

ESTRID

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Estrid Studios AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 2026-06-30.

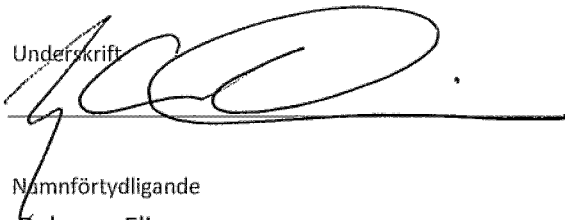
Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur förlusten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Underskrift

Ort och datum
Stockholm, 2026-06-30

Underskrift

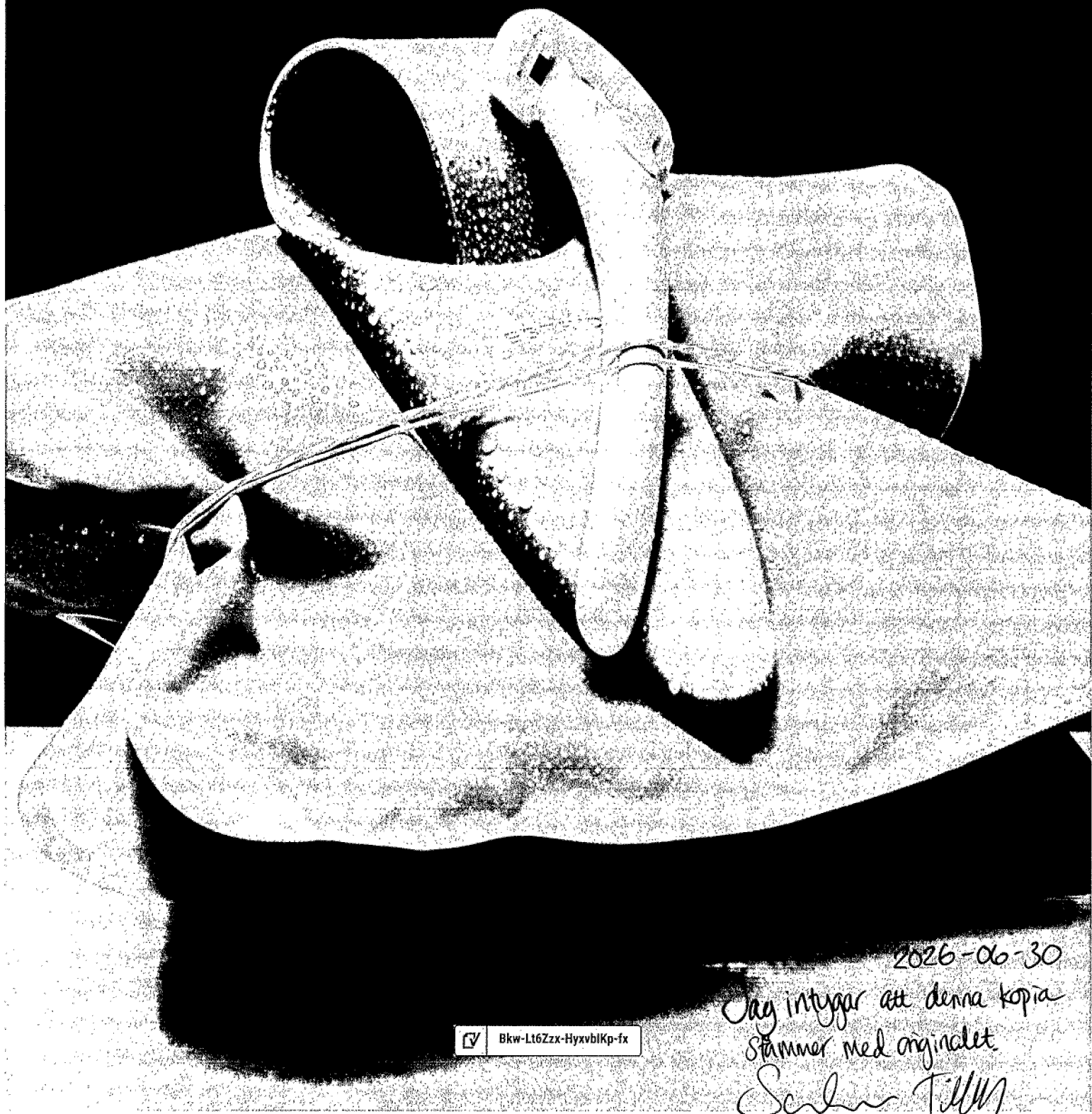


Namnförtydligande
Behnam Eliass

Estrid Studios AB

559197-2400

Årsredovisning & Koncernredovisning 2025



 Bkw-L16Zzx-HyxvblKp-fx

2026-06-30
Jag intygar att denna kopia
stämmer med originalet.
Sandra Tilly
Sandra Tilly, Head of accounting

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Estrid Studios AB, med organisationsnummer 559197-2400, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Bolagsöversikt

Bolagets verksamhet består av utveckling, design och försäljning av kroppsvårdsprodukter. Estrid utvecklar rakhyvlar och produkter för hårborttagning och kroppsvård, designade med lekfulla färger och rakblad med veganska smörjande remsor för en skonsam rakning. Kunderna erbjuds en flexibel prenumeration på rakblad samt ett växande sortiment av kroppsvårdsprodukter, däribland antiperspirant, bodylotion och rakgel, allt för att göra kroppsvård enklare och roligare. Bolaget har säte i Stockholm. Företaget upprättar i år för första gången en koncernredovisning, inklusive dotterbolaget registrerat i Storbritannien.

Ägarförhållande

Ägare med mer än 10% av andelarna och rösterna i bolaget är Velocitet AB, AA Investment och Euler Fund LP.

Koncernförhållande

Estrid Studios AB äger Estrid Studios UK Ltd i sin helhet.

Väsentliga händelser under året

Under 2025 har Estrid genomfört ett strategiskt skifte som lägger grunden för en mer hållbar och lönsam affär. Nettoomsättningen uppgick till 785 (863) MSEK. Nedgången om 10% är hänförlig till en tillfällig påverkan på DTC-kanalen i samband med en investering i den digitala infrastrukturen, vilken nu är på plats.

B2B-kanalen fortsatte att vara en stark tillväxtmotor under året, vilket vittnar om varumärkets styrka och efterfrågan utanför den egna kanalen. Försäljningen i Storbritannien ökade med 32%, vilket var den starkaste utvecklingen bland bolagets marknader, driven av expansion i både DTC- och B2B-kanalen. Bolaget har under året prioriterat djup på befintliga kärnmarknader framför geografisk spridning, en medveten strategi för att stärka

positionerna där förutsättningarna är starkast.

