

Årsredovisning

Hasko Invest AB (publ)

Org.nr 559437-3846

Räkenskapsår 2025-01-01 - 2025-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Hasko Invest AB (publ) intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 18 maj 2026. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 8 juni 2026



Per Eriksson

ÅRSREDOVISNING
och
KONCERNREDOVISNING
2025-01-01 - 2025-12-31

för
Hasko Invest AB (publ)
559437-3846

Innehåll

Förvaltningsberättelse

- 3 Förvaltningsberättelse

Koncernredovisning

- 5 Resultaträkning
- 6 Rapport över totalresultat
- 7 Finansiell ställning
- 9 Förändringar i eget kapital
- 11 Kassaflöden
- 12 Noter

Moderbolagsredovisning

- 60 Resultaträkning
- 61 Finansiell ställning
- 63 Förändringar i eget kapital
- 64 Kassaflöden
- 65 Noter

Övrig information

- 68 Förslag till vinstdisposition

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Hasko Invest AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK). Om inget annat anges redovisas belopp i tusentals kronor (TSEK). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Information om verksamheten

Hasko förvärvar och utvecklar produktbolag med starka marknadspositioner. Per balansdagen ägde Hasko 12 bolagsgrupper lokaliserade i Sverige, Danmark, Norge och Finland. Majoriteten av bolagen utvecklar och säljer egna produkter. En mindre andel är verksamma inom distribution, där de har en ledande position på stabila marknader. Över hälften av bolagets omsättning kommer från Norden, och resterande del från övriga Europa och Nordamerika.

Bolaget har sitt säte i Stockholm.

Affärsidé, mål och strategier

Haskos affärsidé är att förvärva och utveckla små och medelstora företag med dokumenterad historik av stabil och lönsam tillväxt. Investeringar sker från egen balansräkning i bolag med starka marknadspositioner. Hasko är en långsiktig ägare utan uttalad exitstrategi. Förvärvade bolag ska ha en bevisad förmåga att generera ökande vinster med begränsat kapitalbehov. Koncernen tillämpar en decentraliserad styrmodell med ett brett ansvar och mandat i dotterbolagen.

Finansiell utveckling

Nettoomsättningen ökade med 32% och uppgick till 1 059 442 TSEK (799 963 TSEK). Rörelseresultatet ökade med 13% till 138 360 TSEK (122 386 TSEK).

Tillväxten var hänförlig till såväl genomförda förvärv som organisk utveckling i befintliga bolag.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Under våren 2025 genomfördes en nyemission som tillförde bolaget cirka 454 MSEK, huvudsakligen från befintliga aktieägare samt ett mindre antal nya investerare.
- Under året genomfördes en omfattande refinansiering av samtliga utestående förvärvslån. Totalt refinansierades 350 MSEK i befintliga lån genom ett nytt samlat lån hos en och samma bank. Därtill erhöles en bekräftad kreditfacilitet om 350 MSEK för framtida förvärv där 210 MSEK är outnyttjat per 2025-12-31
- Under 2025 genomfördes fem förvärv och ett mindre tilläggsförvärv:
 - januari: 74% av Norscand Import AB
 - maj: 80% av Nordic Pack Förpackningar AB samt 58 % av Flex JF AB (tilläggsförvärv till Flexmassage AB)
 - juni: 80% av Hansson Kapell Fastighet AB (inklusive Hansson Kapell AB)
 - juli: 70% av Siktek AS
 - september: 75% av DCOS Sweden AB

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

Under januari 2026 förvärvades 80% av Septor Oy, 80% av Exit Zone ApS samt 90% av Rollover AS.

Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer

Hasko avser att fortsatt utveckla befintliga bolag samt genomföra selektiva förvärv av bolag som uppfyller koncernens investeringskriterier.

Väsentliga risker som kan påverka utvecklingen är främst kopplade till makroekonomiska och geopolitiska faktorer. Därutöver föreligger operativa risker relaterade till kunder, leverantörer och kvalitet samt finansiella risker såsom valuta, ränte- och kreditrisk.

Ledningen följer riskutvecklingen löpande. Med en stark balansräkning bedöms koncernen ha goda förutsättningar för fortsatt utveckling.

Övrigt

Denna årsredovisning är bolagets första årsredovisning som upprättas enligt IFRS. Hasko har valt att frivilligt presentera ett extra jämförelseår varför tidpunkt för övergång till IFRS är 1 januari 2023.

Flerårsöversikt

Koncernen	2025	2024	2023
Nettoomsättning	1 059 442	799 963	375 400
Rörelseresultat	138 360	122 386	-5 879
Resultat efter finansiella poster	106 459	109 435	-16 075
Rörelsemarginal (%)	13,06%	15,30%	-1,57%
Soliditet (%)	41,79%	39,68%	65,13%
Medelantal anställda	245	155	110
Moderbolaget	2025	2024	2023
Nettoomsättning	0	0	0
Rörelseresultat	-332	-353	-7
Resultat efter finansiella poster	1 383	3 915	-7
Soliditet (%)	99,97%	99,44%	100,00%

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i TSEK	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning	6	1 059 442	799 963	375 400
Övriga rörelseintäkter	9	17 075	10 202	5 672
Summa		1 076 516	810 164	381 072
Rörelsens kostnader				
Handelsvaror		-575 763	-440 553	-204 215
Övriga externa kostnader	7	-106 686	-77 432	-32 826
Personalkostnader	8	-172 259	-112 312	-61 511
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	16,17,18	-64 982	-39 273	-78 766
Övriga rörelsekostnader	10	-18 467	-18 208	-9 634
Rörelseresultat		138 360	122 386	-5 879
Finansiella intäkter	11	11 045	9 538	2 276
Finansiella kostnader	11	-42 946	-22 489	-12 473
Finansiella poster - netto		-31 901	-12 951	-10 197
Resultat före skatt		106 459	109 435	-16 075
Inkomstskatt	12	-34 978	-30 620	-17 696
Årets resultat		71 481	78 815	-33 772
Årets resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		71 481	78 836	-33 776
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-21	4
		71 481	78 815	-33 772
Resultat per aktie i kronor hänförligt till moderföretagets stamaktieägare:				
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	14	0,82	1,22	-0,71
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	14	0,82	1,22	-0,71

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Belopp i TSEK				
Årets resultat		71 481	78 815	-33 772
Övrigt totalresultat				
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen				
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-5 764	292	-571
Övrigt totalresultat för året, efter skatt		-5 764	292	-571
Summa totalresultat för året		65 718	79 107	-34 343
Summa totalresultat för året hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		65 718	79 128	-34 347
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-21	4

Noterna på sidorna 12 till 59 utgör en integrerad del av redovisningen för koncernen.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

	Not	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Belopp i TSEK					
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	17	1 016 310	662 891	538 938	253 380
Övriga immateriella tillgångar	17	473 247	263 046	189 114	54
Nyttjanderättstillgångar	18	97 693	42 664	43 943	19 642
Materiella anläggningstillgångar	16	29 068	8 503	8 000	6 480
Finansiella anläggningstillgångar	19	9 716	3 326	920	512
Uppskjuten skattefordran	27	609	335	150	0
Summa anläggningstillgångar		1 626 644	980 765	781 065	280 068
Omsättningstillgångar					
Varulager	20	195 993	111 873	77 529	26 976
Kundfordringar	22	153 240	133 751	43 730	15 221
Övriga kortfristiga fordringar	23	10 731	3 105	1 095	1 864
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	9 717	5 301	1 657	978
Likvida medel	25	458 326	276 725	106 865	208 397
Summa omsättningstillgångar		828 007	530 754	230 876	253 436
SUMMA TILLGÅNGAR		2 454 651	1 511 519	1 011 941	533 504

Belopp i TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	26				
Aktiekapital		997	746	50	0
Övrigt tillskjutet kapital		1 102 001	649 503	405 535	279 169
Reserver		-6 043	-273	-571	0
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		-71 052	-50 196	-57 563	1 356
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 025 903	599 780	347 451	280 525
Innehav utan bestämmande inflytande		0	19	40	35
Summa eget kapital		1 025 903	599 799	347 491	280 560
SKULDER					
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	28	364 098	199 462	115 044	16 250
Leasingskulder	18	70 115	26 526	32 045	14 590
Uppskjuten skatteskuld	27	110 256	65 171	47 255	2 457
Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	35	434 493	356 908	260 817	81 898
Övriga långfristiga skulder	29	38 257	0	0	0
Summa långfristiga skulder		1 017 219	648 068	455 161	115 195
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	28	95 729	86 883	81 285	61 561
Avtalsskulder	6	46 270	42 461	33 837	26 237
Leverantörsskulder	21	58 305	52 473	35 787	11 442
Leasingskulder	18	25 598	14 682	9 979	4 265
Aktuella skatteskulder		8 849	12 419	5 160	3 666
Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	35	68 536	7 928	8 856	7 323
Övriga kortfristiga skulder	30	62 982	22 896	24 961	17 805
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	45 259	23 910	9 424	5 449
Summa kortfristiga skulder		411 529	263 652	209 289	137 748
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 454 651	1 511 519	1 011 941	533 504

Noterna på sidorna 12 till 59 utgör en integrerad del av redovisningen för koncernen.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

2026061008816

Hänförligt till Moderbolagets aktieägare							Innehav utan bestämmande inflytande	
TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserver	Balanserat resultat (inklusive årets resultat)	Summa		Totalt
2023-01-01		0	279 169	0	1 356	280 525	35	280 560
Årets resultat		0	0	0	-33 776	-33 776	4	-33 772
Övrigt totalresultat för året		0	0	-571	0	-571	0	-571
Summa totalresultat för året		0	0	-571	-33 776	-34 347	4	-34 343
Transaktioner med aktieägare								
Effekt av common control transaktion		41	-41	0	0	0	0	0
Nyemission		9	123 926	0	0	123 935	0	123 935
Emissionskostnader		0	0	0	0	0	0	0
Teckningsoptioner		0	2 481	0	0	2 481	0	2 481
Omvärdering av skuld till innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0	-21 820	-21 820	0	-21 820
Övrigt		0	0	0	-722	-722	0	-722
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0	-2 600	-2 600	0	-2 600
Summa transaktioner med aktieägare		50	126 366	0	-25 142	101 274	0	101 274
2023-12-31		50	405 535	-571	-57 562	347 452	40	347 492
2024-01-01		50	405 535	-571	-57 562	347 452	40	347 492
Årets resultat		0	0	0	78 836	78 836	-21	78 815
Övrigt totalresultat för året		0	0	292	0	292	0	292
Summa totalresultat för året		0	0	292	78 836	79 128	-21	79 107
Transaktioner med aktieägare								
Nyemission		197	243 790	0	0	243 987	0	243 987
Emissionskostnader		0	-1 725	0	0	-1 725	0	-1 725
Fondemission		499	-499	0	0	0	0	0
Teckningsoptioner		0	2 403	0	0	2 403	0	2 403
Omvärdering av skuld till innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0	-43 461	-43 461	0	-43 461
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0	-28 000	-28 000	0	-28 000
Summa transaktioner med aktieägare		696	243 969	0	-71 461	173 204	0	173 204
2024-12-31		746	649 504	-279	-50 187	599 784	19	599 799

Hänförligt till Moderbolagets aktieägare

					Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		Innehav utan bestäm- ande inflytande	
TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserver		Summa		Totalt
2025-01-01		746	649 504	-279	-50 187	599 784	19	599 799
Årets resultat		0	0	0	71 481	71 481	0	71 481
Övrigt totalresultat för året		0	0	-5 764	0	-5 764	0	-5 764
Summa totalresultat för året		0	0	-5 764	71 481	65 718	0	65 718
Transaktioner med aktieägare								
Nyemission		251	454 445	0	0	454 696	0	454 696
Emissionskostnader		0	-4 140	0	0	-4 140	0	-4 140
Fondemission		0	0	0	0	0	0	0
Teckningsoptioner		0	2 192	0	0	2 192	0	2 192
Omvärdering av skuld till innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0	-66 179	-66 179	0	-66 179
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0	-26 070	-26 070	0	-26 070
Transaktion med innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0	19	19	-19	0
Övrigt		0	0	0	-116	-116	0	-116
Summa transaktioner med aktieägare		251	452 497	0	-92 346	360 402	-19	360 383
2025-12-31		997	1 102 001	-6 043	-71 052	1 025 904	0	1 025 904

Noterna på sidorna 12 till 59 utgör en integrerad del av redovisningen för koncernen.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN		2025-01-01	2024-01-01	2023-01-01
Belopp i TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		138 360	122 386	-5 879
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	36	62 787	51 921	78 612
Erhållen ränta		5 379	7 370	1 803
Betald ränta		-23 816	-22 029	-12 178
Betald inkomstskatt		-57 335	-28 291	-23 072
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		125 376	131 356	39 286
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital				
Ökning/minskning av varulager		-5 018	-28 652	-5 142
Ökning/minskning av kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar		-4 674	-55 976	16 579
Ökning/minskning av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder		7 096	44 375	15 856
Summa förändring av rörelsekapital		-2 596	-40 253	27 293
Kassaflöde från den löpande verksamheten		122 780	91 103	66 579
Kassaflöde från investeringsverksamheten				
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag för likvida medel	35	-511 371	-203 387	-399 688
Försäljning av dotterföretag		45	3 094	0
Förvärv immateriella anläggningstillgångar	17	-2 017	-1 729	-611
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16	-3 956	-2 937	-1 789
Försäljning av immateriella och materiella tillgångar	17	673	1 045	1 490
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	19	4 148	-2 077	141
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-512 477	-205 992	-400 458
Kassaflöde från finansieringsverksamheten				
Nyemission, inklusive emissionskostnader		450 557	242 261	123 935
Upptagna lån		477 713	183 000	163 000
Amortering av lån		-322 397	-114 892	-55 245
Optioner till anställda		2 192	2 803	1 748
Övriga finansieringsaktiviteter		-5 784	-824	1 640
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-26 070	-28 000	-2 600
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		576 210	284 348	232 479
Minskning/ökning av likvida medel		186 512	169 460	-101 400
Likvida medel vid årets början		276 725	106 865	208 397
Kursdifferens i likvida medel		-4 911	400	-131
Likvida medel vid årets slut		458 326	276 725	106 866

Noterna på sidorna 12 till 59 utgör en integrerad del av redovisningen för koncernen

KONCERNENS NOTER

Not 1 Allmän information

Denna koncernredovisning omfattar moderföretaget Hasko Invest AB (publ), organisationsnummer 559437-3846 samt dess dotterföretag.

Moderbolagets och dess dotterbolags verksamhet omfattar försäljning av varor och tjänster. Styrelsen har den 24 april 2026 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusen kronor (TSEK). Uppgift inom parentes avser jämförelseperioden.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år. Koncernredovisningen omfattar Hasko och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Hasko-koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom:

- vissa finansiella skulder värderade till verkligt värde (tilläggsköpeskillingar)
- finansiella anläggningstillgångar värderade till verkligt värde

Denna koncernredovisning är Haskos första årsredovisning som upprättas i enlighet med IFRS. Historisk finansiell information har räknats om från den 1 januari 2023 vilket är datum för övergång till redovisning enligt IFRS. Hasko har valt att frivilligt presentera ett extra jämförelseår vilket är förklaringen till att övergångstidpunkten är 1 januari 2023. Förklaringar till övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS och vilka effekter omräkningen har haft på rapporten över totalresultat och eget kapital redogörs för i not 39 Första gången IFRS tillämpas.