Sortimentet har under året utvecklats med lanseringen av en ny produktkategori, Antiperspirant, som nu har ett format bolaget tror starkt på. Det tredje kvartalet markerade en tydlig vändning i lönsamheten, som sedan fortsatt att stärkas genom skärpt fokus på kostnadskontroll inom såväl drift som marknadsföring. Sammantaget är Estrid strukturellt bättre rustat inför 2026 än vid ingången av det gångna året.

Koncernens finansiella ställning

Under 2025 uppgick rörelseresultatet till -6 (8) MSEK, med en rörelsemarginal om -1% (1%). Rörelseresultatet belastas av lägre intäkter, även om kostnadsbesparingar inom marknadsföring och personal under det andra halvåret delvis kompenserat för intäktsbortfallet. Marknadsinvesteringarna minskade väsentligt jämfört med föregående år, i linje med en mer disciplinerad och effektivitetsdriven approach. Kostnadsreduktioner i organisationen, inklusive minskad personalstyrka, reflekteras i de operativa kostnaderna.

Marknadsinvesteringarna minskade med mer än 20% jämfört med föregående år, vilket bidrar till en förbättrad marginalprofil i takt med att kanal-mixen stabiliseras. Personalkostnaderna minskade till följd av organisatoriska åtgärder genomförda under året. Estrids resultat för året uppgick till -17 (-4) MSEK.

Estrids likvida medel uppgick per balansdagen till 62 (63) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under helåret till -44 (27) MSEK. Från investerings- och finansieringsverksamheten uppgick kassaflödet till 43 (43) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten hänförs till amortering av långfristiga lån samt upptagande av ett kortfristigt lån om 30 MSEK från långivarna. Under året har de långfristiga skulderna minskat till 40 MSEK per balansdagen.

Det egna kapitalet uppgick per balansdagen till 105 (123) MSEK, vilket motsvarar en soliditet på 35 (38) %. Minskningen i eget kapital är hänförlig till årets

förlust om 17 MSEK. Varulagret uppgick per balansdagen till 160 (141) MSEK. Andelen lager i relation till nettoomsättningen vid utgången av 2025 uppgick till 20 (16) %. Ökningen speglar ett breddat produktsortiment samt säkrade leveranser inför kommande perioder.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Estrid bevakar löpande omvärlds- och marknadsutvecklingen och anpassar strategiska prioriteringar därefter. Bolaget bedömer att följande riskområden kan ha en väsentlig negativ inverkan på verksamhet, resultat och finansiell ställning. Hållbarhetsrelaterade risker behandlas separat i hållbarhetsrapporten.

Marknads- och konjunkturriser. En försvagad makroekonomisk utveckling, förändrad köpkraft eller skiftande konsumentbeteenden inom detaljhandeln kan påverka efterfrågan på bolagets produkter. Estrid möter risken genom en diversifierad kanal-mix mellan DTC och B2B samt en bredare geografisk närvaro.

Leverantörs- och distributionsrisker Bolaget är beroende av ett begränsat antal leverantörer för produktion samt av återförsäljare för distribution. Förändrade villkor, uppsägningar eller störningar i leveranskedjan kan begränsa produktutbudet och påverka försäljningen negativt. Risken hanteras genom långsiktiga relationer, kvalificering av alternativa leverantörer samt löpande uppföljning av avtalsvillkor.

Risker kopplade till digital infrastruktur Verksamheten är beroende av externa plattformar och systemleverantörer som tillsammans utgör bolagets digitala infrastruktur, särskilt inom e-handel, betalning och prenumerationshantering. Förändrade villkor, prismodeller eller funktionalitet hos dessa leverantörer kan påverka bolagets kostnadsbas och operativa flexibilitet. Estrid arbetar med en löpande utvärdering av plattformsbberoenden och har under året investerat i

den digitala infrastrukturen för att stärka motståndskraften

Kvalitets- och varumärkesrisker Kvalitetsproblem i produktion eller produkthantering kan leda till försämrad kundupplevelse och påverka bolagets anseende. Estrid arbetar med kvalitetssäkring genom hela värdekedjan, med tydliga krav i leverantörsavtal och rutiner för uppföljning.

Cyber- och informationssäkerhet Som ett digitalt drivet konsumentvarumärke hanterar bolaget kund- och transaktionsdata i betydande omfattning. Avbrott i kritiska system eller informationsläckage skulle påverka både verksamheten och förtroendet hos kunder och partners. Risken hanteras genom interna policyer, utbildningsinsatser och tekniska skyddsåtgärder.

Finansiella risker Bolaget är exponerat mot likviditets-, finansierings- och valutarisker till följd av internationell verksamhet och extern lånefinansiering. Hanteringen sker genom löpande likviditetsplanering, dialog med långivare samt uppföljning av valutaexponering i de väsentligaste marknaderna.

Estrid arbetar löpande med att utveckla bolagets riskhanteringsprocesser i syfte att säkerställa ett proaktivt arbetssätt.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Sedan årets utgång har nya villkor överenskommit med långivarna för att bättre spegla en strategi mer inriktad på lönsamhet. Rörelseresultatet för de första månaderna på det nya året har förbättrats jämfört med samma period föregående år.

Förväntad framtida utveckling. Bolaget bedömer att förutsättningarna för långsiktig tillväxt är goda. Efterfrågan på bolagets produkter är stark och erbjudandet fortsätter att uppskattas av konsumenterna. Bolaget opererar dock i en osäker marknadsmiljö och prioriterar långsiktigt hållbar lönsam tillväxt och kassaflöde framför en hög tillväxttakt.

Hållbarhetsrapport

På Estrid är hållbarhet en integrerad del av varumärket och en grundläggande del av vårt långsiktiga värdeskapande. FN:s globala hållbarhetsmål fungerar som ledstjärnor i arbetet. Denna rapport sammanfattar våra fokusområden, resultat under året samt de risker och möjligheter vi ser framåt.

Vår utgångspunkt

Estrid utvecklar och säljer kroppsvårdsprodukter med tonvikt på rakhyvlar och hårborttagning. Sedan grundandet har bolaget utmanat skönhetsbranschens normer genom en inkluderande och icke-dömande kommunikation. Hållbarhet är inte ett separat spår utan en naturlig del av hur vi utvecklar produkter, kommunicerar och driver organisationen.