I och med att koncernen byter redovisningsprincip och upprättar sin första årsredovisning enligt IFRS byter moderbolaget redovisningsprincip från att tillämpa K3 till RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Övergång till RFR 2 har inte inneburit någon effekt för moderbolaget. För upplysning om de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen se not 39.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 5 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

Frivillig jämförelseperiod 2023

Vid övergång till IFRS har Hasko, som beskrivs ovan, frivilligt valt att presentera en extra jämförelseperiod, räkenskapsår 2023. Den 9 juni 2023 bildades moderbolaget, Hasko Invest AB och en koncernintern överlåtelse gjordes mellan det tidigare moderbolaget och Hasko Invest AB. Eftersom de ultimata ägarna till båda moderbolagen var oförändrade betraktas detta som ett s k common control förvärv vilket innebär att koncernredovisningen endast avser en fortsättning av den koncern som redan fanns vid bildandet av moderbolaget. Jämförelsetalen för 2023 är därför perioden 2023-01-01-2023-12-31 för koncernen medan motsvarande period för moderbolaget avser 2023-06-09-2023-12-31.

Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen

Ett antal nya standarder och ändringar i standarder som har publicerats träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2026 och senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga nya standarder eller ändringar har förhandstillämpats. Koncernens bedömning av effekten av dessa nya standarder och ändringar förklaras nedan.

IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter (tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare). IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, och införa nya krav som kommer att bidra till att uppnå jämförbarhet för liknande företags finansiella resultat och ge användarna mer relevant information och transparens. IFRS 18 kommer inte att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna men dess införande förväntas ge genomgripande effekter på presentation och upplysningar, särskilt de som är relaterade till resultaträkningen och tillhandahåller

ledningsdefinierade resultatmätt inom de finansiella rapporterna. Konsekvenserna av att tillämpa IFRS 18 på koncernredovisningen kommer att utvärderas. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 18 från dess obligatoriska ikraftträdandedatum den 1 januari 2027. *Retroaktiv tillämpning krävs, och därför kommer jämförande information för räkenskapsåret som avslutas 31 december 2026 att omräknas i enlighet med IFRS 18.*

Inga av övriga publicerade standarder och ändringar som ännu ej trätt i kraft bedöms få någon påverkan på koncernen.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Koncerninterna förluster kan vara en indikation på nedskrivningar som måste tas upp i koncernredovisningen. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital och balansräkning.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Hos Hasko så utgörs högste verkställande beslutsfattaren av VD då det är VD som har det övergripande ansvaret för att fördela resurser och utvärdera resultatet för koncernen. VD erhåller ett internt rapportpaket månadsvis med finansiell information kring hela Haskos verksamhet ned till årets resultat. Rapporten ligger till grund för verksamhetsuppföljning av koncernens prestation och utifrån den görs en bedömning hur resurser ska allokeras inom koncernen. Utifrån nuvarande interna rapportering och uppföljning av denna är Haskos bedömning att verksamheten utgörs av ett enda rörelsesegment och tillika rapporterbart segment.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr) som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning

Haskos intäktsströmmar utgörs till största delen av försäljning av olika typer av varor. Försäljningen sker både till företagskunder och privatpersoner. Försäljningen av varor sker framför allt via e-handel, återförsäljare och egna säljare. Det finns även en mindre andel intäkter som avser försäljning av tjänster vilka avser försäljning av massagetjänster samt entreprenad/installationstjänster. Det förekommer även viss service kopplat till installationstjänsterna. Koncernen bedriver ingen egen tillverkning utan varorna tillverkas av underleverantörer och köps in av koncernen.

Intäkterna redovisas efter avdrag för mervärdesskatt, returer och rabatter. Olika typer av rabatter förekommer. Dels finns rabatter som dras av direkt vid försäljningstillfället dels olika typer av volymrabatter där återbetalning sker i efterskott i form av bonusar eller provisioner. Utöver dessa förekommer rabatter i form av kampanjer där koncernen och återförsäljaren delar på rabatter till slutkund samt transaktioner där ett marknadsföringsbidrag faktureras av kunden. Returer förekommer i väldigt liten omfattning.

Koncernen redovisar en intäkt från försäljning av varor när beloppet kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla koncernen. Intäkten från försäljning av varor baseras på priset i avtalet, med avdrag för beräknad kundbonus/provision samt marknadsföringsbidrag. Historiska data används för att uppskatta bonusens/provisionens förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld som ingår i posten "Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter" redovisas för förväntad kundbonus/provision i förhållande till försäljningen till och med balansdagen.

Försäljning av varor intäktsredovisas vid en tidpunkt, när kontrollen över produkterna har överförts, vilket inträffar när varorna levererats till kunden. I praktiken beror överföring av kontroll, och därmed tidpunkt för intäktsredovisning, på leveransvillkoren. Inom koncernen används vanligen leveransvillkoren DAP (levererat angiven plats) vilket innebär att risken går över vid leverans av varan till köparens lager. För vissa kunder håller koncernen produkter i kundens lager s k konsignationslager. I dessa fall sker överföring av kontroll av produkterna när produkten tas ur konsignationslagret och säljs till slutkunden. Intäkter redovisas även för dessa produkter när kontrollen övergår.

Varor

Koncernen bedriver ingen egen tillverkning utan varorna tillverkas av underleverantörer. Intäkterna redovisas efter avdrag för mervärdesskatt, returer och rabatter. Olika typer av rabatter förekommer. Dels finns rabatter som dras av direkt vid försäljningstillfället dels olika typer av volymrabatter där återbetalning sker i efterskott i form av bonusar eller provision. Utöver dessa förekommer rabatter i form av kampanjer där koncernen och återförsäljaren delar på rabatter till slutkund. Det kan även förekomma rabatter i form av att kunden erhåller marknadsföringsbidrag. Returer förekommer i väldigt liten omfattning. Koncernen redovisar en intäkt när beloppet kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla koncernen. Intäkten från försäljning av varor baseras på priset i avtalet, med avdrag för beräknad kundbonus/provision. Historiska data används för att uppskatta bonusens/provisionens förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld som ingår i posten "Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter" redovisas för förväntad kundbonus/provision i förhållande till försäljningen till och med balansdagen.

Tjänster

Koncernens väsentliga intäktsströmmar hänförliga till försäljning av tjänster utgörs av försäljning av massagetjänster. Intäkterna baseras vanligen på ett fast pris för den tid respektive massagebehandling pågår.

Entreprenad/Installation

Det förekommer vissa intäkter från entreprenaduppdrag. Försäljningen av installation av grindar och stängsel samt installation av mjukvara på tryckmaskiner inkluderar väsentliga installations och monteringstjänster. Det övergripande löftet till kunden är att installera produkten och denna säljs alltid tillsammans med installations/monteringstjänsten. Produkten och tjänsten kan inte identifieras separat från varandra då det övergripande löftet är att överföra en installerad/monterad produkt. Löftet att överföra produkten eller tjänsten (installation/montering) är alltså inte distinkt från varandra varpå entreprenadprojekten ses som ett separat prestationsåtagande.

Transaktionspriset utgörs normalt av en fast ersättning som kunden betalar vid en överenskommen tidpunkt eller vid flera tidpunkter. Intäkten redovisas över tid i takt med att arbetet utförs, så kallad successiv vinstavräkning. Detta då kontrollen överförs till kunden i takt med att entreprenaduppdraget färdigställs. Den metod som används för bedömning av intäkter vid tillämpning av successiv vinstavräkning är en metod som baseras på nedlagda kostnader i förhållande till totala förväntade kostnader för uppdraget.

En fordran redovisas när varorna levereras, eftersom det är vid den tidpunkten ersättningen är ovillkorlig eftersom det endast är en fråga om tid innan betalning ska ske. Om ersättningen är villkorad av ytterligare prestation redovisas en kontraktstillgång. Om koncernen erhåller förskott från kunder redovisas en kontraktsskuld.

Det vanligaste garantiåtagandet för koncernen är att ersätta en felaktig produkt enligt lagstadgad och allmän praxis. Vidare lämnas vid utförande av entreprenadavtal sedvanliga garantier kopplade till produkten och installationen. I dessa fall redovisas garantiåtagandet som en avsättning.

Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden vanligen är 30-90 dagar.

Service

Inom koncernen förekommer i mindre omfattning även serviceavtal kopplat till levererade produkter inom entreprenaduppgiften. I serviceavtalen erhåller kunden nyttan när åtagandet uppfylls. Det förekommer dels serviceavtal där koncernen står redo att utföra service vid behov och där det ingår ett antal stående serviceuppgifter per år dels service som utförs när en incident inträffar. Intäkter från avtal där koncernen står redo redovisas linjärt över avtalets löptid då kunden bedöms nyttja dessa tjänster jämnt över avtalets löptid. För övrig service redovisas intäkten i takt med att servicen utförs.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäcksredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

Statliga bidrag

Statliga bidrag består i allt väsentligt av lönebidrag vilka redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen.

Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser justerad för förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och utnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i deklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och bedömer om det är troligt att en skattemyndighet kommer att godta en osäker skattemässig behandling. Koncernen värderar sina redovisade skatter antingen baserat på det mest sannolika beloppet eller det förväntade värdet, beroende på vilken metod som bäst förutsätter utfallet av osäkerheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av den första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat och inte ger upphov till lika stora skattepliktiga och avdragsgilla temporära skillnader. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller anvisats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skatter som hänför sig till temporära skillnader avseende innehav i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures, redovisas inte då moderföretaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en sådan återföring sker inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder nettoredovisas när det föreligger en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Leasing

Koncernen leasar i allt väsentligt lokaler (kontors, butiks och lagerlokaler) och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder av tre år för bilar och mellan 3-5 år där möjligheter till förlängning finns för lokaler.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har man dock valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och i stället redovisar dessa som en enda leasingkomponent.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskuldena inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter

- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet

Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en möjlighet att förlänga ett leasingavtal, inkluderas leasingbetalningar för denna

förlängningsperiod i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökning av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingkulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingkulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingkulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingkulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontorsutrustning.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande lokaler. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Redovisning i efterföljande perioder

Leasingkulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingkulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgång inte kan återvinnas.

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv, oavsett om förvärvet består av eget kapitalandelar eller andra tillgångar. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av:

- överlåtna tillgångar
- skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare
- aktier som emitterats av koncernen
- skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskillning

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företaget identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill avser det belopp varmed

- överförd ersättning,
- eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget

Överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Villkorad tilläggsköpeskillning klassificeras som finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster- och förluster redovisas i resultatet.

Optionsskulder (köp-säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande) utställda till ägare med minoritetsintresse är relaterat till avtal som ger minoritetsaktieägaren rätt att sälja innehavet i företaget till Hasko vid en framtida tidpunkt när optionen kan lösas in. Beloppet som ska betalas om optionen faller ut är upptaget till nuvärdet av förväntat framtida kassaflöde för att reglera säljoptionen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivnings testas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

Varumärken och kundrelationer

Varumärken och kundrelationer som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Bedömd nyttjandeperiod för kundrelationer uppgår till mellan 7-10. Varumärken bedöms ha obestämbar livslängd och testas därför årligen för nedskrivning.

Balanserade utgifter för utveckling

Utgifter för utveckling, som är direkt hänförliga till utveckling och testning som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när kriterierna i IAS 38 p. 57 är uppfyllda.

Direkt hänförliga utgifter balanseras som en del av balanserade utgifter för utveckling innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader. Balanserade utgifter för utveckling skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att använda. Balanserade utgifter för utveckling skrivs av på 8-15 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela anskaffningsvärde minskat med det beräknade restvärdet, över den beräknade nyttjandeperioden. Nyttjandeperioderna är som följer:

- Byggnader (20-40 år)
- Maskiner och andra tekniska anläggningar (3-5 år)
- Inventarier, verktyg och installationer (3-5 år)
- Förbättringsutgifter på annans fastighet (20 år)

Mark skrivs inte av.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Haskos i resultaträkningen.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill och immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna; andra långfristiga fordringar, depositioner, spärrade bankmedel, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar (del av posten), upplupna intäkter, likvida medel, skulder till kreditinstitut, skuld för köp och säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande (lång och kortfristig del), övriga långfristiga skulder (villkorad tilläggsköpeskillning), övriga kortfristiga skulder (villkorade tilläggsköpeskillningar och senarelagda köpeskillningar) och upplupna kostnader.

a) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i resultaträkningen.

b) Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, depositioner, spärrade bankmedel, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar (del av).

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde består av finansiella anläggningstillgångar (fonder och kapitalförsäkring). Dessa redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Alla förändringar i verkligt värde av dessa tillgångar redovisas i finansnettot då det avser placering av överlikviditet.

c) Finansiella skulder - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande (optionsskuld)

Säljoptioner utställda till ägare med minoritetsintresse är relaterat till avtal som ger minoritetsägaren rätt att sälja innehavet i företaget till Hasko vid en framtida tidpunkt när respektive option kan lösas in. Optionsskulder redovisas till nuvärdet av förväntade framtida kassautflöde för att reglera säljoptionen. Skulden omvärderas löpande baserat på koncernens bästa bedömning av förväntat utfall. Förändringar i skulden redovisas direkt i eget kapital.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde består av skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder (del av), upplupna kostnader samt köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde

Villkorade tilläggsköpeskillningar

Villkorade tilläggsköpeskillningar värderade till verkligt värde redovisas i balansräkningen vid förvärvstidpunkten och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Alla förändringar i verkligt värde redovisas direkt i resultaträkningen som finansiella intäkter/finansiella kostnader.

d) Bortbokning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i resultaträkningen. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

d) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditförlustrereserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig av framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten övriga rörelsekostnader.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till det belopp som är ovillkorligt. De redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden minskat med kreditreservering.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Beloppen är osäkrade och betalas oftast inom 30 dagar. Leverantörsskulder och övriga skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Skulderna redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Ersättningar till anställda*Kortfristiga ersättningar till anställda*

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens balansräkning.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringar på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Resultat per aktie*Resultat per aktie före utspädning*

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, exklusive utdelning som är hänförlig till preferensaktier
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, justerad för fondemissionselementet i stamaktier som emitterats under året och exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget.

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- Effekten, efter skatt, av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier, och
- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Not 3 Finansiell riskhantering**Finansiella riskfaktorer**

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering sköts av en central finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Marknadsrisk**(a) Valutarisk**

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt i euro (EUR) och dollar (USD). I koncernen uppstår valutarisk framför allt från omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkning till koncernens rapportvaluta som är SEK, så kallad omräkningsbalansexponering samt från köp och försäljning i en valuta som inte motsvarar den funktionella valutan för företaget (transaktionsexponering).

Exponering (alla belopp är omräknade till SEK):

	2025-12-31		2024-12-31	
	EUR	USD	EUR	USD
Kundfordringar	30 382	29 210	26 537	36 863
Leverantörsskulder	3 286	5 864	1 857	13 286

	2023-12-31		2023-01-01	
	EUR	USD	EUR	USD
Kundfordringar	822	250	47	16
Leverantörsskulder	567	2 744	0	1 527

Känslighetsanalys - transaktionsexponering

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret 2025 varit 3 367 TSEK (2024: 2 839 TSEK, 2023: 139 TSEK) lägre/högre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till USD med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret 2025 varit 3 507 TSEK (2024: 5 015 TSEK, 2023: 299 TSEK) lägre/högre, till största delen som en följd av vinster/förluster för år 2025 och 2024 vid omräkning av kundfordringar och för år 2023, omräkning av leverantörsskulder.

Ränterisk

Skulder till kreditinstitut utgörs av lån i SEK som utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Den rörliga räntan baseras på STIBOR 90 med ett fast påslag. Koncernen säkrar inte sin ränterisk avseende framtida kassaflöden.