Fokusområden

Vårt hållbarhetsarbete är organiserat kring tre områden:

Produkt och miljö. Konsumentvarubranschen står för en betydande del av de globala utsläppen, och som utmanare inom vår nisch ser vi det som vårt ansvar att styra in mot en mer hållbar bana.

Som producent av fysiska konsumentprodukter är vi medvetna om att den största delen av vår miljöpåverkan uppstår i värdekedjan i samband med tillverkning och transport av våra produkter. En central del av vårt hållbarhetsarbete handlar därför om att erbjuda produkter som är gjorda för att användas under lång tid, i kontrast till de engångsalternativ som dominerar vår bransch. Estrids rakhyvel är utformad i stål med utbytbara blad vilket bidrar till längre produktlivslängd och minskat avfall. På samma sätt är vår deodorant utformad med en påfyllbar metallförpackning som kunden använder om och om igen, vilket minskar mängden förpackningsmaterial som behöver produceras och kasseras. Tillsammans med våra återvinningsbara FSC-märkta förpackningar och veganska ingredienser utgör detta grunden i hur vi som utmanare i branschen vill bidra till en mer hållbar konsumtion.

Estrid har även valt att inte sälja produkter i länder där det enligt lag är krav på att utföra tester på djur. Vi är 100 % veganska och inga tester görs på djur i vår produktutveckling. Detta ger oss en inbyggd motståndskraft i vår affärsmodell i takt med att

intressenter och marknaden börjar bry sig alltmer om en hållbar och etisk produktion.

Estrid har som mål att endast samarbeta med leverantörer som är ISO-certifierade och har upprättat ESG-riktlinjer samt Code of Conduct för att säkerställa att våra leverantörer delar våra värderingar kring miljö, mänskliga rättigheter, korruption m.m.

Vidare har vi avtalat om en effektiv återvinning av de restprodukter vi producerar på våra arbetsplatser och fortbildar löpande våra medarbetare kring vikten av en ansvarsfull attityd till återvinning. Detta följs upp löpande genom rapportering kring återvunnet material från våra leverantörer.

Människor och arbetsplats. På Estrid är vi måna om att alla medarbetare ska känna sig uppskattade, och vi arbetar aktivt för att skapa en stabil grund för en arbetsmiljö som uppmuntrar samarbete, motivation och personlig utveckling. Mångfalden bland människor med olika erfarenheter och perspektiv berikar verksamheten och bidrar till en positiv utveckling. Vi tar avstånd från alla former av diskriminering och har utarbetat en policy som samtliga medarbetare tar del av, i syfte att eliminera diskriminering och främja jämställd behandling oavsett bakgrund. Jämställdhet är en självklar del i alla led — bland anställda, i ledning och i styrelse. För att främja hälsa och säkerhet erbjuder vi friskvårdsbidrag, vilket både stärker välmåendet och minskar risken för arbetsrelaterade skador. Löpande medarbetarundersökningar genomförs för att fånga upp upplevelsen på arbetsplatsen och utvärdera effekten av våra initiativ. Uppförandekoder presenteras för samtliga anställda vid onboarding och information uppdateras löpande i personalhandboken.

Värdekedja och affärsetik. Vi strävar efter att enbart samarbeta med leverantörer som är ISO-certifierade och har upprättat ESG-riktlinjer samt Code of Conduct för att säkerställa att våra leverantörer delar våra värderingar kring miljö, mänskliga rättigheter och antikorruption. Vi följer löpande upp avtalen från leverantörer och

samarbetspartners för att säkerställa att uppförandekoderna efterlevs. För att hantera misstanke om allvarliga missförhållanden inom organisationen har bolaget sedan 2023 en visselblåsarfunktion i enlighet med gällande lagstiftning. Funktionen möjliggör konfidentiell och säker rapportering av arbetsrelaterade missförhållanden, hanteras löpande av externa jurister och följs upp till styrelsen. Tillsammans utgör dessa processer ramverket för hur vi agerar gentemot leverantörer, partners och medarbetare.

Risker & möjligheter

Estrids hållbarhetsarbete rör sig i en dynamisk omvärld med både risker och möjligheter. Vår strategi är att identifiera och hantera dessa proaktivt, både i den egna verksamheten och i värdekedjan. Affärsmässiga, operativa och finansiella risker beskrivs separat i förvaltningsberättelsen.

Miljö och klimat i värdekedjan. Bolagets miljöavtryck uppstår i hög grad utanför den egna verksamheten, i produktion, materialval och transport. Vi är därför beroende av att leverantörer kan leva upp till våra hållbarhetskrav och fortsätta utveckla mer hållbara produktionsmetoder. Stigande regulatoriska krav och förändrade konsumentpreferenser ställer dessutom ökade krav på innovation och anpassning av sortimentet. Samtidigt ser vi tydliga möjligheter: genom återvinning, effektiva transportkedjor och fortsatt utveckling av återvinningsbara och veganska

material kan vi både uppfylla och överstiga marknadens förväntningar. Våra FSC-certifierade förpackningar med minimerad plastanvändning, rakhyvlar i stål framtagna för upprepad användning istället för engångsbruk, och 100 % veganska produkter är exempel på hur hållbarhet är inbyggt i vårt produkterbjudande snarare än ett tillägg.

Mångfald, inkludering och välmående. Bristande mångfald och inkludering på arbetsplatsen, eller ett misslyckande med att bibehålla en hälsosam och engagerande arbetsmiljö, kan leda till hög personalomsättning och sänkt produktivitet. Vi ser dessa utmaningar som möjligheter att stärka vårt varumärke som arbetsgivare genom att aktivt främja jämställdhet och inkludering. Vårt fokus på lyhört ledarskap och en positiv inställning till att utmana rådande normer skapar en kultur där innovation och samarbete prioriteras. Initiativ som friskvårdsbidrag, tydliga uppförandekoder och löpande medarbetarundersökningar bidrar till en stabil grund för både individer och organisationen.

Affärsetik i leverantörsledet. Vi är beroende av att våra leverantörer och samarbetspartners delar våra värderingar kring miljö, mänskliga rättigheter och anti-korruption. Bristande efterlevnad i värdekedjan utgör en risk för både trovärdighet och regelefterlevnad. Risken hanteras genom ESG-riktlinjer, Code of Conduct samt löpande uppföljning av avtal. Visselblåsarfunktionen utgör en kompletterande kanal för att fånga upp eventuella missförhållanden, och hanteras av externa jurister enligt gällande lagstiftning.