Känslighetsanalys

Om räntorna på upplåning per den 31 december 2025 varit 100 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 4 598 TSEK (2024: 2 863 TSEK, 2023: 1 963 TSEK) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

(b) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar där analys görs av respektive koncernföretag. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall då oberoende kreditbedömning saknas, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning, tidigare erfarenheter och andra faktorer beaktas. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditlimiter följs upp regelbundet.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparterna. Koncernens beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar uppgår till oväsentliga belopp och därmed har ingen justering gjorts i redovisningen

Per 2023-01-01	Ej förfallna fordringar	Mer än 30 dagar förfallna	Mer än 90 dagar förfallna	Mer än 120 dagar förfallna	Summa
Redovisat värde netto - kundfordringar	15 317	0	5	0	15 322
Per 2023-12-31	Ej förfallna fordringar	Mer än 30 dagar förfallna	Mer än 90 dagar förfallna	Mer än 120 dagar förfallna	Summa
Redovisat värde netto - kundfordringar	43 808	22	38	0	43 868
Per 2024-12-31	Ej förfallna fordringar	Mer än 30 dagar förfallna	Mer än 90 dagar förfallna	Mer än 120 dagar förfallna	Summa
Redovisat värde netto - kundfordringar	94 390	24 220	15 414	0	134 024
Per 2025-12-31	Ej förfallna fordringar	Mer än 30 dagar förfallna	Mer än 90 dagar förfallna	Mer än 120 dagar förfallna	Summa
Redovisat värde netto - kundfordringar	123 917	24 277	5 714	0	153 908

	Kreditförlustreserv 2025	Kreditförlustreserv 2024	Kreditförlustreserv 2023
Per 1 januari	273	138	101
Ökning/Minskning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	832	59	71
Under året bortskrivna kundfordringar	-437	-123	-35
Återföring av ej utnyttjat belopp	0	199	0
Per 31 december	668	273	138

Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader. Koncernen följer även upp balansräkningsbaserade likviditetsmått mot interna och externa krav samt säkerställer tillgången till extern finansiering.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken att det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Framtida kassaflöden kopplade till rörliga räntor är baserad på den ränta som gällde på balansdagen.

Per 2023-01-01	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Skulder till kreditinstitut	22 340	43 474	7 005	12 648	0	85 466	77 811
Leasingskulder	0	4 523	5 262	10 908	638	21 332	18 856
Leverantörsskulder	11 442	0	0	0	0	11 442	11 442
Övriga skulder	0	0	0	0	0	0	0
Köp-sälloption innehav utan bestämmande inflytande	0	7 323	0	81 898	0	89 221	89 221
Upplupna kostnader	5 031	417	0	0	0	5 448	5 449
Summa	38 812	55 737	12 267	105 454	638	212 908	202 779

Per 2023-12-31	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Skulder till kreditinstitut	26 083	65 572	54 367	70 024	0	216 046	196 329
Leasingskulder	0	10 766	11 855	23 929	1 176	47 725	42 023
Leverantörsskulder	35 787	0	0	0	0	35 787	35 787
Övriga skulder	0	5 000	0	0	0	5 000	5 000
Köp-sälloption innehav utan bestämmande inflytande	8 856	8 880	0	189 946	61 991	269 673	269 673
Upplupna kostnader	8 871	553	0	0	0	9 424	9 424
Summa	79 597	90 770	66 222	283 900	63 167	583 655	558 236

Per 2024-12-31	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Skulder till kreditinstitut	23 063	76 681	94 729	119 964	0	314 438	286 345
Leasingskulder	0	14 649	14 100	15 906	0	44 654	41 207
Leverantörsskulder	52 473	0	0	0	0	52 473	52 473
Övriga skulder	0	0	0	0	0	0	0
Köp-säljoption innehav utan bestämmande inflytande	0	7 928	27 397	0	329 511	364 836	364 836
Upplupna kostnader	20 226	3 526	0	0	0	23 753	23 753
Summa	95 763	102 784	136 226	135 870	329 511	800 155	768 614

Per 2025-12-31	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Skulder till kreditinstitut	28 892	88 391	109 778	283 096	0	510 158	459 827
Leasingskulder	0	25 852	27 102	46 196	7 200	106 350	95 713
Leverantörsskulder	58 305	0	0	0	0	58 305	58 305
Övriga skulder	0	0	0	0	0	0	0
Villkorade tilläggsköpeskillingar	0	27 820	38 023	0	0	65 843	65 843
Köp-säljoption innehav utan bestämmande inflytande	0	68 536	99 220	335 273	0	503 029	503 029
Upplupna kostnader	33 687	4 049	0	0	0	37 737	37 737
Summa	120 885	214 649	274 123	664 566	7 200	1 281 423	1 220 454

Beräkning av samt upplysning om verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts.

De olika nivåerna definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2.

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation.

Följande tabell visar koncernens finansiella skulder och tillgångar värderade till verkligt värde per 2025-12-31:

	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Finansiella Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde				
Villkorad tilläggsköpeskillning (nivå 3)	65 843	0	0	0
Finansiella tillgångar (nivå 1)	1 005	0	0	0

Finansiella tillgångar avser överlikviditet som placerats i en kapitalförsäkring samt i fonder. Dessa redovisas i nivå 1 då det föreligger noterade priser för de underliggande innehaven.

Specifika värderingstekniker som används för att värdera finansiella instrument inkluderas:

- Villkorad köpeskillning - förväntade kassaflöden uppskattas baserat på villkoren i köpeavtalet och företagets kunskap om verksamhet och hur den nuvarande ekonomiska miljön sannolikt kommer att påverka den.

Finansiella instrument i nivå 3

	Villkorad köpeskillning i samband med rörelseförvärv
Ingående balans 2025-01-01	0
Förvärv	59 882
Redovisat i resultaträkningen	6 445
Valutakursdifferenser	-484
Utgående balans 2025-12-31	65 843

Indata vid värdering till verkligt värde i nivå 3 och värderingsprocessen

Villkorade tilläggsköpeskillningar har endast förekommit i förvärven som skett under räkenskapsåret 2025. Samtliga tilläggsköpeskillningar baseras på utfall av EBITA multiplicerat med en multipl för det förvärvade företaget för olika perioder för de olika förvärven. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskillning baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. För en mer detaljerad beskrivning av beräkningen av den villkorade tilläggsköpeskillningen se not 35 Rörelseförvärv.

Not 4 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Långfristiga skulder till kreditinstitut och Kortfristiga skulder till kreditinstitut) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där skuldsättningsgraden följs löpande utifrån koncernens behov av kapitalskuldsättningsgraden per respektive bokslutstillfälle var som följer:

	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Total upplåning	459 826	286 345	196 329
Avgår: likvida medel	-458 326	-276 725	-106 865
Nettoskuld	1 501	9 620	89 463
Totalt eget kapital	1 025 903	599 799	347 491
Skuldsättningsgrad	0,15%	1,60%	25,75%

Skuldsättningsgrad
Minskning av skuldsättningsgraden år 2024 och 2025 är främst hänförlig till de nyemissioner som gjorts för respektive år.

Not 5 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken
Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärken i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärdet, för de kassagenererande enheterna har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För beräkningen måste vissa uppskattningar göras. De mest väsentliga uppskattningarna avser omsättningstillväxt, EBITA-marginal, diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt. För ytterligare upplysning om nedskrivningstest av goodwill och varumärke se not 17.

Leasingskuld osäkerhet i uppskattningar beroende på variabla leasingavgifter:
Viktiga uppskattningar och bedömningar gällande leasingavtalets längd:
När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Bedömningen omprövas om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Köp-/säljoption avseende innehav utan bestämmande inflytande (optionsskuld)
För varje rörelseförvärv bildas ett holdingbolag (Bidco) och det är respektive Bidco som genomför rörelseförvärven. Säljarna får som en del av köpeskillingen andelar i det Bidco som förvärvat respektive bolag. De tidigare säljarna utgör efter förvärvet minoriteter i respektive Bidcobolag. Minoriteterna innehar en rättighet att sälja sina andelar till Hasko och om rättigheten nyttjas måste Hasko köpa andelarna som minoriteterna vill sälja. Då detta utgör en tvingande säljoption redovisas ingen minoritet i koncernens balansräkning. Optionsskulden som redovisas som en del av köpeskillingen (se not 35 Rörelseförvärv) avser en så kallad köp/säljoption relaterad till den andel av aktierna i respektive Bidco som säljande aktieägare äger. Som en följd av optionen redovisas förvärvet av andelarna i respektive bolag som om bolaget vore helägt utan innehav utan bestämmande inflytande samt en skuld motsvarande det diskonterade förväntade lösenpriset för optionen. Skulden omvärderas löpande med koncernens bästa bedömning av förväntat utfall. Förväntat framtida kassautflöde bestäms av respektive bolags framtida resultat genom att multiplicera respektive bolags justerade EBITA/genomsnittlig EBITA innan optionens nyttjande med en multipel och därefter justera för eventuell nettoskuld eller nettokassa i dotterbolaget. Det förväntade framtida kassautflödet har därefter diskonterats med en marknadsränta under löptiden. Optionsskulden redovisas på rad Köp-säljoption avseende innehav utan bestämmande inflytande i balansräkningen och skulden uppgår totalt till 503 029 TSEK (2024-12-31: 364 836 TSEK, 2023-12-31: 269 673 TSEK).

Not 6 Segmentsinformation samt upplysning om nettoomsättning

Intäkter från avtal med kunder

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Försäljning av varor	973 414	733 524	319 130
Försäljning av tjänster	86 027	66 439	56 270
Summa intäkter	1 059 442	799 963	375 400

De huvudsakliga intäktsströmmarna för koncernen är försäljning av olika typer av varor. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen över varorna överförs, vilket inträffar när risken övergår enligt tillämpade leveransvillkor.

Intäkter från externa kunder fördelade på land, baserat på var kunderna är lokaliserade:	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Sverige	509 309	417 546	286 178
Norge	81 763	57 392	14 245
Danmark	39 641	32 797	9 773
Finland	39 881	28 553	14 129
Tyskland	62 885	37 542	8 848
Italien	8 803	4 142	894
USA	136 010	94 623	11 924
UK	41 790	32 559	5 040
Övriga	139 360	94 809	24 368
Summa	1 059 442	799 963	375 400

Anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument, och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rättigheter enligt försäkringsavtal):

	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Sverige	1 561 217	975 085	779 995	279 556
Norge	50 424	0	0	0
Övriga länder	4 678	2 019	0	0
Summa	1 616 319	977 104	779 995	279 556

Tillgångar och skulder hänförliga till avtal med kunder

Koncernen redovisar följande tillgångar och skulder hänförliga till avtal med kunder:

	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Kortfristiga ej fakturerade fordringar på kunder	2 627	9	22	0
Avtalsskulder	46 270	42 461	33 837	26 237

Intäkter som redovisats i förhållande till avtalsskulder

Tabellen nedan visar hur stor del av intäkterna som redovisats under räkenskapsåret som hänför sig till avtalsskulder.

Intäkter som redovisats hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden:

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Avtalsskulder	42 461	33 837	26 237

Not 7 Ersättning till revisorerna

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Ersättning till revisorerna			
PwC			
Revisionsuppdraget	1 759	1 293	478
Arvode för revisionsnära tjänster	44	55	0
Skatterådgivning	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0
Summa	1 803	1 348	478
Övriga revisionsbyråer			
Revisionsuppdraget	670	799	286
Arvode för revisionsnära tjänster	181	13	0
Skatterådgivning	0	86	0
Övriga tjänster	0	359	7
Summa	851	1 257	293

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 8 Ersättning till anställda, m.m.

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Löner och andra ersättningar			
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	4 376	3 527	3 141
Övriga anställda	117 512	73 251	38 332
Summa	121 887	76 778	41 473
Sociala kostnader			
Pensionskostnader för styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	1 029	851	714
Pensionskostnader för övriga anställda	9 820	5 081	3 424
Övriga sociala kostnader för styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	1 296	1 108	987
Övriga sociala kostnader för övriga anställda	32 850	21 234	11 633
Summa	44 995	28 274	16 758
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	166 882	105 052	58 231

	2025-01-01-2025-12-31		2024-01-01-2024-12-31		2023-01-01-2023-12-31	
<i>Medelantal anställda med geografisk fördelning per land</i>	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	205	133	146	70	108	68
Norge	20	17	0	0	0	0
Finland	2	1	1	0	2	1
Danmark	1	1	0	0	0	0
UK	0	0	0	0	0	0
USA	11	8	8	6	0	0
Övrigt	6	5	0	0	0	0
Koncernen totalt	245	165	155	76	110	69

Könsfördelning i koncernen för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter*	7	6	3	3	3	3
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	3	3	3	3	3	3

*Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare sitter i styrelsen och ingår därför också på raden styrelseledamöter

<i>Ersättning och övriga förmåner 2025-01-01 - 2025-12-31</i>	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktie- relaterade ersättningar	Summa
Peggy Bruzelius (ordförande)*	100	0	0	0	0	100
Mattias Friberg*	50	0	0	0	0	50
Henrik Halvorsen*	50	0	0	0	0	50
Christer Löfdahl*	50	0	0	0	0	50
Per Eriksson (i egenskap av styrelseordförande)**	0	0	0	0	0	0
Carlos Lorente (i egenskap av styrelseledamot)*	0	0	0	0	0	0
Verkställande direktör - Joakim Tengzelius ***	1 375	0	2	342	0	1 720
Andra ledande befattningshavare (2 personer)	2 751	0	5	686	0	3 442
Summa	4 376	0	7	1 029	0	5 412

Ersättning och övriga förmåner 2024-01-01 - 2024-12-31	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktie- relaterade ersättningar	Summa
Per Eriksson (i egenskap av styrelseordförande)**	0	0	0	0	0	0
Carlos Lorente (i egenskap av styrelseledamot)*	0	0	0	0	0	0
Verkställande direktör - Joakim Tengzelius ***	1 200	0	2	283	0	1 486
Andra ledande befattningshavare (2 personer)	2 327	0	5	568	0	2 900
Summa	3 527	0	7	851	0	4 386

Ersättningar och övriga förmåner 2023-01-01 - 2023-12-31	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktie- relaterade ersättningar	Summa
Per Eriksson (i egenskap av styrelseordförande)**	0	0	0	0	0	0
Carlos Lorente (i egenskap av styrelseledamot)*	0	0	0	0	0	0
Verkställande direktör - Joakim Tengzelius ***	1 075	0	0	238	0	1 313
Andra ledande befattningshavare (2 personer)	2 066	0	0	476	0	2 542
Summa	3 141	0	0	714	0	3 855

* Valdes in i styrelsen under hösten 2025 och har därför endast intjänat styrelsearvode för den perioden de varit aktiva.

** Styrelseledamöter som är anställda uppbär inget styrelsearvode. Styrelseledamöterna Per Eriksson och Carlos Lorente ingår i gruppen andra ledande befattningshavare och deras ersättning som anställda presenteras i denna post.

*** VD är också styrelseledamot men uppbär inget styrelsearvode

Styrelsen har under 2023 och 2024 bestått av Per Eriksson, Carlos Lorente och Joakim Tengzelius som även utgjort koncernledningen. Under hösten 2025 utökades styrelsen med Peggy Bruzelius, Mattias Friberg, Henrik Halvorsen och Christer Löfdahl. De nya styrelseledamöterna har utöver styrelsearvode som fastställdes på en extra bolagsstämma inte erhållit någon ytterligare ersättning.

Avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls inget avgångsvederlag. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls inget avgångsvederlag. Vid uppsägning från ledande befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

Not 9 Övriga rörelseintäkter

	2025-01-01	2024-01-01	2023-01-01
	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Övriga rörelseintäkter			
Vidarefakturerade kostnader	3 563	4	1
Valutakursdifferenser	10 014	8 387	4 255
Offentliga bidrag	2 451	96	446
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	396	670	944
Övriga rörelseintäkter	652	1 045	27
Summa	17 075	10 202	5 672

Not 10 Övriga rörelsekostnader

	2025-01-01	2024-01-01	2023-01-01
	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Övriga rörelsekostnader			
Valutakursdifferenser	10 593	3 258	3 533
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	68	11 754	453
Nedskrivning av andelar i långfristiga fordringar	0	0	0
Övriga rörelsekostnader	7 806	3 196	5 648
Summa	18 467	18 208	9 634

Not 11 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2025-01-01	2024-01-01	2023-01-01
	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Finansiella intäkter			
Ränteintäkter	5 379	7 370	1 803
Valutakursdifferenser	4 441	2 168	469
Realisationsresultat vid försäljning av dotterbolag	373	0	4
Övriga finansiella intäkter	852	0	0
Summa finansiella intäkter	11 045	9 538	2 276
Finansiella kostnader			
Räntekostnader till kreditinstitut	-19 831	-19 309	-10 645
Räntekostnader leasingskulder	-3 626	-2 602	-1 750
Valutakursdifferenser	-12 617	-608	0
Omvärdering tilläggsköpeskillning	-6 445	0	0
Övriga finansiella kostnader	-427	30	-78
Summa finansiella kostnader	-42 946	-22 489	-12 473
Finansiella poster - netto	-31 901	-12 951	-10 197

Not 12 Inkomstskatt

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Aktuell skatt			
Aktuell skatt på årets resultat	-41 492	-34 400	-19 523
Justeringar avseende tidigare år	-1 028	-713	0
Summa aktuell skatt	-42 520	-35 113	-19 523
Uppskjuten skatt			
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	7 542	4 492	1 827
Summa uppskjuten skatt	7 542	4 492	1 827
Inkomstskatt	-34 977	-30 620	-17 696

Avstämning mellan teoretisk skattekostnad och redovisad skatt

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Inkomstskatt			
Resultat före skatt	106 459	109 435	-16 075
Skatt vid svensk skattesats på 20,6% (2024 och 2023; 20,6%)	-21 931	-22 544	3 312
<i>Skatteeffekt av:</i>			
Ej skattepliktiga intäkter	42	2 995	12
Ej avdragsgilla kostnader	-9 416	-5 694	-15 443
Effekt av ändrad skattesats	90	-10	0
Effekt av utländska skattesatser	-3	-36	0
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-1 028	-713	0
Övrigt	-2 732	-4 619	-5 576
Inkomstskatt	-34 977	-30 620	-17 696

Not 13 Valutakursdifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Valutakursdifferenser			
Övriga rörelseintäkter (not 9)	10 014	8 387	4 255
Övriga rörelsekostnader (not 10)	-10 593	-3 258	-3 533
Finansiella poster - netto (not 11)	-8 176	1 560	469
Summa	-8 755	6 689	1 191

Not 14 Resultat per aktie

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<i>Resultat per aktie före utspädning</i>			
Årets resultat hänförligt till moderföretagets stamaktieägare, TSEK	71 481	78 836	-33 776
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året (antal)	87 093 954	64 651 322	47 285 162
Resultat per aktie före utspädning hänförligt till moderföretagets aktieägare (SEK)	0,82	1,22	-0,71
Årets resultat hänförligt till moderföretagets stamaktieägare, TSEK	71 481	78 836	-33 776
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning (antal)	87 093 954	64 651 322	47 285 162
<i>Justering för beräkning av resultat per aktie efter utspädning:</i>			
Teckningsoptioner (antal)	338 435	116 158	6 075
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning under året (antal)	87 432 389	64 767 480	47 291 237
Resultat per aktie efter utspädning hänförligt till moderföretagets aktieägare	0,82	1,22	-0,71

Under 2023 tas ingen hänsyn till utspädning eftersom resultatet är negativt. Under 2024 genomfördes en fondemission. Antalet utestående stamaktier före genomförandet av fondemissionen har därför justerats som om fondemissionen inträffade i början av den tidigaste period som redovisas d v s 2023-01-01.

Not 15 Investeringar i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterföretag per 2025-12-31:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Ägarandel som innehas av koncernen (%)
Hasko Midco AB	Sverige	Holdingbolag	100%
Hasko Bidco 2 AB	Sverige	Holdingbolag	70%
Do88 AB	Sverige	Försäljning av varor	100%
Hasko Bidco 3 AB	Sverige	Holdingbolag	58%
Flexmassage AB	Sverige	Försäljning av tjänster	100%
Flexmassage Services AB	Sverige	Försäljning av tjänster	100%
Hasko Bidco 4 AB	Sverige	Holdingbolag	100%
Adcare Nordic Group AB	Sverige	Försäljning av varor	100%
Adcare AB	Sverige	Försäljning av varor	100%
Adcare APS	Danmark	Försäljning av varor	100%
Adcare Oy AB	Finland	Försäljning av varor	100%
Mednordix AS	Norge	Försäljning av varor	100%
Hasko Bidco 5 AB	Sverige	Holdingbolag	69%
SMB Städgross AB	Sverige	Försäljning av varor	100%
Hasko Bidco 6 AB	Sverige	Holdingbolag	85%
Ekulf Aktiebolag	Sverige	Försäljning av varor	100%
Ekulf Neodental Dental Aps	Danmark	Försäljning av varor	100%
Ekulf AB Nuf	Norge	Försäljning av varor	100%
Hasko Bidco 7 AB	Sverige	Holdingbolag	51%
Speeding Holding AB	Sverige	Försäljning av varor	100%
Speeding AB	Sverige	Försäljning av varor	100%
Hasko Bidco 8 AB	Sverige	Holdingbolag	53%
Sport Design Sweden AB	Sverige	Försäljning av varor	100%
Sport Design Sweden Ltd	UK	Försäljning av varor	100%
Sport Design Sweden Inc.	USA	Försäljning av varor	100%
Hasko Bidco 9 AB	Sverige	Holdingbolag	74%
Norscand Import AB	Sverige	Försäljning av varor	100%
Hasko Bidco 10 AB	Sverige	Holdingbolag	80%
Nordic Pack Förpackningar AB	Sverige	Försäljning av varor	100%
Hasko Bidco 11 AB	Sverige	Holdingbolag	100%
Hasko Bidco 12 AB	Sverige	Holdingbolag	80%
Hansson Kapell Fastighet AB	Sverige	Försäljning av varor	100%
Hansson Kapell AB	Sverige	Försäljning av varor	100%
Hasko Bidco 13 AS	Norge	Holdingbolag	70%
Sikte AS	Norge	Försäljning av varor	100%
Hasko Bidco 14 AB	Sverige	Holdingbolag	75%
DCOS Sweden AB	Sverige	Försäljning av varor	100%
AMAL Weblin AB	Sverige	Försäljning av varor	100%
Automation House Inc	USA	Försäljning av varor	100%
Tensor International LLC	USA	Försäljning av varor	100%
DCOS IGA Automation GmbH	Tyskland	Försäljning av varor	100%
Hasko Bidco 15 OY	Finland	Holdingbolag	100%
Hasko Bidco 16 Aps	Danmark	Holdingbolag	100%
Hasko Bidco 17 AS	Norge	Holdingbolag	100%

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark och markanläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Bilar och andra transportmedel	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Summa
2023-01-01						
Anskaffningsvärde	1 385	461	7 075	246	2 070	11 237
Akkumulerade avskrivningar	-262	-241	-3 381	-95	-778	-4 756
Redovisat värde	1 123	220	3 695	151	1 291	6 480

Räkenskapsår	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Bilar och andra transportmedel	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Summa
2023-12-31						
Ingående redovisat värde	1 123	220	3 695	151	1 291	6 480
Årets anskaffningar	0	0	1 616	111	63	1 789
Tillkommit via rörelseförvärv	1 000	22	845	133	343	2 343
Avyttring och utrangeringar	0	-10	-460	-212	-318	-999
Valutakursdifferenser	0	0	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-56	-104	-1 022	-111	-319	-1 613
Utgående redovisat värde	2 067	128	4 672	72	1 061	8 000

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Bilar och andra transportmedel	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Summa
Per 2024-01-01						
Anskaffningsvärde	6 191	899	13 090	1 406	2 070	23 656
Akkumulerade avskrivningar	-4 124	-771	-8 418	-1 334	-1 009	-15 656
Redovisat värde	2 067	128	4 672	72	1 061	8 000

Räkenskapsår	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Bilar och andra transportmedel	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Summa
2024-12-31						
Ingående redovisat värde	2 067	128	4 672	72	1 061	8 000
Årets anskaffningar	0	175	1 158	1 024	579	2 937
Tillkommit via rörelseförvärv	0	0	379	664	0	1 043
Avyttring och utrangeringar	-1 056	0	-502	-163	0	-1 721
Valutakursdifferenser	-1	0	6	2	0	7
Årets avskrivningar	-47	-76	-1 119	-296	-226	-1 764
Utgående redovisat värde	964	227	4 595	1 304	1 414	8 503

2025-01-01	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Bilar och andra transportmedel	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Summa
Anskaffningsvärde	4 807	1 002	11 970	3 215	2 649	23 643
Akkumulerade avskrivningar	-3 843	-775	-7 375	-1 911	-1 235	-15 139
Redovisat värde	964	227	4 595	1 304	1 414	8 503

Räkenskapsår 2025-12-31	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Bilar och andra transportmedel	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Summa
Ingående redovisat värde	964	227	4 595	1 304	1 414	8 503
Årets anskaffningar	0	0	3 352	463	141	3 956
Tillkommit via rörelseförvärv	12 623	2 544	3 354	2 294	0	20 814
Avyttring och utrangeringar	0	0	-13	-298	0	-310
Valutakursdifferenser	-46	-2	-42	-68	0	-158
Årets avskrivningar	-368	-342	-2 082	-671	-273	-3 737
Utgående redovisat värde	13 173	2 427	9 163	3 024	1 281	29 068

Not 17 Immateriella tillgångar

Räkenskapsår 2023-01-01	Goodwill	Kundrelationer	Varumärken	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde	253 380	0	0	0	590	253 970
Akkumulerade avskrivningar	0	0	0	0	-536	-536
Redovisat värde	253 380	0	0	0	54	253 434

Räkenskapsår 2023-12-31	Goodwill	Kundrelationer	Varumärken	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ingående redovisat värde	253 380	0	0	0	54	253 434
Årets anskaffningar	0	0	0	611	0	611
Tillkommit via rörelseförvärv	345 434	151 499	45 714	524	0	543 171
Avyttring och utrangeringar	0	0	0	0	0	0
Valutakursdifferenser	0	0	0	0	0	0
Nedskrivning	-59 876	0	0	0	0	-59 876
Årets avskrivningar	0	-9 279	0	0	-9	-9 288
Utgående redovisat värde	538 938	142 220	45 714	1 135	45	728 052

	Goodwill	Kundrelationer	Varumärken	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten	Övriga immateriella tillgångar	Summa
2024-01-01						
Anskaffningsvärde	538 938	151 499	45 714	1 135	590	737 876
Akkumulerade avskrivningar	0	-9 279	0	0	-545	-9 824
Redovisat värde	538 938	142 220	45 714	1 135	45	728 052

Räkenskapsår 2024-12-31	Goodwill	Kundrelationer	Varumärken	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ingående redovisat värde	538 938	142 220	45 714	1 135	45	728 052
Årets anskaffningar	0	0	0	1 729	0	1 729
Tillkommit via rörelseförvärv	141 285	56 188	39 389	0	0	236 862
Avyttring och utrangeringar	-17 332	0	0	-827	0	-18 159
Valutakursdifferenser	0	0	0	0	0	0
Årets avskrivningar	0	-22 368	0	-170	-9	-22 547
Utgående redovisat värde	662 891	176 040	85 103	1 867	36	925 937

	Goodwill	Kundrelationer	Varumärken	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten	Övriga immateriella tillgångar	Summa
2025-01-01						
Anskaffningsvärde	662 891	207 685	85 103	1 993	590	958 262
Akkumulerade avskrivningar	0	-31 645	0	-126	-554	-32 325
Redovisat värde	662 891	176 040	85 103	1 867	36	925 937

Räkenskapsår 2025-12-31	Goodwill	Kundrelationer	Varumärken	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ingående redovisat värde	662 891	176 040	85 103	1 867	36	925 937
Årets anskaffningar	0	0	0	1 581	552	2 016
Tillkommit via rörelseförvärv	353 507	203 527	44 111	0	79	601 324
Avyttring och utrangeringar	0	0	0	0	-33	-33
Valutakursdifferenser	-88	37	0	0	-1	-35
Årets avskrivningar	0	-39 165	0	-381	-105	-39 651
Utgående redovisat värde	1 016 310	340 439	129 214	3 067	527	1 489 557

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill följs upp baserat på kassagenererande enhet och upplysningar om nedskrivningstest presenteras nedan separat för varje kassagenererande enhet för vilken det redovisade värdet för goodwill är betydande i jämförelse med koncernens totala redovisade värde för goodwill. Upplysningar om nedskrivningstest av goodwill för övriga kassagenererande enheter presenteras aggregat.

Återvinningsbart belopp för goodwill har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. De viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen utgörs av omsättningstillväxt, EBITA-tillväxt, diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella planer som godkänts av företagsledningen som normalt täcker en 5 års period. Beräkningen baseras på ledningens erfarenhet och historisk data. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten för de olika kassagenererande enheterna har bedömts utifrån branschprognoser. Omsättningstillväxt och EBITA-tillväxt har fastställts genom en bedömd tillväxttakt som sannolikt skulle uppgå till estimerad långsiktig inflationstakt.

Kassaflöden bortom prognosperioden om fem år extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt om 2% för samtliga kassagenererande enheter. Den diskonteringsränta efter skatt som använts är framtagna och anpassad utifrån respektive kassagenererande enhet och har för 2025-12-31 legat i intervallet 11-13%

Uppllysning om Goodwill per kassagenererande enhet

	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
SMB Städgross AB	179 821	179 821	179 807	0
Speeding Holding AB	121 323	121 323	121 323	0
Sport Design Sweden AB	141 285	141 285	0	0
DCOS Sweden AB	194 838	0	0	0
Övriga kassagenererande enheter	379 043	220 462	237 808	253 380
Summa	1 016 310	662 891	538 938	253 380

Uppllysning om Varumärken per kassagenererande enhet

	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
SMB Städgross AB	19 508	19 508	19 508	0
Speeding Holding AB	15 719	15 719	15 719	0
Sport Design Sweden AB	39 389	39 389	0	0
DCOS Sweden AB	20 452	0	0	0
Övriga kassagenererande enheter	34 146	10 487	10 487	0
Summa	129 214	85 103	45 714	0

Känslighetsanalys för goodwill:

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill med marginal. Detta gäller även för antaganden om:

- diskonteringsräntan före skatt hade varit 1 procentenhet högre för respektive rapporteringsperiod.
- den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom femårsperioden varit 1 procentenhet lägre för respektive rapporteringsperiod.

De mest väsentliga antagandena, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxt, är omsättningstillväxt och EBITA-tillväxt. En förändring av detta antagande med 1 procentenhet skulle inte medföra någon nedskrivning av någon kassagenererande enhet.

Not 18 Leasingavtal

I rapport över finansiell ställning redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

<i>Tillgång med nyttjanderätt</i>	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Lokaler	94 905	39 209	41 955	19 390
Maskiner	207	0	0	0
Bilar	2 582	3 455	1 987	252
Summa	97 693	42 664	43 943	19 642
<i>Leasingskulder</i>	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Långfristiga	70 115	26 526	32 045	14 590
Kortfristiga	25 598	14 682	9 979	4 265
Summa	95 713	41 207	42 023	18 856
<i>Avskrivning på nyttjanderätter</i>		2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Lokaler		19 819	13 441	7 665
Maskiner		34	0	0
Bilar		1 741	1 521	203
Summa		21 594	14 962	7 867
<i>Övrigt</i>		2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)		3 626	2 571	1 697
Summa		3 626	2 571	1 697

Not 19 Finansiella anläggningstillgångar

<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Depositioner	3 280	2 219	740	251
Spärrade bankmedel	1 761	976	50	0
Andra långfristiga fordringar	4 675	131	131	261
Summa	9 716	3 326	920	512

Not 20 Varulager

<i>Varulager</i>	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Färdiga varor och handelsvaror	170 241	89 563	67 725	21 097
Varor på väg	8 185	7 012	0	0
Förskott till leverantörer	17 567	15 297	9 804	5 880
Summa	195 993	111 873	77 529	26 976

Not 21 Finansiella instrument per kategori

2023-01-01	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Finansiella tillgångar i balansräkningen</i>			
Finansiella anläggningstillgångar	0	512	512
Kundfordringar	0	15 221	15 221
Övriga kortfristiga fordringar	0	1 864	1 864
Upplupna intäkter	0	0	0
Likvida medel	0	208 397	208 397
Summa	0	225 994	225 994

2023-01-01	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Finansiella skulder i balansräkningen</i>			
Skulder till kreditinstitut	0	77 811	77 811
Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	0	89 221	89 221
Leverantörsskulder	0	11 442	11 442
Upplupna kostnader	0	5 449	5 449
Summa	0	183 923	183 923

2023-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Finansiella tillgångar i balansräkningen</i>			
Finansiella anläggningstillgångar	0	920	920
Kundfordringar	0	43 730	43 730
Övriga kortfristiga fordringar	0	1 095	1 095
Upplupna intäkter	0	22	22
Likvida medel	0	106 865	106 865
Summa	0	152 632	152 632

2023-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Finansiella skulder i balansräkningen</i>			
Skulder till kreditinstitut	0	196 329	196 329
Övriga lång- och kortfristiga skulder	0	5 000	5 000
Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	0	269 673	269 673
Leverantörsskulder	0	35 787	35 787
Upplupna kostnader	0	9 424	9 424
Summa	0	516 212	516 212

2024-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Finansiella tillgångar i balansräkning</i>			
Finansiella anläggningstillgångar	0	3 326	3 326
Kundfordringar	0	133 751	133 751
Övriga kortfristiga fordringar	0	3 105	3 105
Upplupna intäkter	0	9	9
Likvida medel	0	276 725	276 725
Summa	0	416 915	416 915

2024-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Finansiella skulder i balansräkningen</i>			
Skulder till kreditinstitut	0	286 345	286 345
Köp-/säljoption avseende innehav utan bestämmande inflytande	0	364 836	364 836
Leverantörsskulder		52 473	52 473
Upplupna kostnader	0	23 753	23 753
Summa	0	727 407	727 407

2025-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Finansiella tillgångar i balansräkning</i>			
Finansiella anläggningstillgångar	1 005	8 711	9 716
Kundfordringar	0	153 240	153 240
Övriga kortfristiga fordringar	0	10 731	10 731
Upplupna intäkter	0	2 627	2 627
Likvida medel	0	458 326	458 326
Summa	1 005	633 635	634 640

2025-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Finansiella skulder i balansräkningen</i>			
Skulder till kreditinstitut	0	459 827	459 827
Villkorade tilläggsköpeskillingar	65 843	0	65 843
Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	0	503 029	503 029
Leverantörsskulder	0	58 305	58 305
Upplupna kostnader	0	37 737	37 737
Summa	65 843	1 058 898	1 124 741

Utöver de finansiella instrument som anges i tabellerna ovan har koncernen finansiella skulder i form av leasingskulder vilka värderas i enligt IFRS 16. För upplysning om leasingskulder se not 18 Leasing.

Not 22 Kundfordringar

<i>Kundfordringar</i>	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Kundfordringar	153 908	134 024	43 868	15 322
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-668	-273	-138	-101
Kundfordringar - netto	153 240	133 751	43 730	15 221

Not 23 Övriga fordringar

<i>Övriga kortfristiga fordringar</i>	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Förskott anställda	92	11	23	193
Fordran Skatteverket	0	0	-12	29
Fordran leverantörer	8 151	0	0	0
Övriga fordringar	2 488	3 094	1 084	1 642
Summa	10 731	3 105	1 095	1 864

Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

<i>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</i>	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Förutbetalda försäkringskostnader	345	186	143	28
Förutbetalda hyreskostnader	657	597	674	101
Förutbetalda bilkostnader	49	38	36	6
Förutbetalda royalties	2 269	2 785	0	0
Upplupna intäkter	2 627	9	22	0
Övrigt	3 770	1 686	783	843
Summa	9 717	5 302	1 657	978

Not 25 Likvida medel

<i>Likvida medel</i>	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Banktillgodohavanden	458 326	276 725	106 865	208 397
Summa	458 326	276 725	106 865	208 397

Not 26 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 2023-01-01	0	0	0	279 169
Effekt av common control transaktion	1 200 000	2 864 363	41	-41
Nyemission	0	926 966	9	123 926
Teckningsoptioner	0	0	0	2 481
Per 2023-12-31	1 200 000	3 791 329	50	405 535
Nyemission	0	17 655 466	197	243 790
Emissionskostnader				-1 725
Fondemission	12 000 000	37 913 290	499	-499
Teckningsoptioner	0	0	0	2 403
Per 2024-12-31	13 200 000	59 360 085	746	649 504
Nyemission	2 000 000	25 121 349	251	454 445
Emissionskostnader	0	0	0	-4 140
Fondemission	0	0	0	0
Teckningsoptioner	0	0	0	2 192
Per 2025-12-31	15 200 000	84 481 434	997	1 102 001

Aktiekapitalet består av 15 200 000 A-aktier (2024-12-31: 13 200 000, 2023-12-31: 1 200 000) och 84 481 434 B-aktier (2024-12-31: 59 360 085, 2023-12-31: 3 791 329) båda med kvotvärde 0.01 SEK (2024-12-31: 0.01 SEK, 2023-12-31: 0.01 SEK). I beräkning av resultat per aktie har beräkningen gjorts som om de antal aktier som tillkom vid det omvända förvärvet varit utestående sedan 1 januari 2023.

A-aktierna representerar 10 röster per aktie och B-aktierna representerar 1 röst per aktie.

Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Not 27 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skatteskulder fördelas enligt följande:

Uppskjutna skatteskulder	Obeskattade reserver	Immateriella anläggnings-tillgångar	Finansiella anläggnings-tillgångar	Nyttjanderätts-tillgång	Summa
Per 2023-01-01	2 457	0	0	0	2 457
Tillkommit genom rörelseförvärv	5 999	40 626	0	0	46 625
Redovisade i resultaträkningen	85	-1 912	0	0	-1 827
Valutakursdifferenser	0	0	0	0	0
Per 2023-12-31	8 541	38 714	0	0	47 255
Tillkommit genom rörelseförvärv	2 718	19 689	0	0	22 407
Redovisade i resultaträkningen	118	-4 610	0	0	-4 492
Valutakursdifferenser	0	0	0	0	0
Per 2024-12-31	11 376	53 793	0	0	65 171
Tillkommit genom rörelseförvärv	1 329	51 300	0	0	52 629
Redovisade i resultaträkningen	324	-8 081	215	0	-7 542
Valutakursdifferenser	0	0	0	0	0
Per 2025-12-31	13 029	97 012	215	0	110 256

Uppskjutna skattefordringar	Underskotts-avdrag	Leasingskuld	Övrigt	Summa
Per 2023-01-01	0	0	0	0
Tillkommit genom rörelseförvärv	0	0	0	0
Redovisade i resultaträkningen	0	150	0	150
Valutakursdifferenser	0	0	0	0
Per 2023-12-31	0	150	0	150
Tillkommit genom rörelseförvärv	0	0	0	0
Redovisade i resultaträkningen	0	185	0	185
Valutakursdifferenser	0	0	0	0
Per 2024-12-31	0	335	0	335
Tillkommit genom rörelseförvärv	0	0	0	0
Redovisade i resultaträkningen	0	274	0	274
Valutakursdifferenser	0	0	0	0
Per 2025-12-31	0	609	0	609

Uppskjutna skatter - netto	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Uppskjutna skattefordringar	609	335	150	0
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder	0	0	0	0
Utgående redovisade uppskjutna skattefordringar	609	335	150	0
Uppskjutna skatteskulder	110 256	65 171	47 255	2 457
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar	0	0	0	0
Utgående redovisade uppskjutna skatteskulder	110 256	65 171	47 255	2 457

Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 56 669 TSEK per 2025-12-31 (2024-12-31: 25 912 TSEK, 2023-12-31: 16 055 TSEK, 2023-01-01 6 129TSEK). Uppskjuten skatt på outnyttjade underskotts-avdrag uppgår till 11 674 TSEK per 2025-12-31 (2024-12-31: 5 338 TSEK, 2023-12-31: 3 307 TSEK 2023-01-01 1 263 TSEK). Bolaget har per balansdagen outnyttjade underskottsavdrag hänförliga till tidigare års förluster. Någon uppskjuten skattefordran avseende dessa underskottsavdrag har inte redovisats i balansräkningen, då det per balansdagen bedöms något osäkert hur stora

delar av dessa som kan nyttjas inom en överskådlig framtid. Bolaget gör dock bedömningen att möjligheterna att nyttja delar av underskottsavdragen kommer att förbättras framgent, bland annat genom möjligheten att erhålla koncembidrag vilket förutsätter att ägarandelen i berörda bolag överstiger 90 procent, vilket förväntas uppnås successivt framöver. Mot denna bakgrund kan en uppskjuten skattefordran komma att redovisas i framtiden i den utsträckning det blir sannolikt att underskottsavdragen kan utnyttjas.

Not 28 Upplåning

Långfristiga lån med ställda säkerheter	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Skulder till kreditinstitut (banklån)	364 097	199 462	115 044	16 250
Summa lån med ställda säkerheter	364 097	199 462	115 044	16 250

Kortfristiga lån med ställda säkerheter	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Skulder till kreditinstitut (banklån)	92 436	77 832	79 644	61 561
Skulder till kreditinstitut (checkräkningskredit)	3 293	9 051	1 640	0
Summa kortfristiga lån med ställda säkerheter	95 729	86 883	81 284	61 561
Summa upplåning	459 826	286 345	196 329	77 811

Under 2023 hade lånen en löptid på mellan 12-48 månader och under 2024 uppgick löptiden till 36-60 månader. Under 2025 har ett flertal lån lösts och de nya lånen som finns per 2025-12-31 har en löptid om 60 månader. Samtliga lån löper med rörlig ränta baserad på STIBOR 90 plus en premie. Genomsnittlig ränta för lånen 2025 var 4.6% (2024: 5.8%, 2023: 6.5%). Koncernens samtliga lån är i SEK.

Kopplade till samtliga lån finns vissa lånekoventioner som ska vara uppfyllda i slutet av varje helårs- och delårsperiod. Dessa villkor har ett antal parametrar men något förenklat består de i stort av följande per 2025-12-31:

- Nettoskuld/EBITDA på rullande 12 månader (för samtliga bolag som ägs) <2.5x
- Soliditet ska uppgå till >30%
- EBITDA/Skuldbetalningar (ränta+amortering) >1.5x

Även under 2023 och 2024 har det förekommit lånekoventioner vilka har varit lite olika för de olika lånen. De lånekoventioner som fanns under historiska perioder avsåg nettoskuld/EBITDA på rullande 12, soliditet samt en viss EBITDA nivå.

Koncernen har uppfyllt lånekoventionerna under hela perioden. Den 31 december 2025 uppgick förhållandet mellan nettoskuld och EBITDA på rullande 12 månader till 1.2x och soliditeten uppgick till 42% och EBITDA/Skuldbetalningar till 3.4x. Det finns inga indikationer på att Hasko skulle ha svårigheter att uppfylla lånekoventionerna när de nästa gång kommer att testas per Q2 2026.

För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av pantsatta nettotillgångar i dotterbolag. För ytterligare upplysning se Not 32 Ställda säkerheter och eventualefterpliktelser

För koncernens upplåning, motsvaras det redovisade värdet på upplåningen dess verkliga värde eftersom räntan på denna upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor samt att kreditspreaden för lånen inte ändrats väsentligt.

	Redovisat värde				Verkligt värde			
	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Skulder till kreditinstitut	459 828	286 345	196 329	77 811	510 158	314 438	216 046	85 467
Summa	459 828	286 345	196 329	77 811	510 158	314 438	216 046	85 467

Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde består endast av transaktionskostnader som nettoredovisats mot lånet.

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit per 2025-12-31 om 31 000 TSEK, varav 3 293 TSEK var utnyttjat. Per 2024-12-31 var 36 000 TSEK beviljat varav, 9 051 TSEK var utnyttjat, per 2023-12-31 var 6 000 TSEK beviljat varav, 1 640 TSEK var utnyttjat och per 2023-01-01 var 1 000 TSEK beviljat varav, 0 TSEK var utnyttjat.

Banklånefaciliteter

I samband med den refinansiering som skedde 2025 har koncernen beviljats en kreditram. Koncernen har beviljade ej utnyttjade kreditfaciliteter i SEK om 210 000 TSEK, Inga kreditfaciliteter fanns föregående år.

Not 29 Övriga långfristiga skulder

Övriga långfristiga skulder	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Villkorade tilläggsköpeskillingar	38 023	0	0	0
Övriga poster	234	0	0	0
Summa	38 257	0	0	0

Villkorade tilläggsköpeskillingar har tillkommit genom ett rörelseförvärv som genomfördes under 2025. För beskrivning av villkor kopplade till villkorade tilläggsköpeskillingar se not 3 Finansiell riskhantering samt not 35 Rörelseförvärv.

Not 30 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Villkorade tilläggsköpeskillingar	27 820	0	0	8 742
Momsskulder	25 647	18 777	16 766	7 934
Personalrelaterade skulder	8 512	3 587	2 851	1 094
Övriga kortfristiga skulder	1 002	532	5 344	35
Summa	62 982	22 896	24 961	17 804

Villkorade tilläggsköpeskillingar har tillkommit genom ett rörelseförvärv som genomfördes under 2025. För beskrivning av villkor kopplade till villkorade tilläggsköpeskillingar se not 3 Finansiell riskhantering samt not 35 Rörelseförvärv.

Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Upplupna personalkostnader	28 929	16 214	7 975	5 449
Upplupna revisionskostnader	1 673	1 261	412	0
Övriga upplupna kostnader	7 135	6 278	1 037	0
Förutbetalda intäkter	7 522	157	0	0
Summa	45 259	23 910	9 424	5 449

Not 32 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Pantsatta nettotillgångar i dotterbolag	1 014 723	457 314	336 431	280 560
Summa	1 014 723	457 314	336 431	280 560
Eventalförpliktelser	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Borgenförbindelser	462 407	277 344	376 050	77 813
Summa	462 407	277 344	376 050	77 813

Pantsatta nettotillgångar i dotterbolag har ställts som säkerhet för skulder till kreditinstitut.
Borgenförbindelser avser i allt väsentligt ett åtagande för moderbolaget avseende skulder till kreditinstitut.

Not 33 Transaktioner med närstående

Hasko Invest AB (publ) är det högsta moderbolaget i koncernen som upprättar koncernredovisning. Joakim Tengzelius, Per Eriksson och Carlos Lorente har gemensamt bestämmande inflytande över Hasko Invest AB (publ). Därutöver finns ett flertal aktieägare i bolaget men ingen av dessa har ett innehav som ger betydande inflytande i Hasko Invest AB (publ). Närstående parter är samtliga dotterföretag inom koncernen samt nyckelpersoner i ledande ställning i koncernen och deras närstående. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Under räkenskapsåret 2023, 2024 och 2025 har det inte förekommit några transaktioner med närstående.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av Not 8 Ersättning till anställda, m.m.