Riskområde	Risker	Potentiella utfall	Förebyggande åtgärder
Miljö och produkt	Produktion och transport av varor	CO ₂ -utsläpp i värdekedjan	Effektiva transportkedjor, produkter med lång livslängd, återvinningsbara material
Miljö och produkt	Oetisk produktutveckling	Djurtester, animaliska ingredienser	100 % veganska produkter, inga djurtester, ingen försäljning i länder med djurtestkrav
Människor	Bristande mångfald och inkludering	Personalomsättning, sänkt attraktionskraft som arbetsgivare	Jämställdhetsmål, uppförandekoder, lyhört ledarskap
Människor	Ohälsa och bristande arbetsmiljö	Sjukfrånvaro, lägre engagemang	Friskvårdsbidrag, medarbetarundersökningar, hälsofrämjande initiativ
Affärsetik	Bristande efterlevnad i leverantörsledet	Renomméskada, regelöverträdelser	ESG-riktlinjer, Code of Conduct, avtalsuppföljning, visselblåsarfunktion

Uppföljning av arbetet

För att säkerställa att hållbarhetsarbetet får önskvärd effekt arbetar vi utefter ett antal resultatindikatorer, varav vissa funnits på plats sedan flera år tillbaka och andra introducerats under året. Policyer och uppförandekoder presenteras för samtliga anställda i samband med onboarding, och information förmedlas löpande i samband med uppdateringar av Estrids personalhandbok.

Inom *miljöområdet* har vi som ett komplement till vårt arbete med produktdesign och leveranskedja även inlett ett arbete med att minska miljöpåverkan från vår egen verksamhet. Vi mäter koldioxidbesparingen från återvinning på kontoret, vilken under 2025 motsvarade 4 940 kg (1 339 kg) jämfört med att slänga skräp utan att återvinna det.

För den *sociala miljön* erbjuder vi friskvårdsbidrag till våra medarbetare och har tagit fram uppförandekoder som alla förväntas följa. Detta förväntas öka medarbetarnas välmående samt trivseln på arbetsplatsen. Friskvårdsbidraget har nyttjats av många medarbetare, totalt har bolaget betalat ut 225 649 kr (92 239 kr) under året avseende friskvård. Vi genomför även regelbundna

medarbetarundersökningar där resultat och åtgärder följs upp i ledningsgruppen.

Inom *personal och jämställdhet* följer vi utvecklingen genom andelen anställda kvinnor, som under 2025 ligger stabilt på 83 %, samma nivå som 2024. Andelen kvinnor i operativt ledande befattningar uppgår till 69 %, i ledningen 33 (50) % och på styrelsenivå är andelen kvinnor 50 (50) %.

För *affärsetik och leverantörsuppföljning* arbetar vi med ESG-riktlinjer och Code of Conduct som omfattar våra leverantörer och större samarbetspartners. Vi har etablerade processer för att säkerställa att uppförandekoderna efterlevs, och förhör oss löpande kring uppföljning av avtalen från leverantörer och partners för att stämma av att våra värderingar kring miljö, mänskliga rättigheter och antikorruption respekteras i värdekedjan. Som kompletterande kanal finns sedan 2023 ett visselblåsarssystem där medarbetare kan rapportera misstänkta överträdelser. Detta följs upp löpande av externa jurister enligt rådande lagstiftning och summeras på årsbasis med antal visselblåsningar som resultatindikator. Under året har 3 (2) ärenden registrerats som inte omfattas av visselblåsarlagen.

Hållbarhetsaspekt	Status	Arbetsprocess/-policy	Resultatindikator
Miljö	Ny	Återvinningspolicy	CO ₂ -besparing från återvinning
Social miljö	Befintlig	Friskvårdspolicy	Upplevt välmående, utnyttjat bidrag
		Uppförandekoder	Trivsel och samspel på arbetsplatsen
Personal och jämställdhet	Befintlig	Jämställdhetsmål	Andel kvinnor i ledande befattningar
Affärsetik och leverantörsuppföljning	Befintlig	ESG-riktlinjer, interna och externa uppförandekoder, visselblåsarfunktion	Avtalsuppföljning, antal visselblåsningsärenden

Flerårsöversikt

Koncernen

TSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	784 525	863 616	669 278	427 203	225 874
Resultat efter finansiella poster	-17 209	-4 039	-52 424	-225 683	-75 875
Balansomslutning	299 003	321 100	332 552	257 471	199 719
Soliditet (%)	35,2	38,3	36,4	32,5	79,5

Moderbolaget

TSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	784 525	863 617	669 278	427 203	225 874
Resultat efter finansiella poster	-18 948	-4 875	-52 424	-225 683	-75 875
Balansomslutning	298 236	320 895	332 552	257 471	199 719
Soliditet (%)	34,6	38,1	36,4	32,5	79,5

Förändringar i eget kapital

Koncernen

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100 468	560 097 611	-437 327 872	122 870 207
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning	-	-	-	-
Nyemission	445	-445	-	-
Årets resultat	-	-	-17 209 383	-17 209 383
Valutakursdifferens vid omräkning av utländska dotterbolag	-68	-	-272 241	-272 309
Belopp vid årets utgång	100 845	560 097 166	-454 809 495	105 388 515

Moderbolaget

	Aktie- kapital	Ej registrerat aktiekapital	Fri överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100 468	445	560 097 166	-433 091 028	-4 875 230	122 231 821
Disposition enligt beslut av årsstämman:						
Balanseras i ny räkning	-	-	-	-4 875 230	4 875 230	-
Nyemission	445	-445	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	-18 947 879	-18 947 879
Belopp vid årets utgång	100 913	0	560 097 166	-437 966 258	-18 947 879	103 283 942

Förslag till resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets resultat:

Balanserat resultat	122 130 908
Årets förlust	-18 947 879
Totalt resultat	103 183 029

Styrelsen föreslår att

i ny räkning överföres 103 183 029

Koncernens Resultaträkning

		2025-01-01	2024-01-01
	Not	2025-12-31	2024-12-31
Nettoomsättning	2	784 525 206	863 616 528
Övriga rörelseintäkter		28 638 420	21 186 288
		813 163 626	884 802 816
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-465 923 424	-472 837 092
Övriga externa kostnader	3, 4	-258 444 231	-301 682 219
Personalkostnader	5	-63 496 678	-64 459 245
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		8 884 136	-13 243 430
Övriga rörelsekostnader		-39 749 849	-24 936 127
		-818 730 047	-877 158 112
Rörelseresultat		-5 566 421	7 644 704
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		111 193	950 952
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-11 265 528	-12 415 487
		-11 154 335	-11 464 535
Resultat efter finansiella poster		-16 720 756	-3 819 831
Resultat före skatt		-16 720 756	-3 819 831
Skatt på årets resultat	7	-488 627	-218 809
Årets resultat		-17 209 383	-4 038 640

Koncernens Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
<i>Tecknat men ej inbetalt kapital</i>		0	1 000 160
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	8	0	0
		0	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	9	7 291	24 791
		7 291	24 791
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	11, 20	15 850 977	35 680 703
		15 850 977	35 680 703
Summa anläggningstillgångar		15 858 268	35 705 494
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		158 744 078	133 458 867
Förskott till leverantörer		1 001 574	7 639 619
		159 745 652	141 098 487
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		55 405 294	59 620 056
Övriga fordringar		2 383 474	16 242 302
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	3 481 916	4 445 087
Aktuella skattefordringar		284 300	0
		61 554 984	80 307 087
<i>Kassa och bank</i>		61 844 456	62 987 917
Summa omsättningstillgångar		283 145 092	284 393 849
SUMMA TILLGÅNGAR		299 003 360	321 099 503

Koncernens Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget Kapital			
Aktiekapital	13, 14	100 845	100 988
Övrigt tillskjutet kapital		560 097 166	560 097 166
Annat eget kapital inkl. Årets resultat		-454 809 494	-437 327 947
		105 388 515	122 870 207
Summa eget kapital		105 388 515	122 870 207
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	15	40 000 000	52 000 000
		40 000 000	52 000 000
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	15	60 000 000	24 000 000
Förskott från kunder		578 722	3 001 867
Leverantörsskulder		49 399 845	55 202 044
Aktuella skatteskulder		503 139	720 682
Övriga skulder		21 090 425	47 980 536
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	22 042 712	15 324 166
		153 614 843	146 229 296
Summa skulder		193 614 843	198 229 296
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		299 003 360	321 099 503

Koncernens Kassaflödesanalys

		2025-01-01	2024-01-01
	Not	2025-12-31	2024-12-31
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-5 566 421	7 644 704
Justering för övriga poster som inte ingår i kassaflödet	17	1 535 547	12 019 496
Erhållen ränta		111 193	950 952
Erlagd ränta		-11 265 528	-12 415 487
Betald inkomstskatt		-990 470	501 873
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-16 175 679	8 701 538
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		-18 647 165	-13 408 789
Förändring av kundfordringar		4 214 762	-43 326 001
Förändring av kortfristiga fordringar		14 821 999	8 923 196
Förändring av leverantörsskulder		-5 802 199	-9 988 433
Förändring av kortfristiga skulder		-22 594 710	20 039 034
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-44 182 992	-29 059 456
Investeringsverksamheten			
Övriga förändringar finansiella anläggningstillgångar		-52 328	-1 268 500
Återbetald deposition		18 364 007	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		18 311 679	-1 268 500
Finansieringsverksamheten			
Nyemission och utställda teckningsoptioner		1 000 160	64 002 984
Nyupptagna lån		42 000 000	0
Amortering		-18 000 000	-24 000 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		25 000 160	40 002 984
Årets kassaflöde		-871 155	9 675 030
Likvida medel vid årets början		62 987 917	53 516 217
Kursdifferenser och andra värdeförändringar		-272 308	-203 330
Likvida medel vid årets slut		61 844 456	62 987 917

Moderbolagets Resultaträkning

		2025-01-01	2024-01-01
	Not	2025-12-31	2024-12-31
Nettoomsättning	2	784 525 206	863 616 528
Övriga rörelseintäkter		28 638 420	23 999 089
		813 163 626	887 615 617
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-465 923 424	-472 837 092
Övriga externa kostnader	3, 4	-284 385 126	-318 679 156
Personalkostnader	5	-39 780 510	-51 330 918
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		8 884 136	-13 243 430
Övriga rörelsekostnader		-39 749 849	-24 936 127
		-820 954 774	-881 026 723
Rörelseresultat		-7 791 148	6 588 894
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		108 797	950 952
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-11 265 528	-12 415 076
		-11 156 731	-11 464 124
Resultat efter finansiella poster		-18 947 879	-4 875 230
Resultat före skatt		-18 947 879	-4 875 230
Skatt på årets resultat	7	0	0
Årets resultat		-18 947 879	-4 875 230

Moderbolagets Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
<i>Tecknat men ej inbetalt kapital</i>		0	1 000 160
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	8	0	0
		0	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	9	7 291	24 791
		7 291	24 791
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	10	1 309	1 309
Andra långfristiga fordringar	11, 20	15 850 977	35 680 703
		15 852 286	35 682 012
Summa anläggningstillgångar		15 859 577	35 706 803
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		158 744 078	133 458 867
Förskott till leverantörer		1 001 574	7 639 619
		159 745 652	141 098 487
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		55 405 294	59 620 056
Övriga fordringar		1 764 110	16 083 946
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	3 476 155	3 986 530
Aktuella skattefordringar		284 300	0
		60 929 859	79 690 532
<i>Kassa och bank</i>		61 700 453	63 398 966
Summa omsättningstillgångar		282 375 965	284 187 985
SUMMA TILLGÅNGAR		298 235 542	320 894 948

Moderbolagets Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget Kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	13, 14	100 913	100 468
Ej registrerat aktiekapital		0	445
Fond för utvecklingsutgifter		0	0
		100 913	100 913
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fri överkursfond		560 097 166	560 097 166
Balanserad vinst eller förlust		-437 966 258	-433 091 028
Årets resultat		-18 947 879	-4 875 230
		103 183 029	122 130 908
Summa eget kapital		103 283 942	122 231 821
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	15	40 000 000	52 000 000
		40 000 000	52 000 000
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	15	60 000 000	24 000 000
Förskott från kunder		578 722	3 001 867
Leverantörsskulder		49 399 845	55 202 044
Skulder till koncernföretag		2 955 051	2 008 758
Aktuella skatteskulder		0	499 510
Övriga skulder		20 267 316	47 865 727
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	21 750 665	14 085 222
		154 951 600	146 663 128
Summa skulder		194 951 600	198 663 128
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		298 235 542	320 894 948