Not 34 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Ej kassaflödes- påverkande poster	2023-12-31
Leasingskulder	18 856	0	-7 313	30 481	42 024
Skulder till kreditinstitut	77 811	163 000	-46 123	0	194 688
Checkräkningskredit	0	1 640	0	0	1 640
Summa	96 967	164 640	-54 436	30 481	238 352

	2024-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Ej kassaflödes- påverkande poster	2024-12-31
Leasingskulder	42 024	0	-14 502	13 686	41 208
Skulder till kreditinstitut	194 688	183 000	-100 395	0	277 294
Checkräkningskredit	1 640	7 411	0	0	9 051
Summa	238 352	190 411	-114 897	13 686	327 553

	2025-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Ej kassaflödes- påverkande poster	2025-12-31
Leasingskulder	41 208	0	-22 112	76 617	95 713
Skulder till kreditinstitut	277 294	477 713	-298 473	0	456 533
Checkräkningskredit	9 051	0	-5 758	0	3 293
Summa	327 553	477 713	-326 343	76 617	555 539

Not 35 Rörelseförvärv

Rörelseförvärv under räkenskapsåret 2025

Koncernen har under 2025 genomfört fem rörelseförvärv. De förvärv som genomförts är Norscand Import (74%) med förvärvsdatum 2025-01-17, Nordic Pack Förpackningar AB (80%) med förvärvsdatum 2025-05-19, Hanssonkapell Fastighet AB (80%) med förvärvsdatum 2025-06-12, Siktek AS (70%) med förvärvsdatum 2025-07-01 och DCOS Sweden AB (75%) med förvärvsdatum 2025-09-01. DCOS Sweden AB bedöms väsentligt varför upplysningar för detta förvärv presenteras separat och övriga förvärv aggregerat.

För förvärv gjorda 2025 är förvärvskalkylerna preliminära.

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

<i>Köpeskilling</i>	DCOS Sweden AB	Övriga	Totalt
Likvida medel	236 624	301 004	537 628
Revers (återinvestering aktier i Hasko Invest AB (publ))	0	0	0
Köp-/säljoption	48 398	55 705	104 103
Villkorad tilläggsköpeskilling	37 976	21 907	59 883
Övrigt	0	0	0
Summa erlagd köpeskilling	322 998	378 616	701 613

Verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	18 324	44 535	62 859
Immateriella tillgångar (kundrelationer)	112 259	91 268	203 527
Immateriella tillgångar (varumärken)	20 452	23 659	44 111
Immateriella tillgångar (övriga)	79	0	79
Materiella anläggningstillgångar	2 296	18 466	20 761
Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar	23 283	94 126	117 410
Leverantörsskulder och andra skulder	-21 195	-28 250	-49 445
Finansiella tillgångar/skulder	0	105	105
Uppskjutna skatteskulder	-27 339	-23 963	-51 301
Summa identifierbara nettotillgångar	128 160	219 947	348 107
Goodwill	194 838	158 669	353 507
Förvärvade nettotillgångar	322 998	378 616	701 613

Goodwill

Goodwill är främst hänförlig till framtida intjäningsförmåga genom konkurrensfördelar, teknisk expertis och synergier. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Förvärven bidrog med en nettoomsättning på 163 734 TSEK och ett rörelseresultat på 14 668 TSEK till koncernen för perioden från respektive förvärvstidpunkt till 2025-12-31. Om förvärven hade genomförts den 1 januari 2025 visar konsoliderad proforma för intäkter och resultat på 318 696 TSEK respektive 76 730 TSEK.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 4 241 TSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Villkorad tilläggsköpeskillning

De villkorade tilläggsköpeskillningar redovisas till det bedömda utfallet vid bokslutsdagen. Tre av förvärven som genomfördes under 2025 hade villkorad tilläggsköpeskillning som en komponent. Under 2023 och 2024 fanns inga tilläggsköpeskillningar. Maximalt bedömt utfall av tilläggsköpeskillningen uppgår till 65 843 TSEK varav 27 820 TSEK ska regleras 2026 och resterande del regleras under 2027. Samtliga tilläggsköpeskillningar baseras på ett utfall av EBITA multiplicerat med en multipel för det förvärvade företaget för olika perioder för de olika förvärven.

Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande (optionsskuld)

För varje rörelseförvärv bildas ett Bidco och det är respektive Bidco som genomför rörelseförvärven. Säljarna har som en del av köpeskillningen fått andelar i det Bidco som förvärvat respektive bolag. De tidigare säljarna utgör efter förvärvet minoriteter i respektive Bidco-bolag. Minoriteterna innehar en rättighet att sälja sina andelar till Hasko och om rättigheten nyttjas måste Hasko köpa andelarna som minoriteterna vill sälja. Då detta utgör en tvingande säljoption redovisas ingen minoritet i koncernens balansräkning. Optionsskulden som redovisas som en del av köpeskillningen avser en så kallad köp/säljoption relaterad till den andel av aktierna i respektive Bidco som säljande aktieägare äger. Som en följd av optionen redovisas förvärvet av andelarna i respektive bolag som om bolaget vore helägt utan innehav utan bestämmande inflytande samt en skuld motsvarande det diskonterade förväntade lösenpriset för optionen.

	2025-01-01
Köpeskillning -	
kassautflöde	2025-12-31
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel:	
Kontant köpeskillning	537 628
Avgår: Förvärvade likvida medel	-62 859
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	474 768

Rörelseförvärv under räkenskapsåret 2024

Koncernen har under 2024 genomfört ett rörelseförvärv. Den 23 april förvärvades 52.5% av aktierna i Sport Design Sweden AB med verksamhet inom försäljning av specialdesignade produkter för kunder. Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskillning samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskillning	Totalt
Likvida medel	161 338
Revers (återinvestering aktier i Hasko Invest AB (publ))*	25 000
Köp-/säljoption	83 400
Villkorad tilläggsköpeskillning	0
Övrigt	0
Summa erlagd köpeskillning	269 738

* Den utställda reversen har använts under 2024 för att kvittas mot aktier i Hasko Invest AB (publ). Slutligt antal aktier som säljaren erhållit fastställdes baserat på verkligt värde på aktierna på dagen då kvittningen ägde rum.

Verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	8 534
Immateriella tillgångar (kundrelationer)	56 188
Immateriella tillgångar (varumärken)	39 389
Immateriella tillgångar (övriga)	0
Materiella anläggningstillgångar	1 057
Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar	53 536
Leverantörsskulder och andra skulder	-1 039
Finansiella tillgångar/skulder	-9 524
Uppskjutna skatteskulder	-19 689
Summa identifierbara nettotillgångar	128 453
Goodwill	141 285
Förvärvade nettotillgångar	269 738

Goodwill

Goodwill är främst hänförlig till framtida intjäningsförmåga genom konkurrensfördelar, teknisk expertis och synergier. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Förvärvet bidrog med en nettoomsättning på 185 845 TSEK och ett rörelseresultat på 29 063 TSEK till koncernen för perioden från respektive förvärvstidpunkt till 2024-12-31.

Om förvärven hade genomförts den 1 januari 2024 visar konsoliderad proforma för intäkter och resultat på 231 916 TSEK respektive 32 654 TSEK.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 1 765 TSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Villkorad tilläggsköpeskillning

Inga villkorade tilläggsköpeskillningar finns per balansdagen.

Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande (optionsskuld)

För varje rörelseförvärv bildas ett Bidco och det är respektive Bidco som genomför rörelseförvärven. Säljarna har som en del av köpeskillningen fått andelar i det Bidco som förvärvat respektive bolag. De tidigare säljarna utgör efter förvärvet minoriteter i respektive Bidco-bolag. Minoriteterna innehar en rättighet att sälja sina andelar till Hasko och om rättigheten nyttjas måste Hasko köpa andelarna som minoriteterna vill sälja. Då detta utgör en tvingande säljoption redovisas ingen minoritet i koncernens balansräkning. Optionsskulden som redovisas som en del av köpeskillningen avser en så kallad köp/säljoption relaterad till den andel av aktierna i respektive Bidco som säljande aktieägare äger. Som en följd av optionen redovisas förvärvet av andelarna i respektive bolag som om bolaget vore helägt utan innehav utan bestämmande inflytande samt en skuld motsvarande det diskonterade förväntade lösenpriset för optionen.

	2024-01-01
Köpeskillning - kassautflöde	2024-12-31
Kassautflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel:	
Kontant köpeskillning	161 338
Avgår: Förvärvade likvida medel	-8 534
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	152 803

Rörelseförvärv under räkenskapsåret 2023

Koncernen har under 2023 genomfört fyra rörelseförvärv. De förvärv som genomförts är SMB Stådmateriel AB (65%) med förvärvsdatum 2023-01-16, Stockholm Stådgross AB (70%) med förvärvsdatum 2023-06-20, Ekulf Aktiebolag (70 %) med förvärvsdatum 2023-09-07 och Speeding Holding AB (51%), med förvärvsdatum 2023-11-30. Två av förvärven har enskilt bedömts väsentligt varför upplysningar för dessa förvärv presenteras separat och övriga aggregerat.

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

<i>Köpeskilling</i>	SMB Städmaterial AB	Speeding Holding AB	Övriga	Totalt
Likvida medel	186 807	92 570	107 256	386 633
Revers (återinvestering aktier i Hasko Invest AB (publ))*	10 000	5 000	0	15 000
Köp-/säljoption	60 380	77 224	30 272	167 876
Villkorad tilläggsköpeskilling	0	0	0	0
Övrigt				
Summa erlagd köpeskilling	257 187	174 794	137 528	569 509

* Den utställda reversen har använts under 2023 för att kvittas mot aktier i Hasko Invest AB (publ). Slutligt antal aktier som säljaren erhållit fastställdes baserat på verkligt värde på aktierna på dagen då kvittningen ägde rum.

Verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	22 360	10 044	5 994	38 398
Immateriella tillgångar (kundrelationer)	70 680	33 083	47 735	151 499
Immateriella tillgångar (varumärken)	17 309	15 719	12 686	45 714
Immateriella tillgångar (övriga)	0	0	524	524
Materiella anläggningstillgångar	396	249	1 698	2 343
Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar	20 556	14 556	42 170	77 283
Leverantörsskulder och andra skulder	-20 057	-7 550	-20 332	-47 940
Finansiella tillgångar/skulder	374	-2 577	-916	-3 119
Uppskjutna skatteskulder	-18 126	-10 053	-12 447	-40 626
Summa identifierbara nettotillgångar	93 492	53 471	77 112	224 075
Goodwill	163 695	121 323	60 416	345 434
Förvärvade nettotillgångar	257 187	174 794	137 528	569 509

Goodwill

Goodwill är främst hänförlig till framtida intjäningsförmåga genom konkurrensfördelar, teknisk expertis och synergier. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Förvärven bidrog med en nettoomsättning på 161 486 TSEK och ett rörelseresultat på 14 933 TSEK till koncernen för perioden från respektive förvärvstidpunkt till 2023-12-31.

Om förvärven hade genomförts den 1 januari 2023 visar konsoliderad proforma för intäkter och resultat på 356 924 TSEK respektive 63 092 TSEK.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 5 091 TSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Villkorad tilläggsköpeskilling

Inga villkorade tilläggsköpeskillingar finns per balansdagen.

Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande (optionsskuld)

För varje rörelseförvärv bildas ett Bidco och det är respektive Bidco som genomför rörelseförvärven. Säljarna har som en del av köpeskillingen fått andelar i det Bidco som förvärvat respektive bolag. De tidigare säljarna utgör efter förvärvet minoriteter i respektive Bidco-bolag. Minoriteterna innehar en rättighet att sälja sina andelar till Hasko och om rättigheten nyttjas måste Hasko köpa andelarna som minoriteterna vill sälja. Då detta utgör en tvingande säljoption redovisas ingen minoritet i koncernens

balansräkning. Optionsskulden som redovisas som en del av köpeskillingen avser en så kallad köp/säljoption relaterad till den andel av aktierna i respektive Bidco som säljande aktieägare äger. Som en följd av optionen redovisas förvärvet av andelarna i respektive bolag som om bolaget vore helägt utan innehav utan bestämmande inflytande samt en skuld motsvarande det diskonterade förväntade lösenpriset för optionen.

Köpeskillning - kassautflöde	2023-01-01
	2023-12-31
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel:	
Kontant köpeskillning	386 633
Avgår: Förvärvade likvida medel	-38 398
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	348 235

Not 36 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2025-01-01	2024-01-01	2023-01-01
	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	64 982	39 273	18 890
Nedskrivningar	0	0	59 876
Realisationsresultat	-329	14 212	-491
Orealiserade valutakursdifferenser	-895	-139	-131
Övrigt	-971	-1 425	468
Summa	62 787	51 921	78 612

Not 37 Aktierelaterade ersättningar

Bolaget har vid ett antal tillfällen erbjudit anställda och styrelsemedlemmar att förvärva teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar innehavaren till teckning av en aktie till en avtalad teckningskurs plus en uppräknig motsvarande en årlig ränta om 5 procent per år. Det vägda genomsnittliga verkliga värdet för optioner som tilldelats under perioden, fastställt med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell, var 2,80 kr per option (2024: 1,70 kr, 2023: 2,71 kr).

Nedan följer en sammanställning över utestående teckningsoptioner:

	2025-12-31		2024-12-31		2023-12-31		2023-01-01	
	Genom- snittligt lösenpris i SEK per option	Antal optioner	Genom- snittligt lösenpris i SEK per option	Antal optioner	Genom- snittligt lösenpris i SEK per option	Antal optioner	Genom- snittligt lösenpris i SEK per option	Antal optioner
Per 1 januari	-	1 055 255	-	761 255	-	0	-	0
Tilldelade under året	-	2 108 470	-	294 000	-	761 255	-	0
Återköpta under året	-	-1 176 470	-	0	-	0	-	0
Förfallna under året	-	0	-	0	-	0	-	0
Förverkade under året	-	0	-	0	-	0	-	0
Per 31 december	18,10	1 987 255	13,81	1 055 255	11,71	761 255	0	0
Intjänade och inlösbara per 31 december	0	0	0	0	0	0	0	0

Tilldelningstidpunkt	Förfallodag	Lösenpris (SEK)	Aktie- optioner per	Aktie- optioner per	Aktie- optioner per	Aktie- optioner per
			2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
2023	2030-07-01	11,71	761 255	761 255	761 255	0
2024	2031-12-31	13,81	294 000	294 000	0	0
2025	2031-12-31	18,10	932 000	0	0	0
Total			1 987 255	1 055 255	761 255	0
Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid för utestående optioner vid slutet av perioden (år)						
			5,4	5,9	6,5	0

Ledande befattningshavare innehar per respektive balansdag följande antal teckningsoptioner:

	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Antal teckningsoptioner	200 000	0	0	0

Not 38 Händelser efter rapportperiodens slut

Rörelseförvärv under 2026

Koncernen har under 2026 genomfört tre rörelseförvärv. De förvärv som genomförts är Exit Zone Aps (80%) med förvärvsdatum 2026-01-07, Septor Oy (80%) med förvärvsdatum 2026-01-08, Rollover AS (90%) med förvärvsdatum 2026-01-15. Inget av förvärven har enskilt bedömts väsentligt varför upplysningar för dessa förvärv presenteras aggregerat.

Förvärvsanalyserna är preliminära då revisionen av ingångsbalanserna inte är färdigställda på balansdagen.