Moderbolagets Kassaflödesanalys

		2025-01-01	2024-01-01
	Not	2025-12-31	2024-12-31
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-7 791 148	6 588 894
Justering för övriga poster som inte ingår i kassaflödet	17	1 535 547	12 019 496
Erhållen ränta		108 797	950 952
Erlagd ränta		-11 265 528	-12 415 076
Betald inkomstskatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-17 412 332	7 144 266
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		-18 647 165	-13 408 789
Förändring av kundfordringar		4 214 762	-43 326 001
Förändring av kortfristiga fordringar		14 545 911	9 540 109
Förändring av leverantörsskulder		-5 802 199	-9 988 433
Förändring av kortfristiga skulder		-21 909 329	21 193 548
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-45 010 353	-27 845 300
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterföretag			-1 309
Övriga förändringar finansiella anläggningstillgångar		-52 328	-1 268 500
Återbetald deposition		18 364 007	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		18 311 679	-1 269 809
Finansieringsverksamheten			
Nyemission och utställda teckningsoptioner		1 000 160	63 997 860
Nyupptagna lån		42 000 000	0
Amortering		-18 000 000	-24 000 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		25 000 160	39 997 860
Årets kassaflöde		-1 698 513	9 882 751
Likvida medel vid årets början		63 398 966	53 516 217
Kursdifferenser och andra värdeförändringar		0	0
Likvida medel vid årets slut		61 700 453	63 398 966

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Värderingsprinciper i koncernredovisningen

Koncernredovisningen

I koncernredovisningen konsolideras moderföretaget och samtliga dotterföretag fram till och med moderföretagets balansdag. Dotterföretag är alla företag i vilka koncernen har rätt att utforma företagets verksamhet i syfte att erhålla ekonomiska fördelar genom att inneha mer än hälften av rösterna. Samtliga dotterföretag tillämpar moderföretagets redovisningsprinciper.

Koncernredovisningen presenteras i svenska kronor (SEK), vilken även är moderföretagets redovisningsvaluta.

Resultat från dotterföretag som förvärvas eller avyttras under året redovisas från det datum förvärvet respektive avyttringen träder i kraft.

Minoritetsintresse, som redovisas som en del av eget kapital, representerar den andel av dotterföretagets resultat och nettotillgångar som inte innehas av koncernen. Koncernen fördelar nettotillgångarna mellan moderföretagets ägare och minoritetsintresset baserat på respektive ägarandelar.

Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras i sin helhet vid konsolidering, inklusive realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretagen. I de fall realiserade förluster återförs prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv.

Förvärvsmetoden

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Förvärvsmetoden

innebär att det redovisade värdet av moderföretagets andelar i koncernföretag elimineras mot dotterföretagets egna kapital vid förvärvstidpunkten. Moderföretaget upprättar en förvärvsanalys för att identifiera koncernens andel av verkligt värde på förvärvade tillgångar, avsättningar och skulder.

Anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten beräknas som summan av:

- verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av upptagna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument
- utgifter direkt hänförliga till förvärvet
- eventuell tilläggsköpeskilling eller motsvarande om denna kan uppskattas tillförlitligt

Koncernen redovisar identifierbara tillgångar och övertagna skulder oavsett om dessa tidigare redovisats i det förvärvade företagets finansiella rapporter. Tillgångar och skulder värderas vanligtvis till verkligt värde per förvärvstidpunkten.

Goodwill

Goodwill fastställs efter separat redovisning av identifierbara immateriella tillgångar. Den beräknas som det överskjutande beloppet av summan av:

- a) verkligt värde för överförd ersättning
- b) redovisat belopp för innehav utan bestämmande inflytande
- c) verkligt värde per förvärvstidpunkten för tidigare innehav

minskat med verkligt värde av identifierbara nettotillgångar.

Goodwill skrivs av systematiskt över dess bedömda nyttjandeperiod.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Valutaomräkning i koncern

Tillgångar och skulder i utländska dotterföretag omräknas till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs för perioden, förutsatt att kurserna inte varierat väsentligt under perioden.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretags nettotillgångar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en särskild komponent av eget kapital.

Om ett utländskt dotterföretag avyttras omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna till årets resultat.

Transaktioner i utländsk valuta

Utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Intäktsredovisning

Bolaget har två intäktsmodeller, en abonnemangsbaserad för privatkunder samt en modell för återförsäljare.

Intäktsmodellen för abonnemang för privatpersoner baseras på att en kund registrerar sig på hemsidan för prenumeration av varor med en viss periodicitet. Privatkunder kan också köpa varor på hemsidan som inte är kopplad till en prenumeration. Intäkten bokas i samband med att varorna skickas till kunden. Dessförinnan redovisas förskott från kund.

Intäktsmodellen för återförsäljare baseras på att inköpsorder läggs gentemot Estrid. Återförsäljaren faktureras och intäkten bokas i samband med att produkterna lämnar Estrids lager.

Handelsvaror

Fraktkostnader för leverans av varor till kund redovisas inom Handelsvaror eftersom bolaget ansvarar för frakten.

Immateriella tillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar avseende hemsida/plattform enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden. Följande avskrivningstid tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten: **5 år**

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer: **5 år**

Borttagande från balansräkningen

En anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Leasingavtal

Leasingavtal klassificeras vid leasingavtalets ingående antingen som finansiell eller operationell leasing.

Operationell leasing

Andra leasingavtal än finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal. När koncernen är leasetagare kostnadsförs leasingavgifter avseende operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden. Tillhörande kostnader, såsom underhåll och försäkring, kostnadsförs när det uppkommer.

Uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av denna årsredovisning har bolagsledningen gjort ett antal väsentliga bedömningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen i resultaträkningen och balansräkningen. Bedömningarna baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som bedömts vara rimliga under rådande omständigheter.

Värdering av varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda utgörs av löner, bonus, betald semester, betald frånvaro samt ersättning efter avslutad anställning (pension). Redovisningen sker i takt med intjänandet och redovisas som en kostnad eller skuld.

Pensioner

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner och betalar en fastställd avgift till ett externt bolag. Bolaget har fullgjort sina åtaganden till den anställda när avgiften är betald. Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad, medan obetalda avgifter redovisas som skuld.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar

endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Skatter

Aktuell skatt beräknas på årets skattepliktiga resultat med tillämpning av de skattesatser som gäller på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag har inte aktiverats då det inte bedömts tillräckligt sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

NyckeltalsdefinitionerNettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

Not 2 Nettoomsättningen per rörelsegren**Koncernen & Moderbolaget**

Nettoomsättning per rörelsegren	2025	2024
Försäljning av varor	784 525 206	863 616 528
	784 525 206	863 616 528
Nettoomsättning per geografisk marknad	2025	2024
Tyskland	36%	40%
Storbritannien och Nordirland	34%	27%
Sverige	10%	13%
Nederländerna	8%	9%
Norge	3%	4%
Övriga länder	8%	8%
	100%	100%

Not 3 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att

utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Koncernen

Grant Thornton AB	2025	2024
Revisionsuppdrag	569 469	732 794
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	16 250	11 046
Skatterådgivning	1 070 107	1 223 816
Övriga tjänster	0	5 505
	1 655 826	1 973 161
Mha Baker Tilly UK	2025	2024
Revisionsuppdrag	245 265	0
	245 265	0

Moderbolaget

Grant Thornton AB	2025	2024
Revisionsuppdrag	569 469	732 794
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	16 250	11 046
Skatterådgivning	1 070 107	1 223 816
Övriga tjänster	0	5 505
	1 655 826	1 973 161

Not 4 Leasing, leasetagaren

Årets leasingkostnader i koncernen avseende leasingavtal, uppgår till 7 875 926 kronor, (föregående år 8 398 774 kronor) Framtida

leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

Koncernen

	2025	2024
Inom ett år	3 264 880	3 435 880
Senare än ett år men inom fem år	6 298 147	6 572 132
	9 563 027	10 008 012

Årets leasingkostnader i moderbolaget avseende leasingavtal, uppgår till 2 888 623 kronor, (föregående år 5 311 347 kronor) Framtida

leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

Moderbolaget

	2025	2024
Inom ett år	3 109 480	3 109 480
Senare än ett år men inom fem år	6 298 147	6 572 132
	9 407 627	9 681 612

Not 5 Anställda och personalkostnader

Koncernen

Medelantalet anställda	2025	2024
<i>Sverige</i>		
Kvinnor	51	64
Män	13	16
	64	80

<i>UK</i>		
Kvinnor	19	21
Män	1	1
	20	22

Löner och andra ersättningar	2025	2024
Styrelse och verkställande direktör	2 969 516	2 716 392
Övriga anställda	42 828 783	41 029 794
	45 798 299	43 746 186

Sociala kostnader	2025	2024
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	731 488	323 572
Pensionskostnader för övriga anställda	2 559 317	3 182 852
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	11 350 185	12 289 609
Övriga personalkostnader	3 057 389	4 762 299
	17 698 379	20 552 947

Totala löner, ersättningar, sociala- och pensionskostnader	63 496 678	64 459 245
---	-------------------	-------------------

Könsfördelning bland styrelsen	2025	2024
Andel kvinnor i styrelsen	50%	50%
Andel män i styrelsen	50%	50%

Könsfördelning bland ledande befattningshavare	2025	2024
Andel kvinnor ledande befattningar	33%	50%
Andel män ledande befattningar	66%	50%

Moderbolaget

Medelantalet anställda	2025	2024
Kvinnor	51	64
Män	13	16
	64	80

Löner och andra ersättningar	2025	2024
Styrelse och verkställande direktör	2 969 516	2 716 392
Övriga anställda	22 812 423	29 985 918
	25 781 939	32 702 310

Sociala kostnader	2025	2024
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	731 488	323 572
Pensionskostnader för övriga anställda	1 736 535	2 753 168
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	8 764 995	10 968 293
Övriga personalkostnader	2 765 554	4 583 575
	13 998 572	18 628 608

Totala löner, ersättningar, sociala- och pensionskostnader	39 780 510	51 330 918
---	-------------------	-------------------

Könsfördelning bland styrelsen	2025	2024
Andel kvinnor i styrelsen	50%	50%
Andel män i styrelsen	50%	50%

Könsfördelning bland ledande befattningshavare	2025	2024
Andel kvinnor ledande befattningar	0%	50%
Andel män ledande befattningar	100%	50%

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen & Moderbolaget

	2025	2024
Övriga räntekostnader	11 265 528	12 415 076
	11 265 528	12 415 076

Not 7 Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen		2025		2024
Effektiv skatt	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-16 720 756		-3 819 831
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	3 903 263	20,60	1 004 297
Ej avdragsgilla kostnader		3 198 401		2 621 633
Ej skattepliktiga intäkter		-1 821		-1 116
Underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisas som tillgång		-7 099 844		-3 624 815
Effekt av annan skattesats i utländsk verksamhet		-488 627		-218 809
Redovisad effektiv skatt		-488 627		-218 809

Moderbolaget		2025		2024
Effektiv skatt	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-18 947 879		-4 875 230
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	3 903 263	20,60	1 004 297
Ej avdragsgilla kostnader		3 198 401		2 621 633
Ej skattepliktiga intäkter		-1 821		-1 116
Underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisas som tillgång		-7 099 844		-3 624 815
Redovisad effektiv skatt		0		0

Not 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten**Koncernen & Moderbolaget**

Anskaffningar	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	19 583 615	19 583 615
Inköp	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-19 583 615	0
Omklassificeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	19 583 615

Avskrivningar	2025-12-31	2024-12-31
Ingående avskrivningar	-19 583 615	-7 047 377
Nedskrivningar	0	-8 901 635
Försäljningar/utrangeringar	19 583 615	0
Årets avskrivningar	0	-3 634 603
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-19 583 615

Utgående redovisat värde	0	0
---------------------------------	----------	----------

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer**Koncernen & Moderbolaget**

Anskaffningar	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	145 816	1 171 978
Inköp	0	0
Utrangeringar	0	-1 026 162
Omklassificeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	145 816	145 816

Avskrivningar	2025-12-31	2024-12-31
Ingående avskrivningar	-121 025	-423 469
Utrangeringar	0	553 373
Omklassificeringar	0	0
Årets avskrivningar	-17 500	-250 929
Utgående ackumulerade avskrivningar	-138 525	-121 025

Utgående redovisat värde	7 291	24 791
---------------------------------	--------------	---------------

Not 10 Andelar i koncernföretag**Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 309	0
Inköp	0	1 309
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 309	1 309
Utgående redovisat värde	1 309	1 309

Namn	Org.nr	Säte
Estrid Studios UK Ltd	15346568	Burnham

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Estrid Studios UK Ltd	100	100	100	1 309
				1 309