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på respektive förvärvsdag.

Köpeskilling	Totalt
Likvida medel	242 362
Köp-/säljoption	29 890
Summa erlagd köpeskilling	272 252
Likvida medel	51 237
Immateriella tillgångar (kundrelationer)	59 418
Immateriella tillgångar (varumärken)	13 259
Immateriella tillgångar (övriga)	343
Materiella anläggningstillgångar	1 917
Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar	34 115
Leverantörsskulder och andra skulder	-18 194
Finansiella tillgångar/skulder	241
Uppskjutna skatteskulder	-14 971
Summa identifierbara nettotillgångar	127 365
Goodwill	144 887
Förvärvade nettotillgångar	272 252

Goodwill

Goodwill är främst hänförlig till framtida intjäningsförmåga genom konkurrensfördelar, teknisk expertis och synergier. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader uppgår till 3.505 TSEK.

Villkorad tilläggsköpeskilling

Inga villkorade tilläggsköpeskillningar finns per balansdagen.

Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande (optionsskuld)

För varje rörelseförvärv bildas ett Bidco och det är respektive Bidco som genomför rörelseförvärven. Säljarna har som en del av köpeskillingen fått andelar i det Bidco som förvärvat respektive bolag. De tidigare säljarna utgör efter förvärvet minoriteter i respektive Bidco-bolag. Minoriteterna innehar en rättighet att sälja sina andelar till Hasko och om rättigheten nyttjas måste Hasko köpa andelarna som minoriteterna vill sälja. Då detta utgör en tvingande säljoption redovisas ingen minoritet i koncernens balansräkning. Optionsskulden som redovisas som en del av köpeskillingen avser en så kallad köp/säljoption relaterad till den andel av aktierna i respektive Bidco som säljande aktieägare äger. Som en följd av optionen redovisas förvärvet av andelarna i respektive bolag som om bolaget vore helägt utan innehav utan bestämmande inflytande samt en skuld motsvarande det diskonterade förväntade lösenpriset för optionen.

Garantier

För ett av de genomförda förvärven har Hasko Invest ställt ut en moderbolagsgaranti till säljarna till ett värde av 14 MDKK.

Not 39 Effekter vid övergång till International Financial Reporting Standards (IFRS)

Effekter vid övergång till International Financial Reporting Standards (IFRS)

Årsredovisningen för 2025 är Hasko Invest AB:s (Haskos) första finansiella rapport som upprättas i enlighet med IFRS. De redovisningsprinciper som återfinns i not 1 har tillämpats när koncernredovisningen för Hasko upprättats per den 31 december 2025 och för den jämförande information som presenteras per den 31 december 2023 och per den 31 december 2024 samt vid upprättande av rapporten över periodens ingående finansiella ställning (ingångsbalansräkningen) per den 1 januari 2023 (koncernens tidpunkt för övergång till IFRS).

När balansräkningen per den 31 december 2023 och 31 december 2024 enligt IFRS samt resultaträkningen per 2023 och 2024 upprättades justerades belopp som i tidigare årsredovisningar rapporterats i enlighet med BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). En förklaring till hur övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS har påverkat koncernens resultat och ställning visas i de tabeller som följer nedan och i noterna som hör till dessa. Ingen koncernredovisning har tidigare publicerats per den 1 januari 2023 varför ingen avstämning mellan tidigare redovisningsprinciper och IFRS presenteras per detta datum.

Val som gjorts vid övergången till redovisning enligt IFRS

Övergången till IFRS redovisas i enlighet med IFRS 1 *Första gången IFRS tillämpas*. Huvudregeln är att samtliga tillämpliga IFRS- och IAS-standarder som trätt i kraft och godkänts av EU ska tillämpas med retroaktiv verkan. IFRS 1 innehåller dock övergångsbestämmelser som ger företagen en viss valmöjlighet.

Nedan anges de, av IFRS tillåtna undantag från fullständig retroaktiv tillämpning av samtliga standarder, som Hasko valt att tillämpa vid övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS.

Undantag för ackumulerade omräkningsdifferenser

IFRS 1 tillåter att ackumulerade omräkningsdifferenser redovisade i det egna kapitalet nollställs vid övergångstidpunkten till IFRS. Det innebär en lättnad jämfört med att fastställa ackumulerade omräkningsdifferenser i enlighet med IAS 21, *Effekterna av ändrade valutakurser*, från den tidpunkt då ett dotterföretag bildades eller förvärvades. Hasko har valt att nollställa alla ackumulerade omräkningsdifferenser i omräkningsreserven och omklassificerat dessa till balanserade vinstmedel vid tidpunkten för övergången till IFRS per den 1 januari 2023.

Leasingavtal

Koncernen har valt undantaget att tillämpa IFRS 16 från övergångstidpunkten (1 januari 2023) och framåtriktat. Det valda undantaget innebär att leasingkulden värderas till nuvärdet av återstående leasingavgifter diskonterade med leasetaagarens marginella låneränta. Nyttjanderättstillgången värderas till ett belopp som motsvarar leasingkulden. Vidare har koncernen gjort följande val utifrån IFRS 1 vid övergångstidpunkten:

- Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde redovisas inte i nyttjanderättstillgången eller leasingkulden.
- Använt uppskattningsgöra i efterhand vid fastställandet av leasingperioden då avtalet innehåller möjligheter att förlänga eller säga upp leasingavtalet.

Undantag för rörelseförvärv

Standarden IFRS 1, som reglerar hur en övergång till IFRS ska göras, erbjuder möjligheten att tillämpa principerna i standarden IFRS 3, *Rörelseförvärv*, antingen framåtriktat från tidpunkten för övergång till IFRS eller från en specifik tidpunkt före övergångstidpunkten. Detta ger lättnader från en fullständig retroaktiv tillämpning som skulle kräva omräkning av alla rörelseförvärv före övergångstidpunkten. Koncernen har valt att tillämpa IFRS 3 framåtriktat för rörelseförvärv som äger rum efter tidpunkten för övergången till IFRS. Rörelseförvärv som skedde före övergångstidpunkten, 1 januari 2023 har således inte räknats om.

Avstämning mellan tidigare tillämpade redovisningsprinciper och IFRS

Enligt IFRS 1 ska koncernen presentera en avstämning mellan eget kapital och summa totalresultat som redovisats enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper och eget kapital och summa totalresultat enligt IFRS. Koncernens övergång till redovisning enligt IFRS har inte haft någon påverkan på det totala kassaflödet. Däremot har omklassificeringar skett av kassaflöde mellan rörelsen, investeringsverksamheten och finansieringsverksamheten. Den största skillnaden avser om klassificering av kassaflödet från den löpande verksamheten då amortering av leasingkulden redovisas inom finansieringsverksamheten efter övergång till IFRS. Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper redovisades det totala kassaflödet från leasingavtal i rörelsen.

Nedanstående tabeller visar avstämningen mellan tidigare tillämpade redovisningsprinciper och IFRS för respektive period för eget kapital och summa totalresultat för de perioder där det tidigare finns publicerade koncernredovisningar vilket är 31 december 2023 och 31 december 2024 ingen avstämning av perioden 1 januari 2023 visas således.

Avstämning av eget kapital per 31 december 2023 och 31 december 2024

TSEK	Noter	31 december 2023			Noter	31 december 2024		
		Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS		Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS
TILLGÅNGAR								
Anläggningstillgångar								
Immateriella tillgångar								
Goodwill	a), b)	627 471	-88 533	538 938	a), b)	762 824	-99 933	662 891
Kundrelationer	b), d)	0	142 220	142 220	b), d)	0	176 040	176 040
Varumärken	b)	0	45 714	45 714	b)	0	85 103	85 103
Balanserade utgifter för utveckling		1 135	0	1 135		1 867	0	1 867
Övriga immateriella tillgångar		45	0	45		36	0	36
Materiella anläggningstillgångar								
Nyttjanderättstillgångar	c)	0	43 943	43 943	c)	0	42 664	42 664
Byggnader		1 642	0	1 642		613	0	613
Mark och markanläggningar		425	0	425		350	0	350
Maskiner och andra tekniska anläggningar		128	0	128		227	0	227
Inventarier, verktyg och installationer		4 672	0	4 672		4 595	0	4 595
Förbättringsutgifter på annans fastighet		1 061	0	1 061		1 414	0	1 414
Bilar och andra transportmedel		72	0	72		1 304	0	1 304
Finansiella anläggningstillgångar								
Depositioner		740	50	790		2 219	50	2 269
Spärrade bankmedel		50	-50	0		976	-50	926
Andra långfristiga fordringar		131	0	131		131	0	131
Uppskjutna skattefordringar	c), e)	0	150	150	c), e)	0	335	335
Omsättningstillgångar								
Varulager								
Varulager		77 529	0	77 529		111 873	0	111 873
Kortfristiga fordringar								
Kundfordringar		43 730	0	43 730		133 751	0	133 751
Övriga kortfristiga fordringar		1 095	0	1 095		3 105	0	3 105
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	c)	4 305	-2 648	1 657	c)	8 375	-3 074	5 301
Likvida medel		106 865	0	106 865		276 725	0	276 725
SUMMA TILLGÅNGAR		871 095	140 846	1 011 941		1 310 384	201 135	1 511 519

Avstämning av eget kapital per 31 december 2023 och 31 december 2024

TSEK	Noter	31 december 2023			Noter	31 december 2024		
		Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS exkl. omklassificeringar	Enligt IFRS		Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS exkl. omklassificeringar	Enligt IFRS
EGET KAPITAL OCH SKULDER								
Eget kapital								
Aktiekapital		50	0	50		746	0	746
Övrigt tillskjutet kapital		405 535	0	405 535		649 503	0	649 503
Reserver	f)	0	-571	-571	f)	0	-273	-273
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		-87 030	29 467	-57 563		-159 223	109 027	-50 196
Innehav utan bestämmande inflytande		40	0	40		19	0	19
Summa eget kapital		318 595	28 896	347 491		491 045	108 754	599 799
Långfristiga skulder								
Skulder till kreditinstitut		136 357	-21 313	115 044		199 462	0	199 462
Uppskjuten skatteskuld	e)	8 541	38 714	47 255	e)	11 376	53 795	65 171
Leasingskuld	c)	0	32 045	32 045	c)	0	26 526	26 526
Övriga långfristiga skulder		0	0	0		0	0	0
Köp/-säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	b)	228 713	32 104	260 817	b)	358 676	-1 768	356 908
Kortfristiga skulder								
Leasingskuld	c)	0	9 979	9 979	c)	0	14 682	14 682
Skulder till kreditinstitut		59 972	21 313	81 285		86 883	0	86 883
Förskott till kunder		33 837	0	33 837		42 461	0	42 461
Avtalsskulder		0	0	0		0	0	0
Leverantörsskulder		35 787	0	35 787		52 473	0	52 473
Aktuell skatteskuld		5 160	0	5 160		12 419	0	12 419
Övriga kortfristiga skulder		24 962	0	24 961		22 896	0	22 896
Köp/-säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	b)	9 748	-892	8 856	b)	8 782	-854	7 928
Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter		9 423	1	9 424		23 910	0	23 910
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER								
		871 095	140 846	1 011 941		1 310 384	201 135	1 511 519

Avstämning av summa totalresultat för räkenskapsår 2023 och 2024

TSEK	Noter	Resultaträkning (enligt tidigare redovisningsprinciper)	2023 Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS	Noter	Resultaträkning (enligt tidigare redovisningsprinciper)	2024 Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS
Nettoomsättning	h)	376 857	-1 457	375 400	h)	807 196	-7 233	799 963
Övriga rörelseintäkter		5 672	0	5 672		10 202	0	10 202
Summa		382 529	-1 457	381 072		817 398	-7 233	810 164
Handelsvaror		-204 215	0	-204 215		-440 553	0	-440 553
Övriga externa kostnader	c),g),h)	-43 239	10 413	-32 826	c),g),h)	-101 311	23 879	-77 432
Personalkostnader		-61 511	0	-61 511		-112 312	0	-112 312
Övriga rörelsekostnader	b),g)	-4 543	-5 091	-9 634	b),g), i)	-4 977	-13 231	-18 208
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	b), d), g)	-114 520	35 754	-78 766	b), d), g)	-88 421	49 148	-39 273
Summa rörelsens kostnader		-428 028	41 077	-386 951		-747 574	59 795	-687 779
Rörelseresultat		-45 499	39 620	-5 879		69 824	52 562	122 386
Resultat från finansiella poster								
Finansiella intäkter		2 276	0	2 276		10 709	-1 171	9 538
Finansiella kostnader		-10 776	-1 697	-12 473		-19 917	-2 572	-22 489
Finansiella poster - netto		-8 500	-1 697	-10 197		-9 208	-3 743	-12 951
Resultat före skatt		-53 999	37 924	-16 075		60 616	48 819	109 435
Inkomstskatt		-19 757	2 061	-17 696		-35 413	4 793	-30 620
Årets resultat		-73 756	39 984	-33 772		25 203	53 612	78 815
Årets resultat hänförligt till:								
Innehav utan bestämmande inflytande		4	0	4		-21	0	-21
Moderföretagets aktieägare		-73 760	39 984	-33 776		25 224	53 612	78 836
Övrigt totalresultat								
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen								
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	f)	0	-571	-571	f)	0	292	292
Övrigt totalresultat för året		0	-571	-571		0	292	292
Summa totalresultat för året		-73 756	39 413	-34 343		25 203	53 904	79 107
Summa totalresultat för året hänförligt till:								
Innehav utan bestämmande inflytande		4	0	4		-21	0	-21
Moderföretagets aktieägare		-73 760	39 413	-34 347		25 224	53 904	79 128
Summa Totalresultat för året		-73 756	39 413	-34 343		25 203	53 904	79 107

Noter till avstämningar av eget kapital och summa totalresultat

a) Återläggning av avskrivningar på goodwill

Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper skrevs goodwill av över den period den beräknades ge ekonomiska fördelar. Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan istället genomförs årliga nedskrivningstest. I och med att goodwill inte skrivs av enligt IFRS återläggs de avskrivningar på goodwill som gjorts enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper fr o m 1 januari 2023 i och med att koncernen valt att räkna om rörelseförvärv som skett före tidpunkt för övergång till IFRS (se undantag för rörelseförvärv ovan). Avskrivningar på goodwill som gjorts under räkenskapsåret 2023 och 2024 har återlagts i posten "Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar" i rapport över totalresultat och ökat goodwillposten i balansräkningen.

I balansräkningen har goodwillposten minskat med justeringar kopplade till omräkning av rörelseförvärv som skett 2023 respektive 2024 och ökat med återläggning av avskrivningar på goodwill som gjorts under räkenskapsår 2023 respektive 2024. För samtliga justeringar kopplade till omräkning av rörelseförvärv se b) nedan.

b) Omräkning rörelseförvärv

Under 2023 räkenskapsåret genomfördes totalt fyra rörelseförvärv och under räkenskapsåret 2024 genomfördes ett rörelseförvärv. För detaljerade upplysningar om dessa rörelseförvärv, se not 35 *Rörelseförvärv*.

I samband med övergången till IFRS har dessa rörelseförvärv räknats om i enlighet med IFRS 3 *Rörelseförvärv*. Omräkningen av tidigare förvärvsanalyser har inneburit att ytterligare immateriella tillgångar i form av kundrelationer och varumärken har identifierats. Identifiering och redovisning av ytterligare immateriella tillgångar har resulterat i att posten goodwill minskat. Vidare har en uppskjuten skatteskuld redovisats kopplat till de ytterligare identifierade immateriella tillgångarna. Kundrelationer och varumärken redovisas i balansräkningen i posten "Övriga immateriella tillgångar". Därutöver har en omräkning skett av den skuld som redovisas i posten "Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande" vilket också påverkar goodwillposten. Utöver dessa poster har förvärvsrelaterade kostnader hänförliga till rörelseförvärven redovisats som kostnad i resultaträkningen för räkenskapsåret 2023 och 2024 i posten "Övriga externa kostnader". Enligt K3 redovisades förvärvsrelaterade kostnader som en del av goodwillposten. I efterföljande perioder har även den omvärderingseffekt som redovisas i eget kapital kopplad till "Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande" förändrats i och med att denna post omräknades i samband med omräkning av förvärvsanalyser.

c) Leasingavtal

Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper har koncernen klassificerat samtliga leasingavtal som operationella. Enligt IFRS 16 redovisas samtliga koncernens leasingavtal (med undantag för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde) i balansräkningen som leasingskulder och nyttjanderättstillgångar.

Nyttjanderättstillgångar redovisas till ett belopp som motsvarar leasingskulden justerat för förutbetalda leasingavgifter (inklusive första förhöjda hyror). På skuldsidan fördelas leasingskulden på en långfristig respektive kortfristig leasingskuld.

I rapport över totalresultat skrivs nyttjanderättstillgångar av linjärt över leasingavtalets längd och en ränta beräknas på leasingskulden med en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. I rapport över totalresultat redovisas avskrivningar på tillgångar med nyttjanderätt i posten "Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar" samt en räntekostnad bland "Finansiella kostnader". Vidare har posten "Övriga externa kostnader" minskat till följd av återläggning av kostnader för leasingavgifter.

d) Immateriella tillgångar

I samband med att rörelseförvärven som skett under räkenskapsåret 2023 och 2024 räknats om (se b Omräkning av rörelseförvärv ovan) har två typer av immateriella tillgångar identifierats jämfört med tidigare tillämpade redovisningsprinciper, kundrelationer och varumärken. Dessa har omklassificerats från goodwill till kundrelationer respektive varumärken. Samtliga kundrelationer har en nyttjandeperiod på 7-10 år och samtliga varumärken har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod. Tillkommande avskrivningar från respektive förvärvstillfälle har redovisats i resultaträkningen för räkenskapsåret 2023 och 2024 se vidare g) Justering för avskrivningar i rapport över totalresultat för 2023 och 2024 nedan.

e) Uppskjuten skatt

Justeringar relaterade till uppskjuten skatt utgörs främst av uppskjuten skatt hänförlig till tillkommande immateriella tillgångar (kundrelationer och varumärken) vid omräkning av rörelseförvärv, därutöver finns en mindre uppskjuten skatt hänförlig till nyttjanderättstillgångar och leasingskulder.

Uppskjutna skatteskulder förändras i takt med att den underliggande posten till vilken skatten hör förändras. Förändringar av uppskjuten skatt finns redovisade på raden "Inkomstskatt" i koncernens rapport över totalresultat för räkenskapsåret 2023 och 2024.

f) Periodens omräkningsdifferenser

Belopp som förs om i Rapporten över totalresultat och omklassificeringar från posten "Balanserad vinst" till posten "Reserver" i Balansräkningen avser belopp som enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper redovisats direkt mot balanserade vinstmedel samt en justering av omräkningsdifferenser p.g.a. IFRS-justeringar av goodwill, övriga tillkommande immateriella tillgångar, uppskjuten skatt samt nyttjanderättstillgångar och leasingkulder. Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper redovisades omräkningsdifferenser direkt mot eget kapital i balanserade vinstmedel, enligt IFRS redovisas omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

g) Justeringar av avskrivningar, övriga externa kostnader och övriga rörelsekostnader i rapport över totalresultat 2023 och 2024

Justering avskrivningar	Not	2024	2023
Återläggning avskrivning goodwill	a)	86 477	53 022
Tillkommande avskrivning kundrelationer	b), d)	-22 377	-9 281
Avskrivning på nyttjanderättstillgångar	c)	-14 713	-8 374
Summa		49 387	35 367
Justeringar övriga externa kostnader		2024	2023
Återföring leasingavgifter	c)	16 422	9 371
Återläggning marknadsföringsbidrag	h)	7 233	1 457
Summa		23 655	10 828
Justering övriga rörelsekostnader		2024	2023
Förvävsrelaterade kostnader	b)	-1 765	-5 091
Justering rearesultat försäljning dotterbolag	i)	-11 465	0
Summa		-13 230	-5 091

h) Justering nettoomsättning

Det förekommer marknadsföringsbidrag som betalas till kunder vilka inte bedömts vara en ersättning för en distinkt tjänst. Vid övergång till IFRS görs en justering för detta marknadsföringsbidrag från att det redovisats som en kostnad till att reducera nettoomsättningen. Detta då denna transaktion bedöms vara en ersättning som betalas till kunder som ska ses som en del i avtalet och prissättningen med kunden snarare än att den betraktas som en ersättning för marknadsföringstjänster och hanteras därför enligt reglerna om ersättningar som betalas till kunder enligt IFRS 15.

i) Justering rearesultat försäljning dotterbolag

Under 2024 har ett dotterbolag sålts och det rearesultat som uppkom enligt tidigare redovisningsprinciper har justerats då koncernmässigt värde på dotterbolaget förändrades p.g.a. IFRS-justeringar.

j) Omklassificeringar och omrubriceringar i balansräkningen och rapport över totalresultat

Balansräkningen

Omrubriceringar respektive omklassificeringar har skett av följande poster i balansräkningen; "Kassa bank" benämns "Likvida medel".

Eget kapital

En omklassificering av posten "Omräkningsdifferens" har skett till "Balanserad vinst inklusive årets resultat" i enlighet med lätttnadsregel i IFRS 1".

Rapport över totalresultat

Rearesultat från försäljning av dotterbolag har omklassificerats från ränteintäkter till övriga rörelsekostnader i rapport över totalresultat.

MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i TSEK	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-06-09 2023-12-31
Rörelsens kostnader				
Övriga externa kostnader		-332	-353	-7
Rörelseresultat		-332	-353	-7
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	41	1 715	4 267	0
Summa resultat från finansiella poster		1 715	4 267	0
Bokslutsdispositioner		0	-3 915	0
Resultat före skatt		1 383	0	-7
Skatt på årets resultat	42	-283	0	0
Årets resultat		1 099	0	-7

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Noterna på sidorna 65 till 68 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-06-09
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier, verktyg och installationer		0	0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	43	1 142 961	557 961	446 624	331 624
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 142 961	557 961	446 624	331 624
Summa anläggningstillgångar		1 142 961	557 961	446 624	331 624
Omsättningstillgångar					
Kortfristiga fordringar					
Övriga fordringar		0	50	50	0
Summa kortfristiga fordringar		0	50	50	0
Kassa och bank	44	11 544	146 399	11 011	0
Summa omsättningstillgångar		11 544	146 449	11 061	0
SUMMA TILLGÅNGAR		1 154 505	704 410	457 685	331 624

Noterna på sidorna 65 till 68 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

	Not	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-06-09
Belopp i TSEK					
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital	45	997	746	50	41
Summa bundet eget kapital		997	746	50	41
<i>Fritt eget kapital</i>					
Fri överkursfond		1 152 052	699 707	457 641	331 583
Balanserad vinst eller förlust		-7	-7	0	0
Årets resultat		1 099	0	-7	0
Summa fritt eget kapital		1 153 144	699 700	457 634	331 583
Summa eget kapital		1 154 141	700 446	457 684	331 624
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Leverantörsskulder		16	0	0	0
Skulder till koncernföretag		0	3 915	0	0
Skatteskulder		283	0	0	0
Övriga kortfristiga skulder		0	0	0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	46	64	50	0	0
Summa kortfristiga skulder		363	3 965	0	0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 154 505	704 411	457 684	331 624

Noterna på sidorna 65 till 68 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Hänförligt till Moderbolagets aktieägare						
	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt
	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
TSEK						
2023-06-09		41	331 583	0	0	331 624
Årets resultat och tillika totalresultat		0	0		-7	-7
Summa totalresultat		0	0	0	-7	-7
<i>Transaktioner med aktieägare</i>						
Nyemission		9	123 926	0	0	123 935
Teckningsoptioner			2 132	0	0	2 132
Summa transaktioner med aktieägare		9	126 058	0	0	126 067
2023-12-31		50	457 641	0	-7	457 684
2024-01-01		50	457 641	0	-7	457 684
Årets resultat och tillika totalresultat		0	0	-7	7	0
Summa totalresultat		0	0	-7	7	0
<i>Transaktioner med aktieägare</i>						
Nyemission		197	243 790	0	0	243 987
Fondemission		499	-499	0	0	0
Emissionskostnader		0	-1 725	0	0	-1 725
Teckningsoptioner		0	500	0	0	500
Summa transaktioner med aktieägare		696	242 066	0	0	242 762
2024-12-31		746	699 707	-7	0	700 446
2025-01-01		746	699 707	-7	0	700 446
Årets resultat och tillika totalresultat			0	0	1 099	1 099
Summa totalresultat		0	0	0	1 099	1 099
<i>Transaktioner med aktieägare</i>						
Nyemission		251	454 445	0	0	454 696
Emissionskostnader		0	-4 141	0	0	-4 141
Teckningsoptioner		0	2 041	0	0	2 041
Summa transaktioner med aktieägare		251	452 345	0	0	452 596
2025-12-31		997	1 152 052	-7	1 099	1 154 141

Noterna på sidorna 65 till 68 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN		2025-01-01	2024-01-01	2023-06-09
Belopp i TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>				
Rörelseresultat		-332	-353	-7
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>	45			
Erhållen ränta		1 715	4 267	0
Betald ränta		0	0	0
Betalda inkomstskatter		0	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 383	3 914	-7
<i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</i>				
Förändring kortfristiga rörelsefordringar		50	0	-50
Förändring kortfristiga rörelseskulder		-3 884	3 965	1
Summa förändring av rörelsekapital		-3 834	3 965	-49
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-2 451	7 879	-56
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>				
Förvärv av dotterföretag	43	-585 000	-111 337	-115 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-585 000	-111 337	-115 000
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>				
Koncernbidrag		0	-3 915	0
Nyemission, inklusive emissionskostnader		450 555	242 262	123 935
Optioner till anställda		2 041	500	2 132
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		452 596	238 846	126 067
Minskning/ökning av likvida medel		-134 855	135 388	11 011
Likvida medel vid årets början		146 399	11 011	0
Likvida medel vid årets slut		11 544	146 399	11 011
Noterna på sidorna 65 till 68 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.				

MODERBOLAGETS NOTER

Not 40 Moderföretagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

I samband med övergången till redovisning enligt IFRS i koncernredovisningen, har moderföretaget övergått till att tillämpa RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper i moderbolaget till RFR 2 har inte haft någon effekt på moderbolaget. Moderbolaget bildades den 9 juni 2023 och tillämpar RFR 2 från bildandet.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 5.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag värderas till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas som en del av anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag. Utdelningar från dotterföretag redovisas som intäkt.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar i stället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas till detta värde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

Leasade tillgångar

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingskuld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Not 41 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-06-09 2023-12-31
Ränteintäkter			
Ränteintäkter, koncernföretag	0	0	0
Ränteintäkter, externa	1 715	4 267	0
Summa ränteintäkter	1 715	4 267	0
Räntekostnader			
Räntekostnader	0	0	0
Övriga finansiella kostnader	0	0	0
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	0	0	0
Summa finansiella poster - netto	1 715	4 267	0

Not 42 Skatt på årets resultat

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-06-09 2023-12-31
Aktuell skatt			
Aktuell skatt på årets resultat	-283	0	0
Justeringar avseende tidigare år	0	0	0
Summa aktuell skatt	-283	0	0

Inkomstskatten på moderbolagets resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultatet enligt följande:

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-06-09 2023-12-31
Redovisad skatt			
Resultat före skatt	1 383	0	-7
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6% (2024; 20,6%, 2023; 20,6%)	-285	0	1
Skatteeffekt av:			
Ej skattepliktiga intäkter	1	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	0	0	0
Ej värderade temporära skillnader, underskottsavdrag	0	0	0
Övrigt	0	0	-1
Summa redovisad skatt	-283	0	0

Not 43 Andelar i dotterföretag

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Org.nr	Säte
Hasko Midco AB	559314-1368	Stockholm, Sverige

Namn	Kapitalandel %	Röstandel %	Antal aktier	Bokfört värde			
				2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-06-09
Hasko Midco AB	100	100	4 064 409	1 142 961	557 961	446 624	331 624

	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-06-09
Ingående anskaffningsvärde	557 961	446 624	331 624	0
Förvärv	0	0		331 624
Lämnade aktieägartillskott	585 000	111 337	115 000	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 142 961	557 961	446 624	331 624
Ingående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående ackumulerat nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	1 142 961	557 961	446 624	331 624

För upplysning om övriga indirekta innehav i koncernen se not 15 Investeringar i dotterbolag.

Not 44 Kassa och bank

I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:

Likvida medel	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-06-09
Banktillgodohavanden	11 544	146 399	11 011	0
Summa	11 544	146 399	11 011	0

Not 45 Aktiekapital

Se koncernens not 26 för information om moderbolagets aktiekapital

Not 46 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-06-09
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	64	50	0	0
Summa	64	50	0	0

Not 47 Händelser efter rapportperiodens slut

Inga väsentliga händelser har skett efter rapportperiodens slut i moderbolaget.

Not 48 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Förslag till vinstdisposition		2025-12-31
Balanserat resultat		-7
Fri överkursfond		1 152 052
Årets resultat		1 099
Summa		1 153 144
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:		
Förslag till vinstdisposition		
I ny räkning överförs		1 153 144
Summa		1 153 144

Not 49 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-06-09
Aktier i dotterbolag	1 142 961	557 961	446 624	0
Summa	1 142 961	557 961	446 624	0

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 18 maj 2026 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen beslutades den 24 april 2026

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Peggy Bruzelius

Styrelseordförande

Mattias Friberg

Styrelseledamot

Henrik Halvorsen

Styrelseledamot

Per Eriksson

Styrelseledamot

Carlos Lorente

Styrelseledamot

Christer Löfdahl

Styrelseledamot

Joakim Tengzelius

Verkställande direktör/Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Renström

Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

HASKO INVEST AB (PUBL) 559437-3846 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-24 08:24:39 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: PER MAGNUS ERIKSSON

Per Eriksson

Leveranskanal: E-post

HASKO INVEST AB (PUBL) 559437-3846 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-24 14:12:48 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Joakim Fredrik Tengzelius

Joakim Tengzelius

Leveranskanal: E-post

HASKO INVEST AB (PUBL) 559437-3846 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-24 11:51:31 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: José Carlos Lorente Zarebski

Carlos Lorente

Leveranskanal: E-post

HASKO INVEST AB (PUBL) 559437-3846 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-24 11:38:56 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Christer Jan Åke Löfdahl

Christer Löfdahl

Leveranskanal: E-post

HASKO INVEST AB (PUBL) 559437-3846 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-24 07:08:03 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Peggy Bertha Bruzelius

Peggy Bruzelius

Leveranskanal: E-post

HASKO INVEST AB (PUBL) 559437-3846 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-24 12:59:17 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: MATTIAS FRIBERG

Mattias Friberg

Leveranskanal: E-post

HASKO INVEST AB (PUBL) 559437-3846 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-24 11:39:22 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: HENRIK MIKAEL HALVORSEN

Henrik Halvorsen

Leveranskanal: E-post

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-27 18:39:28 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: HANS NICKLAS RENSTRÖM

Niklas Renström

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hasko Invest AB (publ), org.nr 559437-3846

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hasko Invest AB (publ) för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hasko Invest AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

2026061008879

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-27 19:46:03 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: HANS NICKLAS RENSTRÖM

Niklas Renström

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

2026061008881