Namn	Eget kapital	Årets resultat
Estrid Studios UK Ltd	2 151 661	35 091

Not 11 Andra långfristiga fordringar**Koncernen & Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	35 680 703	33 171 742
Tillkommande fordringar	52 328	1 268 501
Valutakursjusteringar	-1 518 047	1 240 460
Avgående fordringar	-18 364 007	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15 850 977	35 680 703
Utgående redovisat värde	15 850 977	35 680 703

Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	778 990	704 500
Förutbetalda försäkringspremier	327 778	666 778
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 375 148	3 073 809
	3 481 916	4 445 087

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	778 990	704 500
Förutbetalda försäkringspremier	322 017	208 221
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 375 148	3 073 809
	3 476 155	3 986 530

Not 13 Antal aktier och kvotvärde

	Antal aktier	Kvotvärde
Antal aktier	6 054 803	0,02

Not 14 Disposition av vinst eller förlust**Förslag till disposition av bolagets resultat:**

Balanserat resultat	122 130 908
Årets förlust	-18 947 879
Totalt resultat	103 183 029

Styrelsen föreslår att

i ny räkning överföres 103 183 029

Not 15 Skulder till kreditinstitut**Koncernen & Moderbolaget**

Företagets banklån om 100 000 000 kronor redovisas under följande poster i balansräkningen:

	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	40 000 000	52 000 000
	40 000 000	52 000 000
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	60 000 000	24 000 000
	60 000 000	24 000 000
	100 000 000	76 000 000

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna semesterlöner	2 214 445	2 897 917
Upplupna sociala avgifter	695 779	910 526
Övriga upplupna kostnader	19 132 489	11 515 724
	22 042 712	15 324 166

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna semesterlöner	2 214 445	2 897 917
Upplupna sociala avgifter	695 779	910 526
Övriga upplupna kostnader	18 840 442	10 276 780
	21 750 665	14 085 222

Not 17 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**Koncernen & Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	17 500	3 858 173
Nedskrivningar	0	9 401 784
Valutakurseffekter	1 518 047	-1 240 461
	1 535 547	12 019 496

Not 18 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Försäljning	0%	0,32%
Inköp	4,00%	2,05%

Not 19 Ställda säkerheter & eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckning	55 000 000	35 000 000
Spärrade medel – bankgaranti	13 530 148	32 216 768
	68 530 148	67 216 768

Styrelsen har inte identifierat några eventualförpliktelser.

Not 20 Väsentliga händelser efter balansdagen

Sedan årets utgång har nya villkor överenskommits med långivarna för att bättre spegla en strategi mer inriktad på lönsamhet. Rörelseresultatet för de första månaderna på det nya året har förbättrats kraftigt jämfört med samma period föregående år.

Signaturer

Årsredovisningens innehåll blev klart den 12 juni 2026.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Behnam Eliass
Verkställande direktör

Camilla Giesecke
Ordförande

Susanna Campbell
Styrelseledamot

Johan Blomquist
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Grant Thornton Sweden AB

Annie Pyk Hammarqvist
Auktoriserad revisor



Document summary

COMPLETED BY ALL:

16.06.2026 10:19

SENT BY OWNER:

Evelina Andersson • 15.06.2026 16:02

DOCUMENT ID:

HyxvblKp-fx

ENVELOPE ID:

Bkw-Lt6Zzx-HyxvblKp-fx

Document history

DOCUMENT NAME:

Estrid Studios AB - Årsredovisning 2025_slutlig.pdf
28 pages

SHA-512:

dbe6c7ea2ab46baa4dc7b9d5e1573e7aef394b8c1aefba
255880a7d027c6b5be918b2274e3319cf629dc3c04f240
d8f100fe5ff29bfd98e9ca79e9b648c68400

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed

ank=20260703;2026070912453

 Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. BEHNAM ELIASS Ben@estrid.com	 Signed Authenticated	15.06.2026 17:20 15.06.2026 17:18	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1982/08/11) IP: 109.228.145.75
2. Camilla Linnéa Jin Ah Giesecke camilla.giesecke@gmail.com	 Signed Authenticated	15.06.2026 17:30 15.06.2026 17:29	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1980/07/18) IP: 90.129.201.122
3. SUSANNA CAMPBELL sanna@spinifex.se	 Signed Authenticated	15.06.2026 21:39 15.06.2026 21:38	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1973/05/25) IP: 95.193.141.153
4. Carl Johan Teodor Blomquist cjt.blomquist@gmail.com	 Signed Authenticated	16.06.2026 10:13 16.06.2026 10:12	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1978/02/06) IP: 172.226.50.63
5. ANNIE PYK HAMMARQVIST annie.pyk.hammarqvist@se.gt.com	 Signed Authenticated	16.06.2026 10:19 16.06.2026 10:16	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1987/07/28) IP: 194.14.78.10

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

 Attachments

No attachments related to this document

 Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.


GDPR
compliant


eIDAS
standard


PAdES
sealed

2026-06-30
Jag intygar att denna kopia stämmer
med originalet.
Sandra Tilly
Sandra Tilly, Head of accounting

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Estrid Studios AB

Org.nr. 559197 - 2400

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Estrid Studios AB för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 3 - 5.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 1 - 2 och 6 - 27 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 3 - 5. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs är närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 3 - 5. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig

utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför



granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Estrid Studios AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.



Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till

dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 3 - 5 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.
Grant Thornton Sweden AB

Annie Pyk Hammarqvist
Auktoriserad revisor

ank=20260703;2026070912457



Document summary

COMPLETED BY ALL:

16.06.2026 10:18

SENT BY OWNER:

Evelina Andersson • 15.06.2026 13:41

DOCUMENT ID:

SJAerv6WGx

ENVELOPE ID:

SJ6xSPp-fe-SJAerv6WGx

Document history

DOCUMENT NAME:

Revisionsberättelse Estrid Studios AB 2025-01-01–2025-12-31.pdf

3 pages

SHA-512:

e72f9346e48bda4083a1cffd6f3cc6c906b8d56e90a249504073d4f29eb9726d6e772fdd61ccfaf2753014fde25bf88ef7626736f06773f2b062c5e18e48c422

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. ANNIE PYK HAMMARQVIST	Signed	16.06.2026 10:18	eID	Swedish BankID (DOB: 1987/07/28)
annie.pyk.hammarqvist@se.gt.com	Authenticated	16.06.2026 10:17	Low	IP: 194.14.78.10

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR compliant



eIDAS standard



PAdES sealed

 Custom events

No custom events related to this document

ank=20260703;2026070912458

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed