

Netlight AB

ÅRSREDOVISNING

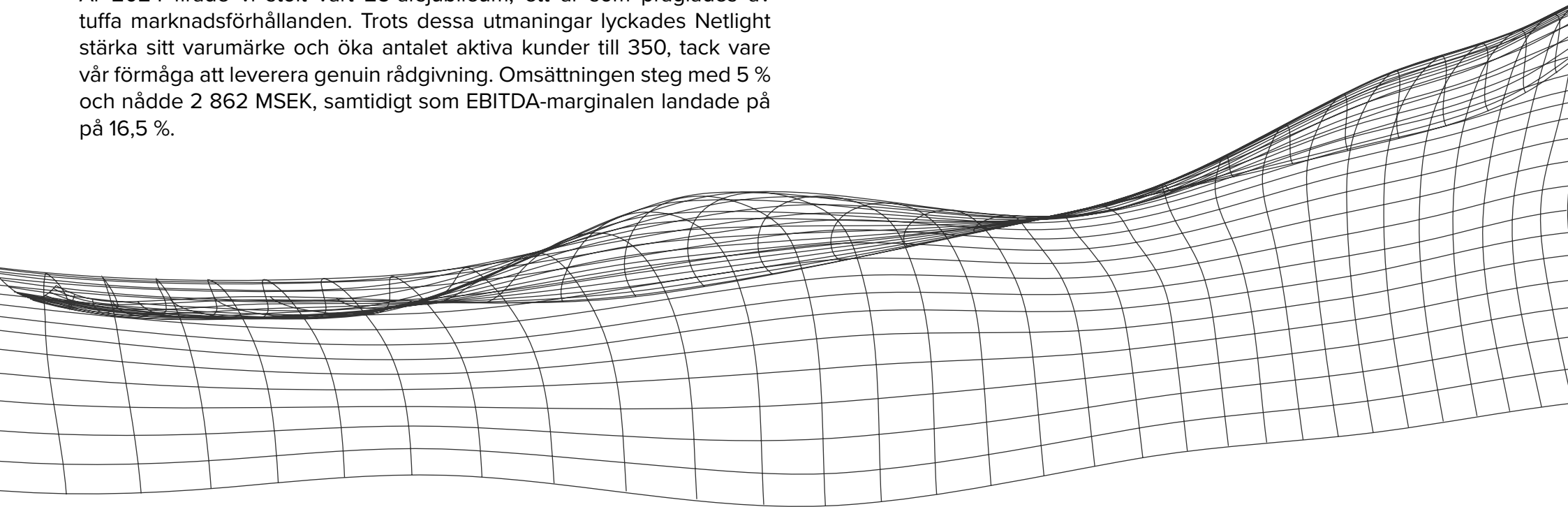
2024



25 ÅR AV INFLYTANDE

Sedan 1999 har Netlight hjälpt ledande företag att lyckas i den digitala världen genom att erbjuda tjänster som spänner från strategisk rådgivning till teknisk implementering. Vår mångsidiga kundportfölj omfattar allt från branschledande företag till innovativa startups.

År 2024 firade vi stolt vårt 25-årsjubileum, ett år som präglades av tuffa marknadsförhållanden. Trots dessa utmaningar lyckades Netlight stärka sitt varumärke och öka antalet aktiva kunder till 350, tack vare vår förmåga att leverera genuin rådgivning. Omsättningen steg med 5 % och nådde 2 862 MSEK, samtidigt som EBITDA-marginalen landade på 16,5 %.



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Netlight AB (organisationsnummer 559331-7034), med säte i Stockholms kommun, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.

Netlight AB är koncernmoderbolag och det enda bolaget i koncernen som upprättar koncernredovisning för 2024.

Företagets ursprung och verksamhet

Sedan starten 1999 har Netlight varit en lösningssorienterad helhetsleverantör med ett omfattande tjänsteutbud – från strategi till teknisk implementering. Vår expertis utvecklas ständigt i takt med digitaliserings framfart, vilket garanterar att vi fortsätter att ligga i framkant av innovation och utveckling.

Våra kunder vänder sig till oss främst vid behov av innovativa lösningar, digital transformation eller under intensiva tillväxtfaser. Med vår samlade kunskap och erfarenhet bidrar vi till att förverkliga våra kunders mål och säkerställa deras framgång.

Vi arbetar inom en rad olika branscher, som finansiella tjänster, tillverkning, private equity, energiindustrin, spelindustrin, media, fordonsindustrin och transportindustrin. Här hjälper vi företag att möta utmaningar och utnyttja möjligheter som modern teknik möjliggör, för att uppnå bättre affärsresultat.

Som en oberoende tjänsteleverantör inom den digitala sektorn värderar vi bred kompetens högre än smal expertis. Kreativitet, skicklighet och affärssinne är grundpelarna i vårt arbete och genomsyrar allt vi gör. Netlights framgång vilar på vår förmåga att utveckla talanger, skapa i samverkan och möta utmaningar med engagemang och lösningsfokus.

Året i korthet

Under 2024 firade Netlight sitt 25-årsjubileum med årets tema Play – en påminnelse om att behålla en ungdomlig nyfikenhet samtidigt som vi drar nytta av vår långa erfarenhet. Temat lyfte fram kreativt entreprenörskap och stärkt samarbete, med insikten att framgång bäst uppnås tillsammans. Play symboliserar en djärv inställning präglad av personligt ägandeskap och skaparglädje i samverkan med andra.

Samarbete och samverkan med kunder, partners och bland Netlights medarbetare var avgörande för att navigera i de svagare marknadsförhållandena. Det affärsmässiga klimatet var tufft i alla våra geografiska marknader. Bland huvudmarknaderna visade Sverige tecken på återhämtning jämfört med föregående år, medan Tyskland präglades av en ekonomisk avmattning.

Trots att den övergripande marknadssituationen fortsatte att vara utmanande stärkte Netlight sin förmåga att navigera genom dessa prövningar, särskilt under årets senare del. Även om resultatet inte nådde våra sedvanligt höga standarder lyckades Netlight behålla sin konkurrensfördel och position som en stark aktör inom branschen.

Kärnan i Netlights verksamhet är ***genuine consulting*** där vi tillsammans med våra kunder levererar betydande affärsresultat. Under året fokuserade vi på tre framgångsdrivande faktorer:

- 1. Delivery excellence:** enastående kundleveranser och samverkan med våra kunder fördjupade relationerna och bidrog till tillväxt.
- 2. Industry collaboration:** Partnerskap, såsom de med hyperscalers som AWS, skapade nya möjligheter på befintliga och nya marknader. Upprättandet av en samutvecklingsstudio inom spelindustrin exemplifierade innovation i att nyttja Netlights expertis.

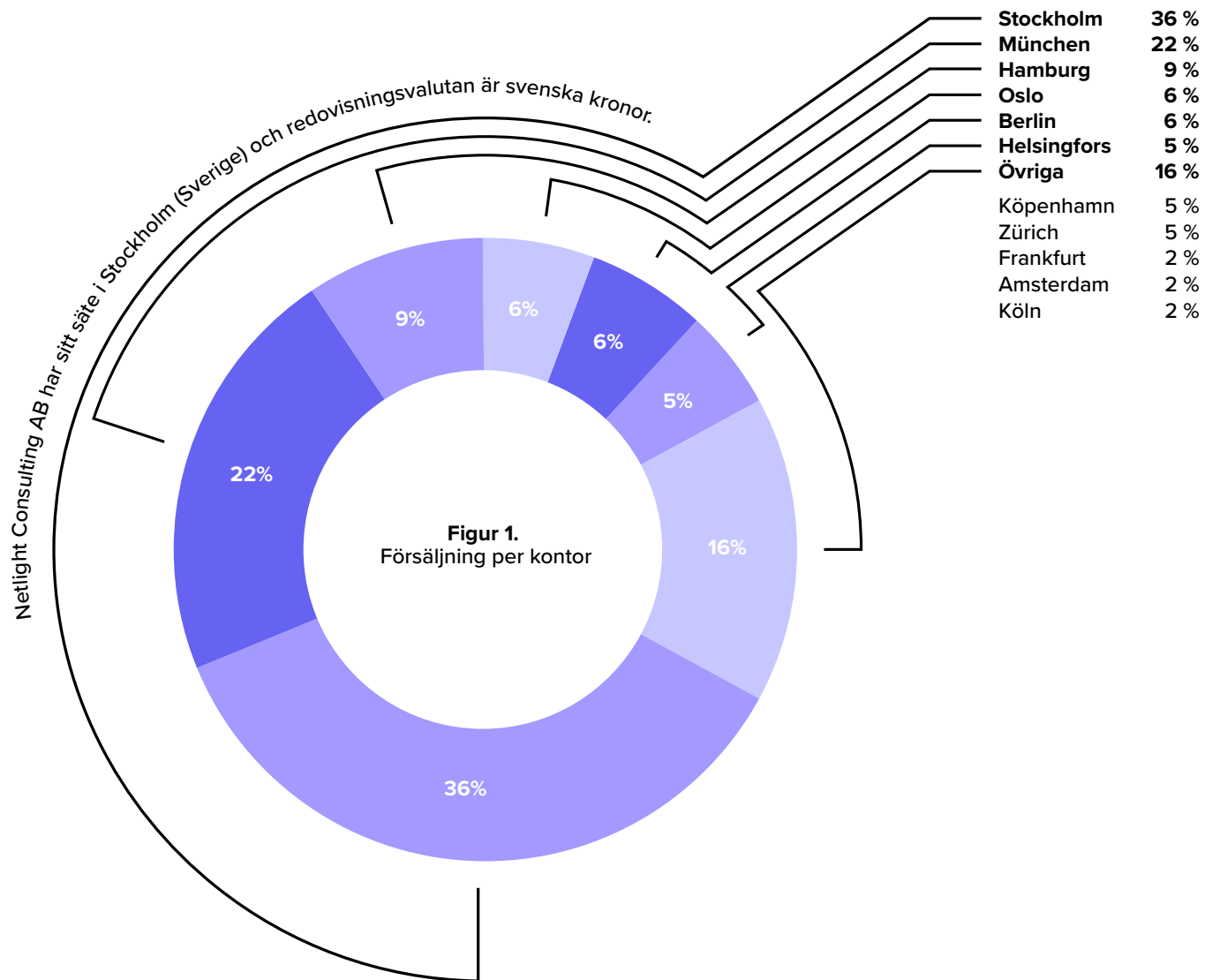
- 3. Sales innovation and efficiency:** Diversifiering av försäljningskanaler och optimering av försäljningsprocessen ledde till en 20-procentig ökning av nya kunder.

Ett betydande steg i vår marknadsexpansion under året var öppnandet av ett nytt kontor i Toronto, Kanada – vår första etablering utanför Europa. Även om satsningen fortfarande befinner sig i ett tidigt utforskningsskede, markerar den ett viktigt steg mot global tillväxt, byggt på våra befintliga partnerskap som redan sträcker sig utanför Europas gränser.

Netlights framgång bygger på dess medarbetare. Trots att det totala antalet anställda förblev stabilt ökade antalet aktiva medarbetare något. Rekryteringsinsatserna motsvarade den normala personalomsättningen, vilket säkerställde både kontinuitet och förnyelse i organisationen.

Framstegen inom mångfald, jämlikhet och inkludering (DEI) tog ytterligare kliv framåt med lanseringen av Symmetry – en strategi som siktar på att uppnå en könsfördelning på 40/60 %. Detta är ett ambitiöst och banbrytande mål inom IT-sektorn, där jämställdhet fortfarande utgör en utmaning.

Netlights ledningsmodell inkluderar ett delat VD-skap, där två partners delar på rollen och en av dessa roteras med några års mellanrum. Vid årets slut tillkännagavs den första rotationen, som trädde i kraft den 1 januari 2025. Felix Sprick, partner i München, lämnade rollen som Vice VD för att fortsätta som partner bland partners medan Anders Thall, partner i Stockholm, tog över rollen tillsammans med nuvarande VD Katri Junna.



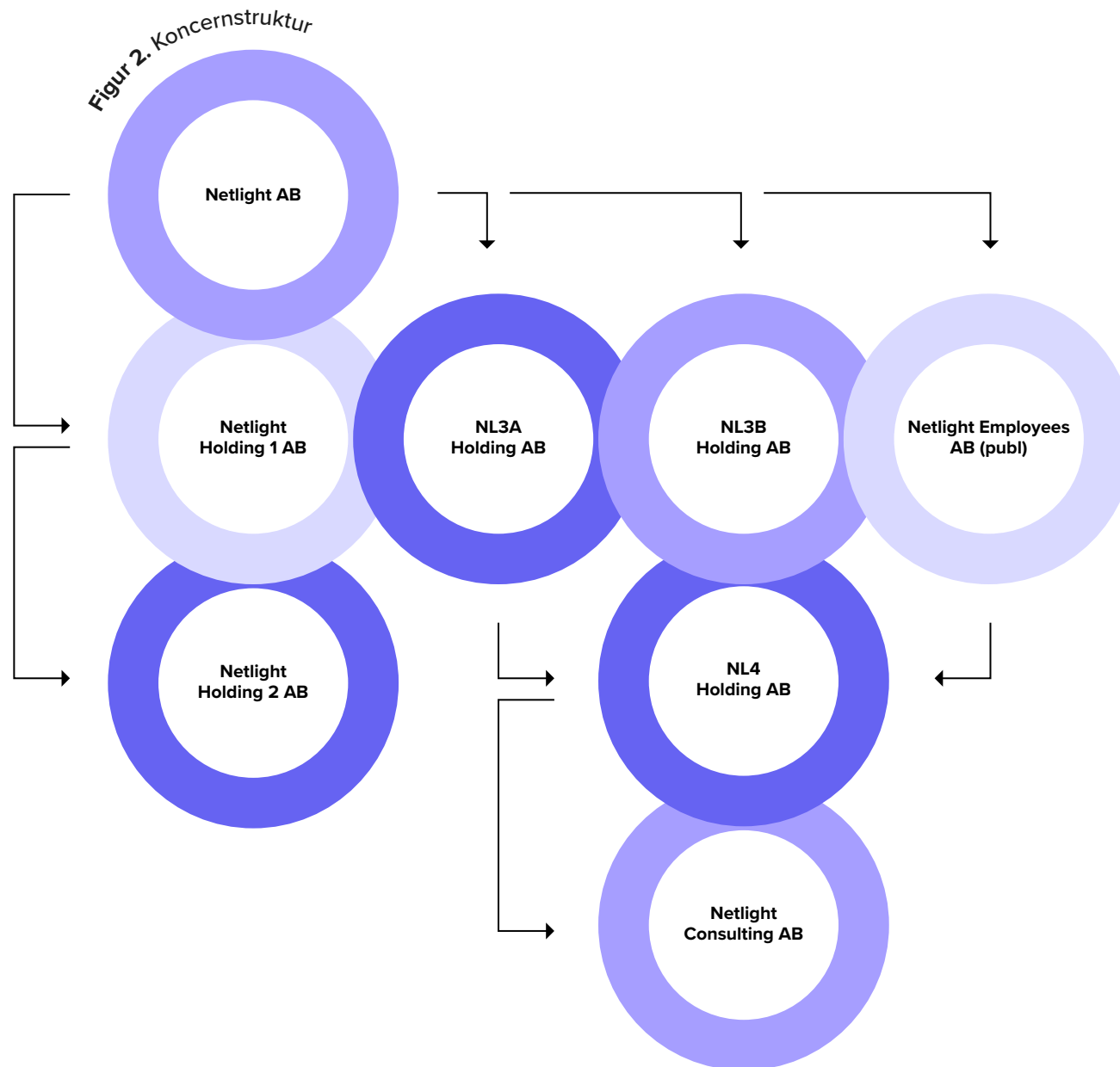
Refinansiering och incitamentsprogram

Under sommaren 2024 genomförde Netlight en så kallad refinansiering varigenom verksamhetsbolaget Netlight Consulting AB (NLC) överläts från Netlight Holding 2 AB (NL2) till NL4 Holding AB (NL4). I samband med detta löpte också LSP:2022 ut varigenom deltagarna fick möjlighet att realisera sin investering, alternativt återinvestera avkastningen i LSP:2024. Därutöver innebar refinansieringen även att Netlight Holding 1 AB (NL1) förvärvade Netlight Employees AB (publ):s (NLE) aktier i NL2.

Netlight har sedan mer än 15 år tillbaka haft incitamentsprogram riktade mot sina medarbetare i syfte att dela bolagets värdeutveckling. I samband med omstruktureringen av Netlightkoncernen 2022 introducerades ett tvåårigt belånat aktieprogram riktat mot seniora medarbetare (LSP). Under 2023 tillkom ytterligare ett program för övriga medarbetare (RSP). RSP möjliggör för medarbetare som inte är kvalificerade att delta i LSP att i stället investera i NLE, ett bolag som är speciellt skapat för att dessa medarbetare också ska kunna ta del av bolagets värdeutveckling. Genom att förvärva preferensaktier i NLE får medarbetarna möjlighet att, indirekt, investera i verksamhetsbolaget NLC.

Under 2024 har både LSP och RSP, som avser nya aktieprogram, genomförts. I LSP:2024 deltog 199 medarbetare vilka förvärvade befintliga aktier i NL3A Holding AB (NL3A) samt NL3B Holding AB (NL3B) till ett pris av 3,5035 kronor per aktie. Totalt förvärvades 30 047 865 stamaktier, vilket resulterade i en investering från våra medarbetare om 105 272 695 kronor.

I RSP:2024 deltog 165 medarbetare som fick möjlighet att förvärva preferensaktier i NLE till ett pris av 47,62 kronor per aktie. Totalt tecknades 94 108 preferens-aktier, vilket resulterade i en inbetalning på drygt 5,5 miljoner kronor, inklusive överkurs.



NLE använde därefter teckningslikviden för att förvärva 86 nyemitterade aktier i NL4, motsvarande drygt 0,09% av aktierna i NL4. Aktierna (både de preferensaktier medarbetarna förvärvade i NLE och de aktier NLE sedermera förvärvade i NL4) förvärvades till marknadspris.

Banklån

Under sommaren 2024 ingick NL4 ett låneavtal med Danske Bank som gav möjlighet att låna upp till 905,7 miljoner kronor samt 80 miljoner euro. Den externa finansieringen är en viktig del i den bolagsstruktur som implementerades kring årsskiftet 2021/2022.

Utdelning

På årsstämman i Netlight beslutades att dela ut 380 226 075 kronor, motsvarande 0,60 kronor per aktie. Som ett led i refinansieringen beslutades också, på årsstämman i dotterbolaget NLE, att dela ut 945 200 kronor, motsvarande drygt 4 kronor per preferensaktie.

Viktiga händelser efter årets slut

Efter räkenskapsårets slut tillträdde Anders Thall rollen som vice verkställande direktör i Netlight AB samt dotterbolaget Netlight Consulting AB. Anders Thall är Partner och konsult baserad på Netlights kontor i Stockholm. Anders Thall har en gedigen bakgrund inom strategisk rådgivning och har varit en drivkraft i att definiera och expandera Netlights tjänsteerbjudande globalt. Anders Thall ersatte Felix Sprick som efter tre (3) år som vice verkställande direktör återgick till sin normala tjänst som partner. Rotationen ägde rum som en följd av Netlights duo-modell vilken lanserades år 2021 och innebär att Netlight har ett delat VD-skap där med-VD (Eng. Co-CEO), med några års mellanrum, ersätts av en ny person ur partnergruppen för att säkerställa att rollen fortsatt är i linje med Netlights vision och värderingar, vilket säkerställer långsiktig framgång.

Utöver ny vice verkställande direktör lanserade Netlight årstemat för 2025, Tell Me. Temat kretsar kring storytelling, ägandeskap och att bygga starkare relationer mellan medarbetare. Som en del av vår strategiska agenda kommer Tell Me att öppna upp för nya perspektiv, både för att utforska och vidareutveckla Netlights dagliga verksamhet, främja medarbetarnas personliga utveckling och forma Netlights framtida riktning.

Hållbarhetsredovisning

Under 2024 har vi fortsatt att integrera hållbarhet som en självklar och central del av vår verksamhet, vilket speglas i våra framsteg inom klimatåtgärder, socialt ansvar och inkludering. På Netlight strävar vi efter att vara en förebild inom IT-branschen och visa att förändring är möjlig.

2024 års tema, Play, har inspirerat till innovation och samarbete, där vi har omsatt idéer till konkreta insatser som gynnar både våra kunder och samhället. Genom vår strategi Climate First har vi möjliggjort en minskning av de totala utsläppen med 6,4 % jämfört med 2022, vilket tydligt visar vårt engagemang för att främja hållbara val.

En av årets höjdpunkter är lanseringen av Amplify, vårt strategiska ramverk för att skapa påverkan i ekosystem för tidiga startups och humanitära initiativ. Genom partnerskap med globala och lokala organisationer samlar vi våra sociala initiativ under ett gemensamt paraply. Detta stärker innovation och ger entreprenörer bättre förutsättningar att driva långsiktiga och meningsfulla samhällsförbättringar.

Vår ambition är att vara en mångfaldig och inkluderande organisation genom vår DEI-strategi Kaleidoscope. Under 2024 ökade andelen anställda kvinnor till 37%, och vi fortsätter att investera i initiativ såsom mentorprogram och stödnätverk för att skapa en arbetsmiljö där alla kan nå sin fulla potential.

Sedan 2019 har Netlight aktivt arbetat med att minska vårt klimatavtryck. Vi inledde arbetet med att kartlägga CO2e-utsläpp från affärsresor och har successivt utökat analysen till fler utsläppskällor. Våra minskningsmål, baserade på Science Based Targets, säkerställer att vår strategi är i linje med klimatforskningen och bidrar till en mer hållbar framtid.

Som ett internationellt konsultbolag inom digitalisering spelar Netlight en unik roll i att begränsa den globala uppvärmningen under 1,5 grader. Genom vårt engagemang inspirerar vi kunder att vidta klimatåtgärder och positionerar oss som en partner för en hållbar värdekedja.

Hållbarhetsrapporten belyser Netlights hållbarhetsarbete 2024, som omfattar klimat, samhälle, jämställdhet och mångfald. Fortsättningsvis ser vi att det nya EU-direktivet CSRD, kommer att förändra vårt sätt att strukturera hållbarhetsarbetet. Samtidigt som det öppnar upp för nya möjligheter att stärka transparens och ansvarstagande.

Netlights hållbarhetsrapport finns att läsa i sin helhet på Netlights webbplats.

Riskexponering

Det finns en rad faktorer som skulle kunna påverka Netlights verksamhet både direkt och indirekt. En kontinuerlig utvärdering av de operationella riskerna genomförs inom den dagliga verksamheten. Nedan beskrivs de betydande omständigheter och riskfaktorer som är särskilt väsentliga för Netlights verksamhet och framtida utveckling.

Marknadsutsikter

Netlight påverkas av allmänna politiska, finansiella och ekonomiska omständigheter. Ekonomiska framtidsutsikter och en osäkerhet gällande dessa kan påverka kundernas köpvanor och ha en väsentlig negativ inverkan på efterfrågan av Netlights tjänster och därmed en negativ effekt på Netlights intäkter och bruttovinstmarginaler. Efterfrågan på Netlights tjänster bedöms vara fortsatt relativt god men makroekonomiska förändringar

kan påverka kundernas beteende och efterfrågan negativt. Dock innebär digitaliseringstrenden att marknaden för Netlights tjänster bedöms vara stor. Netlight hanterar denna risk genom att oavsett tjänstekategori eller affärsområde alltid ha ett relevant erbjudande.

Netlights många ramavtal, stabila kundrelationer, geografisk spridning samt diversifierade kundportfölj ger koncernen goda möjligheter att hantera en lägre efterfrågan. Netlight är heller inte beroende av någon enskild kund eftersom de tio största kunderna står för cirka 25 % (19 %) av omsättningen. Vår största kund står för cirka 6% (3%) av omsättningen under 2024.

Fastprisuppsdrag motsvarar fortsatt en mindre andel av bolagets omsättning.

Resultat och ställning – flerårsöversikt

Nyckeltal	Koncern				Moderbolag			
	2024	2023	2022	2021	2024	2023	2022	2021
Omsättning (MSEK)	2 862	2 749	2 483	49,8	0	0	0,0	0,0
EBITDA	474	561	543	-2,4	-3,3	-3,6	-0,9	-0,3
Resultat efter finansiella poster (MSEK)	-325	-219	-144	-16,5	-1 178	-3,0	2 228	-0,3
Balansomslutning (MSEK)	5 436	6 034	6 475	6 977	5 148	6 706	6 708	6 602,1
Antal anställda vid årets slut (st)	2 041	2 034	2 016	1 707	-	-	-	-
Medelantal aktiva anställda (st)	1 740	1 719	1 540	1 301	-	-	-	-
Rörelsemarginal (%)	16,5%	20,4 %	21,9 %	neg	neg	neg	neg	neg
Soliditet (%)	63,8%	68,9 %	65,8 %	95,8 %	83%	100 %	100 %	100%
Omsättning per anställd i tjänst (KSEK)	1 645	1 599	1 613	38	-	-	-	-

Varumärke

Varumärket är en av de viktigaste affärstillgångarna för Netlight. Att lyckas upprätthålla värdet associerat med varumärket samt att lyckas bevara Netlights rykte är avgörande för bolagets framtid. Varumärkets påverkan gäller såväl kunder som anställda, nya som existerande. Risken är att händelser som försvagar varumärket eller en förtroendekris leder till minskade intäkter, resultat och tillväxtmöjligheter. Bolaget hanterar detta genom att bedriva en kontinuerlig omvärldsbevakning, ett löpande varumärkesarbete och en professionell kommunikation.

Nya konkurrenter

Marknaden för IT-konsulter, digitala lösningar och managementkonsulter är fragmenterad och konkurrenssatts. Netlight konkurrerar med ett stort antal andra aktörer i olika organisationsformer och storlekar, vilka alla tillämpar olika affärsmodeller. Risken hänför sig till att konkurrenter eller nya aktörer gör inträde på marknaden, konsolideras eller expanderar vilket kan öka konkurrensen och potentiellt reducera Netlights marknadsandel. För att hantera denna risk har bolaget ett stort fokus på kommunikation och varumärkesarbete. Detta för att öka kännedomen om varumärket samt att addera emotionella drivkrafter till varumärket. Ett utvecklat och väl definierat erbjudande av tjänster inom samtliga affärsområden samt samarbete mellan dessa stärker också Netlight.

Personalsrisk

Konkurrensen om kvalificerad personal bedöms vara fortsatt hög under det närmaste året både när det gäller ledare och konsulter. Det ställer stora krav på Netlight när det gäller förmågan att erbjuda attraktiva villkor, arbetsuppgifter och professionell utveckling. Netlight erbjuder utbildning och träning för all personal och ser regelbundet över anställningsvillkoren för att säkerställa att de är marknadsmässiga.

IT- och informationssäkerhetsrisker

Netlights strategi kring informationssäkerhet är bland annat att uppmärksamma och utbilda medarbetarna om (i) risker vid hantering av information och (ii) hur Netlight, med stöd av informationsklassificering och underliggande informationssäkerhetspolicyer hanterar olika typer av information. Netlight har vidare upprättat adekvata policyer och rutiner avseende hantering och bearbetning av information. Dessa policyer stöds av tekniska lösningar såsom kryptering där informationen lagras, krypterade länkar när informationen förflyttas samt gallring och rensning när informationen inte längre fyller något behov för verksamheten. Efterlevnad av policyer och rutiner följs löpande upp och identifierade incidenter rapporteras till ledningen för att säkerställa en framtida god efterlevnad. Netlight har därutöver etablerat en separat Compliance-funktion inom koncernen, med ansvar för regelefterlevnad och utbildning inom regel- och policyefterlevnad.

Likviditetsrisk och finansieringsrisk

Likviditetsrisk avser risken att koncernen inte kan uppfylla sina betalningsåtaganden på grund av bristande likviditet. Finansieringsrisk avser risken att finansiering av koncernens kapitalbehov samt refinansiering av utestående lån försvåras eller fördyras. Strategin för koncernens likviditetsplanering och finansiering är att bibehålla en god betalningsberedskap samt identifiera och täcka finansieringsbehov som uppstår i koncernen. Likviditets- och finansieringsriskerna innebär att lånefall skall fördelas över tid samt att kassa och outnyttjade kreditfaciliteter ska täcka bolagets prognostiserade kortfristiga likviditetsbehov.

Per den 31 december 2024 hade koncernen räntebärande skulder om 1 674 (1 540) MSEK i form av lån från kreditinstitut. Därutöver har koncernen outnyttjade kreditfaciliteter om 0 (98) MSEK. Den genomsnittliga löptiden på räntebärande skulder uppgick till 1,5 (0,9) år.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Netlight AB:s styrelse består idag av 7 (7) ledamöter valda på årsstämma den 25 juni 2024. Erik Fröberg återvaldes till styrelseordförande. Birgitta Elfversson, Ellen Kugelberg, Gustaf Eriksson och Mattias Falkehag återvaldes som ledamöter i styrelsen och Jonas Hovmark samt Caroline Lindstrand invaldes som nya ledamöter i styrelsen.

Styrelsens ansvar och uppgifter

Styrelsens arbete följer en arbetsordning som syftar till att säkerställa styrelsens behov av information och beslutsunderlag. VD-duon är ej medlemmar i styrelsen men deltar som föredragande tillsammans med andra medarbetare vid behov.

Året kännetecknades av arbete med den refinansiering som ägde rum under sommaren 2024, samt genomförandet av incitamentsprogrammen LSP:2024 och RSP:2024. Under verksamhetsåret 2024 hade styrelsen 13 (10) protokollförda möten.

Arvodering av styrelsen

Styrelsens arvode bestämdes av årsstämman 2024 att uppgå till totalt 1 750 000 kronor. Av det totala arvodet avser 500 000 kronor arvode till styrelsens ordförande samt 250 000 kronor arvode till de fem övriga ledamöter som inte är anställda i koncernen. Styrelsen har inte inrättat några separata utskott utan alla frågor behandlas i hela styrelsen.

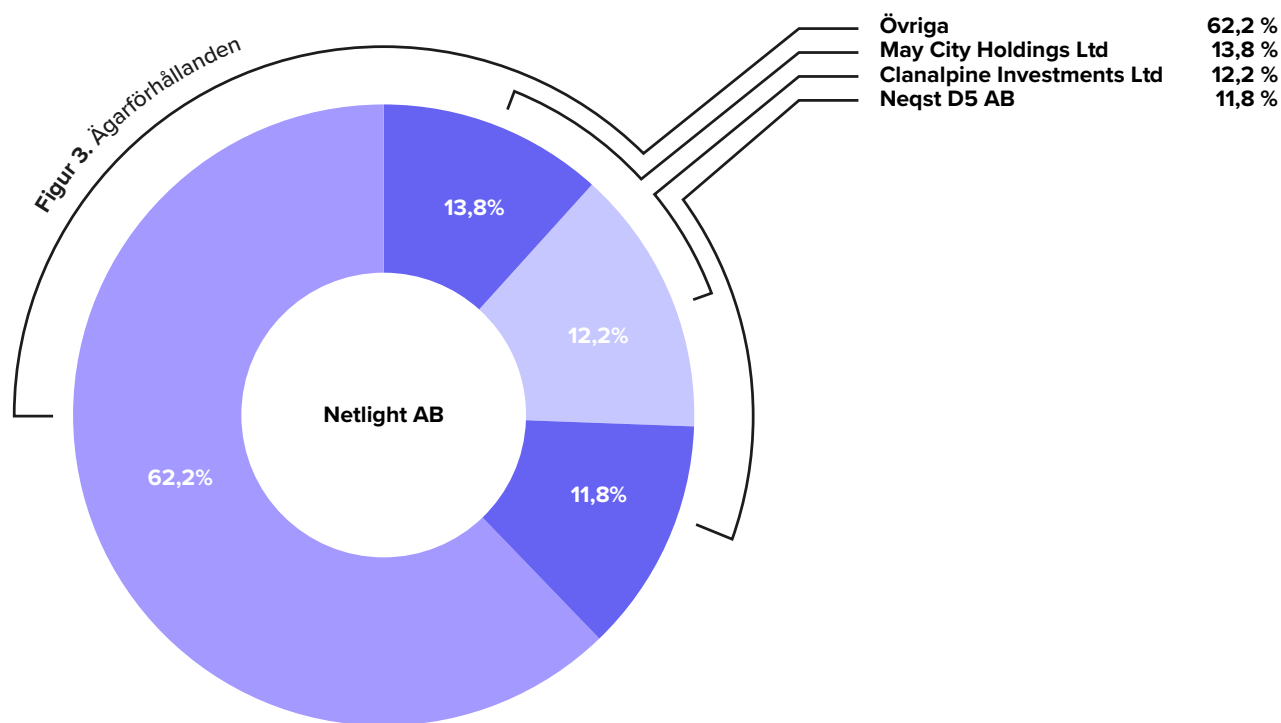
Revisor

Årsstämman gav förnyat förtroende till bolagets huvudansvarige revisor Linn Haslum Lindgren från Ernst & Young. Revisorn rapporterar varje år till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av företagets interna kontroll.

Ägarförhållanden

Netlight AB är ett så kallat avstämningsbolag och bolagets aktier är registrerade hos Euroclear. Beställning av offentlig aktiebok kan ske från Euroclear Sweden.

Ägare med ett innehav större än 10 % redovisas i figuren nedan.



Förslag till disponering av vinst

Till årsstämman förfogande [SEK]

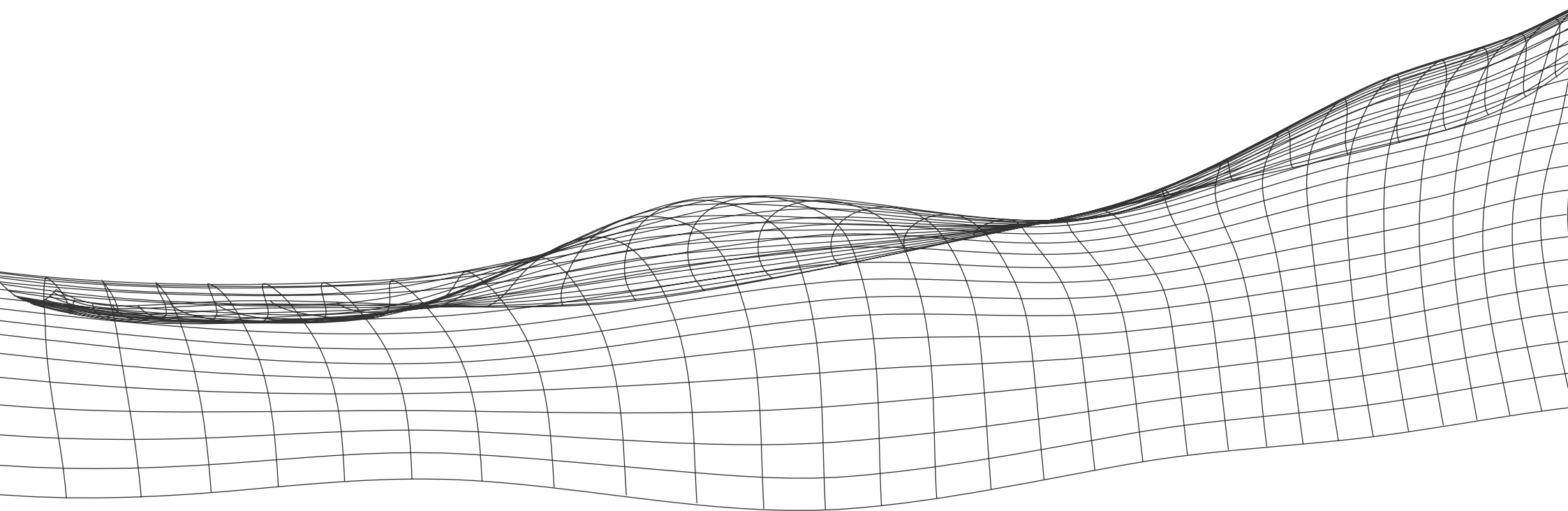
Överkursfond	3 135 689 133
Balanserat resultat	3 186 796 132
Årets resultat	-1 177 699 245
Summa	5 144 786 019

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att medlen disponeras enligt följande

Till aktieägarna utdelas	-
Balanseras i ny räkning	5 144 786 019
Summa	5 144 786 019

1. RÄKENSKAPER

I detta kapitel presenteras koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkning för 2024, kassaflödet för året samt rapport över förändring av eget kapital. Belopp anges i tusentals kronor (kkkr) om inget annat anges.



1.1 Koncernen

1.1.1 Resultaträkning

	Not	2024	2023
Nettoomsättning	1, 3	2 836 672	2 729 361
Övriga rörelseintäkter		25 761	19 821
Summa intäkter		2 862 433	2 749 182
Uppdragsspecifika externa kostnader		-57 602	-28 711
Övriga externa kostnader	2, 3, 5	-249 917	-218 345
Personalkostnader	4	-2 081 345	-1 940 765
Avskrivningar	6, 9	-678 173	-682 650
Summa kostnader		-3 067 037	-2 870 471
Rörelseresultat		-204 604	-121 289
Resultat från finansiella poster			
Nedskrivningar		-	-98
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		4 744	6 272
Räntekostnader och liknande resultatposter		-125 258	-103 945
Summa resultat från finansiella poster	7	-120 514	-97 771
Resultat efter finansiella poster		-325 117	-219 060
Skatt på årets resultat	8	-101 720	-144 553
Årets resultat		-426 838	-363 613
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-369 320	-351 393
Minoritetsintresse		-57 518	-12 220

1.1.2 Balansräkning

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar	Not	2024	2023
Immateriella anläggningstillgångar	9		
Goodwill		4 622 172	5 193 452
Summa immateriella anläggningstillgångar		4 622 172	5 193 452
Materiella anläggningstillgångar	6		
Byggnader och mark		7 811	6 297
Maskiner och andra tekniska anläggningar		36 329	38 240
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar		-	2 296
Summa materiella anläggningstillgångar		44 140	46 834
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjutna skattefordringar	12	1 032	681
Depositioner	10	41 946	41 422
Summa finansiella anläggningstillgångar		42 978	42 102
Summa anläggningstillgångar		4 709 290	5 282 388

Omsättningstillgångar	Not	2024	2023
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		529 900	474 710
Övriga kortfristiga fordringar		12 250	58 155
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	34 420	38 006
Summa kortfristiga fordringar		574 570	570 871
Kassa och bank	15	152 251	181 039
Summa omsättningstillgångar		726 820	751 910
SUMMA TILLGÅNGAR		5 436 111	6 034 298

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital	Not	2024	2023
Aktiekapital	16	2 523	2 523
Annat eget kapital inklusive årets resultat		3 441 198	4 150 428
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		3 443 721	4 152 951
Minoritetsintresse		25 654	8 269
Summa eget kapital		3 469 375	4 161 220
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	12	1 364	2 468
Summa avsättningar		1 364	2 468
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17	1 372 235	1 080 000
Depositioner		2 765	1 981
Summa långfristiga skulder		1 375 001	1 081 981
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		56 131	49 016
Aktuella skatteskulder		14 042	64 979
Övriga skulder		427 639	588 868
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	92 559	85 765
Summa kortfristiga skulder		590 370	788 628
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 436 111	6 034 298

1.1.3 Kassaflöde

	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-204 604	-121 289
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar	6, 9	678 173	682 650
Förändring i avsättningar		292	1 769
Erhållen ränta	7	4 744	2 468
Erlagd ränta	7	-104 520	-103 816
Betald inkomstskatt		-106 489	-137 320
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		267 013	324 462
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-20 331	-34 260
Ökning/minskning av rörelseskulder		-14 661	20 365
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		-34 992	-13 895
Kassaflöde från den löpande verksamheten		232 021	310 567
Investeringsverksamheten			
Förvärv av andelar i koncernföretag		-	-1 505
Avyttring av andelar i koncernföretag		16 192	11 597
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-10 264
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		188	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-16 221	-28 413
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		736	390
Kassaflöde från investeringsverksamheten		895	-28 195

	Not	2024	2023
Finansieringsverksamheten			
Förändring av långfristiga fordringar		-	-
Upptagna lån		1 800 711	2 049
Amortering		-1 690 195	-385 000
Utbetald utdelning		-381 100	-
Aktie/optionsprogram (nyemission)		4 481	-
Aktiekapital vid bolagsbildning		-	530
Försäljning av minoritetsintresse		881	-
Förvärv av minoritetsintresse		-1 112	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-266 334	-382 422
Årets kassaflöde		-33 419	-100 049
Likvida medel vid årets början		181 039	282 544
Kursdifferens i likvida medel		4 631	-1 456
Likvida medel vid årets slut	15	152 251	181 039

1.1.4 Eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Minoritetsintresse	Summa eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	2 523	4 467 166	-219 718	4 249 971	12 220	4 262 191
Årets resultat			-351 393	-351 393	-12 220	-363 613
Förändringar i redovisade värden på tillgångar och skulder						
Omräkningsdifferenser			250 862	250 862		250 862
Summa värdeförändringar			250 862	250 862		250 862
Transaktioner med aktieägare						
Förändring mellan majoritet och minoritet			3 511	3 511	8 269	11 780
Summa transaktioner med aktieägare			3 511	3 511	8 269	11 780
Utgående balans 2023-12-31	2 523	4 467 166	-316 738	4 152 951	8 269	4 161 220

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Minoritetsintresse	Summa eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	2 523	4 467 166	-316 738	4 152 951	8 269	4 161 220
Årets resultat			-369 320	-369 320	-57 518	-426 838
Förändringar i redovisade värden på tillgångar och skulder						
Omräkningsdifferenser			100 889	100 889		100 889
Summa värdeförändringar			100 889	100 889		100 889
Transaktioner med aktieägare						
Förändring mellan majoritet och minoritet			-59 699	-59 699	74 903	15 204
Utdelning			-381 100	-381 100		-381 100
Summa transaktioner med aktieägare			-440 799	-440 799	74 903	-365 896
Utgående balans 2024-12-31	2 523	4 467 166	-1 025 968	3 443 721	25 654	3 469 375

*Netlight AB äger 84 705 463 stamaktier i NL3a Holding AB (84,7%) och 85 393 977 aktier i NL3b Holding AB (85,4%) samt samtliga preferensaktier i båda bolagen. Preferensaktierna är uppdelade i ett två serier, en per bolag, vilka ger innehavaren rätt till en företrädesrätt. Preferensaktieserierna ger innehavaren rätt till inbetalt belopp plus Stibor + en marginal om 5,5 %, dock kan räntenivån aldrig gå under den överenskomna marginalen.

Då preferensaktieägarnas rättighet totalt understiger det tillgängliga egna kapitalet redovisas således en minoritet hänförligt till minoritetsägarnas stamaktier.

1.2 Moderbolag

1.2.1 Resultaträkning

	Not	2024	2023
Övriga externa kostnader	2, 3, 5	-523	-1 282
Personalkostnader		-2 792	-2 301
Summa kostnader		-3 315	-3 583
Rörelseresultat		-3 315	-3 583
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		-1 152 544	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 101	630
Räntekostnader och liknande resultatposter		-23 941	-3
Summa resultat från finansiella poster	7	-1 174 384	627
Resultat efter finansiella poster		-1 177 699	-2 955
Skatt på årets resultat		-	-
Årets resultat		-1 177 699	-2 955

1.2.2 Balansräkning

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar	Not	2024	2023
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	11	5 104 413	6 642 847
Summa finansiella anläggningstillgångar		5 104 413	6 642 847
Summa anläggningstillgångar		5 104 413	6 642 847
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	13	1 542	117
Övriga kortfristiga fordringar		1	0
Summa kortfristiga fordringar		1 543	117
Kassa och bank	15	42 212	63 246
Summa omsättningstillgångar		43 755	63 363
SUMMA TILLGÅNGAR		5 148 168	6 706 210

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital	Not	2024	2023
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	16	2 523	2 523
Summa bundet eget kapital		2 523	2 523
Fritt eget kapital			
Överkursfond		3 135 689	3 135 689
Balanserat resultat		3 186 796	3 569 977
Årets resultat		-1 177 699	-2 955
Summa fritt eget kapital		5 144 786	6 702 711
Summa eget kapital		5 147 309	6 705 233
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder till koncernbolag		731	926
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	128	50
Summa kortfristiga skulder		859	976
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 148 168	6 706 210

1.2.3 Kassaflöde

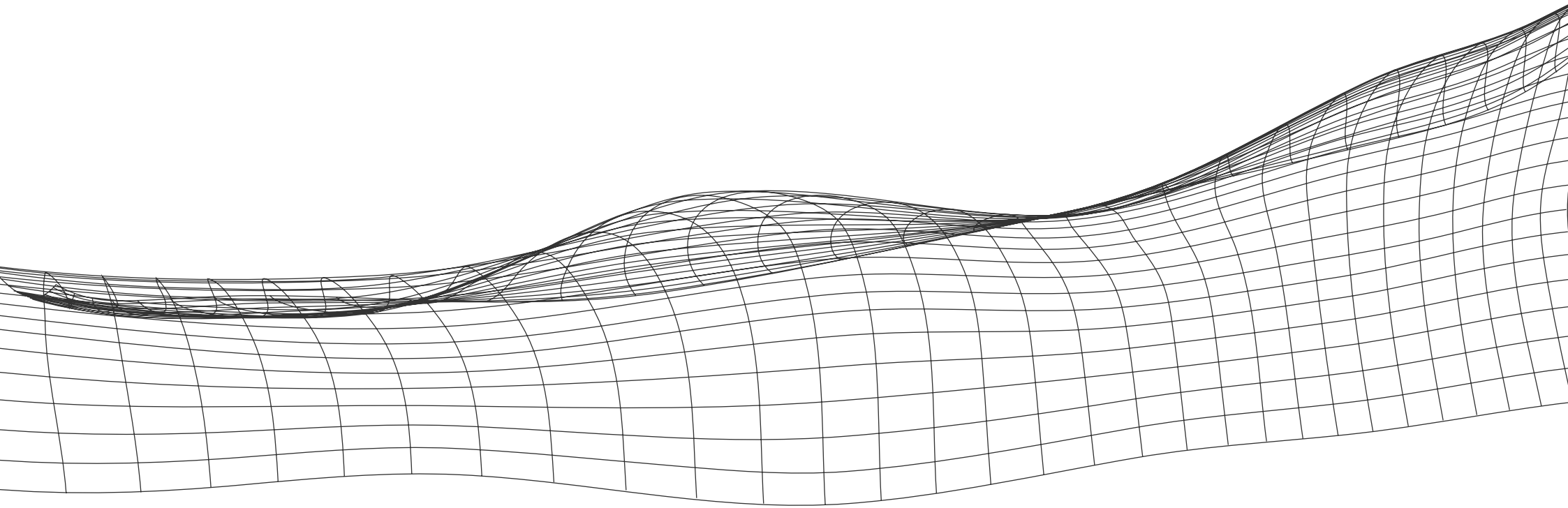
Den löpande verksamheten	Not	2024	2023
Rörelseresultat		-3 315	-3 583
Erhållen ränta		2 101	630
Erlagd ränta		-3	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före ändringar av rörelsekapital		-1 217	-2 953
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		62	-64
Ökning/minskning av rörelseskulder		-118	439
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		-56	375
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1 273	-2 579
Investeringsverksamheten			
Förvärv av andelar i koncernföretag		-4 506 300	-1 689
Avyttring av andelar i koncernföretag		16 217	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 490 083	-1 689

Finansieringsverksamheten	Not	2024	2023
Upptagna lån		1 020 711	-
Utbetald utdelning		-380 226	-
Mottagen utdelning		4 530 768	-
Förvärv av minoritetsintresse		-1 112	-
Försäljning av minoritetsintresse		881	-
Lämnat aktieägartillskott		-700 700	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		4 470 321	-
Årets kassaflöde		-21 034	-4 268
Likvida medel vid årets början		63 246	67 514
Likvida medel vid årets slut		42 212	63 246

1.2.4 Eget kapital

	Aktiekapital	Överkursfond	Övrigt fritt eget kapital	Totalt
Ingående balans 2023-01-01	2 523	3 135 689	3 569 978	6 708 189
Årets resultat			-2 955	-2 955
Utgående balans 2023-12-31	2 523	3 135 689	3 567 022	6 705 234
Ingående balans 2024-01-01	2 523	3 135 689	3 567 022	6 705 234
Årets resultat			-1 177 699	-1 177 699
Utdelning			-380 226	-380 226
Utgående balans 2024-12-31	2 523	3 135 689	2 009 097	5 147 309

2. NOTER



Tilläggsupplysningar

Redovisningsprinciper m.m.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Koncernredovisningen omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. I normalfallet avser detta företag där moderföretaget innehar mer än 50 % av rösterna. I koncernredovisningen ingår dotterföretagen från den dagen koncernen erhåller bestämmande inflytande tills den dag det inte längre föreligger. Dotterföretagens redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper i övrigt.

I koncernredovisningen faller koncernföretagens bokslutsdispositioner bort och ingår i det redovisade resultatet efter avdrag för uppskjuten skatt. Detta innebär att koncernföretagens obeskattade reserver i koncernens balansräkning fördelas mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Alla koncerninterna transaktioner och mellanhavande har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Minoritetsintresse

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföretagets ägare och minoritetsintresse. Minoritetsintressen redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets resultat i koncernresultaträkningen.

Om koncernmässigt eget kapital avseende dotterföretag är negativt, redovisas minoritetsintresset i dotterföretaget som en fordran på minoriteten, en negativ post inom eget kapital, endast om minoriteten har en bindande förpliktelse att täcka kapitalunderskottet och har förmågan att fullgöra förpliktelsen.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för rörelsevärde värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvspunkten erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument och utgifter som direkt är hänförliga till rörelseförvärvet.

Vid förvärv av färre än samtliga andelar av den förvärvade enheten läggs värdet av minoritetens andel av till anskaffningsvärdet. Minoritetens andel av den förvärvade enhetens tillgångar och skulder, inklusive goodwill eller negativ goodwill värderas till verkligt värde.

Förändringar i innehavet

Förvärv eller avyttringar av andelar i företag som är dotterföretag såväl före som efter förändringen anses vara en transaktion mellan ägare och effekten av transaktionen redovisas direkt i eget kapital.

Goodwill

Goodwill utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Per varje balansdag gör företaget en bedömning om det finns någon indikation på att värdet av goodwill är lägre än det redovisade värdet. Finns det en sådan indikation beräknar företaget återvinningsvärdet för goodwill och upprättar en nedskrivningsprövning. Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheterna som förväntas bli gynnande av förvärvet. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet, först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförs till den kassagenererande enheten och sedan minskas det redovisade värdet på övriga tillgångar i proportion till det redovisade värdet för varje tillgång i enheten.

En redovisad nedskrivning av goodwill återförs i en senare period endast om nedskrivningen föranleddes av en särskild extern omständighet av ovanlig karaktär som inte förväntas upprepas och senare händelser har inträffats som upphäver verkningarna av denna omständighet.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättnings som erhållits eller komma att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, och liknande avdrag.

Ränta, royalty och utdelning

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen har tillförts koncernen samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den s.k. effektivräntemetoden.

Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Utdelning från dotterbolag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Tjänste- och entreprenaduppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs. Upparbetad, ej fakturerad intäkt tas i balansräkningen upp till det belopp som beräknas bli fakturerat och redovisas i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt".

Koncernen vinstavräknar utförda tjänste- och entreprenaduppdrag till fast pris i takt med att arbetet utförs, s.k. succesiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt".

Låneutgifter

Låneutgifter för lånat kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

Leasingavtal

Koncernen är leasetagare genom så kallade operationella leasingavtal då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till koncernen. Leasingavgifterna, inklusive en eventuell första förhöjd hyra, redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas i resultaträkningen.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som koncernen lämnar till de anställda. Koncernens ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och bonus. Redovisning sker i takt med intjänandet.

Koncernen har endast premiebestämda pensionsplaner. Utgifter för premiebestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör för redovisningsändamål uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

I Netlights fall rör det sig om relativt få bedömningsposter och dessa är främst relaterade till kundfordringar.

Utländsk valuta

Moderföretagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden. Den bedömda nyttjandeperioden för goodwill uppskattas till 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Avskrivningspolicy Koncernen	Per år
Lokalförbättringar	Hyrestiden
Övriga inventarier	20 %

Finansiella anläggningstillgångar

För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningen bästa uppskattning av framtida kassaflöden. Diskontering sker med en ränta som motsvarar tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan.

Ställda säkerheter

För varje skuldpost i balansräkningen ska, om säkerhet har ställts, omfattningen av säkerheterna anges med uppgift om deras art och form.

Ställda säkerheter till förmån för ett koncernföretag, intresseföretag eller ett gemensamt styrt företag som företaget samäger, ska det lämna särskilda upplysningar om.

Fordringar, skulder och avsättningar

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

Kassaflöde

Kassaflödet har upprättats enligt indirekt metod. Likvida medel avser kassa- och banktillgodohavanden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

Definition av nyckeltal

Nyckeltal	Definition
Soliditet (%)	Eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver i förhållande till balansomslutning
Tillväxt (%)	Förändring i omsättning mot föregående år
Omsättning per anställd	(Summa intäkter) dividerat med (genomsnittligt antal anställda)
EBITDA (Rörelseresultat)	Resultatet före ränteintäkter och räntekostnader, skatter, avskrivningar på materiella tillgångar och avskrivningar på immateriella tillgångar (goodwill)
Rörelsemarginal (%)	EBITDA i förhållande till omsättning

Redovisningsprinciper – Moderföretaget

Endast redovisningsprinciper som avviker från de som tillämpas i koncernredovisningen med följande undantag:

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar redovisas som intäkt, även om utdelningen avser ackumulerade vinster innan förvärvstidpunkten. Utdelning från dotterbolag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Not 1 – Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

Nettoomsättningens fördelning	Koncern	
	2024	2023
Norden	43 %	44 %
Övriga Europa	54 %	55 %
Övriga världen	3 %	1 %
Totalt	100 %	100 %

Not 2 – Operationell leasing

Operationell leasing	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	114 708	104 384	-	-
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:				
- ska betalas inom 1 år	113 166	118 815	-	-
- ska betalas inom 1-5 år	246 277	351 254	-	-
- ska betalas > 5 år	6 531	1 218	-	-
Totalt framtida minimileaseavgifter	365 973	471 287	-	-

Koncernen har under året inte ingått nya väsentliga leasingavtal vilka redovisas som operationell leasing.

Not 3 – Transaktioner med närstående (moderbolag)

Närståenderelationer:

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag (se not 11).

Transaktioner med närstående	Moderbolag	
	2024	2023
Nettoomsättning till dotterbolag	0% (0 %)	0 (0 %)
Inköp från dotterbolag	597 (18,0 %)	927 (25,9 %)

Moderbolaget saknar nettoomsättning.

Not 4 – Ersättningar till anställda och andra uppgifter

Löner och andra ersättningar *	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Katri Junna (VD)	2 819	2 612	-	-
Felix Sprick (vVD)	6 216	5 881	-	-
Övriga anställda	1 579 152	1 469 573	-	-
Summa styrelse	1 750	1 750	1 750	1 750
Gustaf Eriksson	250	250	250	250
Kristoffer Nilsson	250	250	250	250
Julie Axelsson	250	250	250	250
Erik Fröberg	500	500	500	500
Birgitta Elfversson	250	250	250	250
Ellen Kugelberg	250	250	250	250
Totalt	1 589 937	1 478 066	1 750	1 750

* Avser kostnader för räkenskapsåret. Inga tantiem eller dylikt har betalats ut och inga avtal har träffats för avgångsvederlag eller motsvarande förmåner till styrelseledamöter, verkställande direktör eller andra personer i företagets ledning.

** Katri Junna (VD) och Felix Spricks (vVD) ersättningar betalas i Netlight Consulting OY samt Netlight Consulting GmbH. I årsskiftet 2025 tillsattes en ny VD, Anders Thall, vars ersättning kommer utbetalas från Netlight Consulting AB

Andra personalkostnader *	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Sociala avgifter VD, vVD	755	225	-	-
Sociala avgifter styrelse	550	550	550	550
Sociala avgifter övriga anställda	299 954	302 629	-	-
Summa sociala avgifter	301 259	303 405	550	550
Pensionskostnader VD	5	474	-	-
Övriga pensionskostnader	74 297	68 045	-	-
Summa pensionskostnader	74 302	68 519	-	-
Totalt	375 561	371 924	550	550

* Det finns inte några utestående pensionsförpliktelser till VD, anställda eller styrelse.

* Katri Junnas pensionskostnader har under året omklassificerats till sociala avgifter och redovisas därför i tabellen avseende sociala avgifter.

Personal	Koncern		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Antal anställda	2 041	2 033	-	-
- varav män	1 283	1 297	-	-
Företagsledning	28	28	-	-
- varav män	20	20	-	-
Styrelsemedlemmar	7	7	-	-
- varav män	4	4	-	-

Medelantal anställda per land	Koncern	
	2024	2023
Sverige	695	719
- varav män	456	482
Danmark	83	70
- varav män	54	51
Finland	108	103
- varav män	71	72
Norge	134	135
- varav män	83	86
Tyskland	663	638
- varav män	427	420
Schweiz	40	42
- varav män	24	24
Nederländerna	17	12
- varav män	12	7
Totalt	1 740	1 719
- varav män	1 127	1 142

Not 5 – Upplysning om revisors arvode

Upplysning om revisors arvode	Koncern		Moderbolag	
Ernst & Young (EY), Alla länder	2024	2023	2024	2023
Revisionsuppdrag	2 523	1 872	78	104
Skatterådgivning	52	178	-	-
Övriga tjänster	74	97	-	-
Totalt, Ernst & Young (EY)	2 649	2 147	78	104
Oury Clark, Storbritannien				
Revisionsuppdrag	74	69	-	-
Övriga tjänster	-	23	-	-
Totalt, Oury Clark	74	92	-	-
Caminada, Schweiz				
Revisionsuppdrag	327	144	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
Totalt, Caminada	327	144	-	-
Totalt	3 051	2 383	78	104

Not 6 – Materiella anläggningstillgångar

Maskiner och andra tekniska anläggningar	Koncern	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	98 186	73 638
Inköp	12 877	27 579
Utrangeringar/försäljning	-3 460	-1 981
Valutakursdifferens	2 631	-1 050
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	110 235	98 186
Ingående avskrivningar	-59 946	-45 353
Årets avskrivningar	-15 153	-16 773
Avskrivningar vid utrangeringar	2 690	1 591
Valutakursdifferens	-1 496	590
Utgående ackumulerade avskrivningar	-73 905	-59 946
Utgående värde	36 329	38 240

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan, vilka beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på tillgångarnas bedömda ekonomiska livslängd.

Not 6 – Materiella anläggningstillgångar forts.

Byggnader och mark	Koncern	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	16 762	16 071
Inköp	3 358	811
Utrangeringar/försäljning	-	-82
Valutakursdifferens	214	-38
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20 334	16 762
Ingående avskrivningar	-10 464	-7 963
Årets avskrivningar	-1 889	-2 577
Avskrivningar vid utrangering	-	33
Valutakursdifferens	-169	42
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 523	-10 464
Utgående värde	7 811	6 297
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	2 296	2 284
Inköp	-	163
Omklassificering	-2 296	-152
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	2 296

Not 7 – Finansiella poster

Finansiella intäkter	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Kursdifferenser	-	3 803	-	11
Erhållna utdelningar	-	-	5 576 905	-
Övriga ränteintäkter	4 744	2 468	2 101	619
Totalt	4 744	6 272	5 579 006	630
Finansiella kostnader	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Kursdifferenser	-20 738	-129	-	-3
Räntekostnader banklån	-98 753	-96 681	-	-
Räntekostnader på lån från koncernföretag	-	-	-23 939	-
Nedskrivning av aktier	-	-	-6 729 448	-
Övriga räntekostnader	-5 767	-7 135	-3	-
Totalt	-125 258	-103 945	-6 753 390	-3

Not 8 – Skatt på årets resultat

Skatt på årets resultat	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	102 031	144 419	-	-
Uppskjuten skatt	-311	134	-	-
Total aktuell skattekostnad	101 720	144 553	-	-
<i>Genomsnittlig effektiv skattesats</i>	<i>-31,3 %</i>	<i>-66,0 %</i>	<i>0,0 %</i>	<i>0,0 %</i>

Avstämning av effektiv skattesats	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	-325 117	-219 060	-1 177 699	-2 955
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6 %):	-66 974	-45 126	-242 606	-609
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	29 270	6 469	1 390 765	-
Ej skattepliktiga intäkter	-3 785	-2 847	-	-
Ej skattepliktig utdelning från dotterbolag	-	-	-1 148 842	-
Ej avdragsgilla avskrivningar på goodwill	136 193	136 639	-	-
Ökning av underskottsavdrag ej aktivering	6 177	21 975	684	609
Aktivering av förlustavdrag	-21 351	-	-1	-
Uppskjuten skatt	-343	-108	-	-
Skillnad i effektiv skattesats mellan länder	22 532	27 511	-	-
Redovisad skatt	101 720	144 553	-	-

Not 9 – Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	6 494 003	6 235 902
Genom förvärv av dotterföretag	-	-
Valutakursdifferens	89 850	258 101
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 583 853	6 494 003
Ingående avskrivningar	-1 300 551	-637 254
Årets avskrivningar	-661 131	-663 296
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 961 682	-1 300 551
Utgående redovisat värde	4 622 172	5 193 452

Not 10 – Finansiella anläggningstillgångar

Depositioner	Koncern	Moderbolag			
	2024	2023	2024	2023	
Ingående anskaffningsvärde	41 422	31 625	-	-	
Tillkommande fordringar	743	10 629	-	-	
Utrangeringar/försäljning	-928	-747	-	-	
Valutakursdifferens	709	-85	-	-	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	41 946	41 422	-	-	
Utgående planenligt värde	41 946	41 422	-	-	

Not 11 – Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag	Kapitalandel	Röstandel	Bokfört värde 2024	Bokfört värde 2023
Netlight Holding 1 AB	100 %	100 %	1 000	6 642 271
Netlight Employees AB (publ)	93 %	99 %	1 119	25
NL3A Holding AB	85 %	85 %	2 549 941	25
NL3B Holding AB	85 %	85 %	2 552 353	500
NL4 Holding AB	85 %	85 %	-	25
Summa			5 104 413	6 642 846
Värdereglering av aktier och andelar i koncernföretag			2024	2023
Ingående anskaffningsvärde			6 642 846	6 641 158
Förvärv under året			5 310 095	1 688
- Varav återköp av aktier i dotterbolag			103 095	1 188
- Varav av bildande av dotterbolag			-	500
- Aktieägartillskott			700 700	-
- Nyemission			4 506 300	-
Avyttringar			-119 080	-
Nedskrivning			-6 729 448	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden			5 104 413	6 642 846
Utgående bokfört värde			5 104 413	6 642 846

Nedan anges uppgifter om dotterbolagens organisationsnummer och säten.

Dotterbolag	Organisationsnummer	Säte
Netlight Holding 1 AB	559342-0655	Stockholm
Netlight Employees AB (publ)	559419-1685	Stockholm
NL3A Holding AB	559407-1580	Stockholm
NL3B Holding AB	559407-1598	Stockholm
NL4 Holding AB	559407-1606	Stockholm

Not 12 – Uppskjutna skatter

Uppskjutna skattefordringar	Koncern 2024	2023	Moderbolag 2024	2023
Ingående balans	681	-	-	-
Årets förändring	352	681	-	-
Utgående balans	1 032	681	-	-
Uppskjutna skatteskulder	Koncern 2024	2023	Moderbolag 2024	2023
Ingående balans	2 468	882	-	-
Årets förändring	-1 104	1 586	-	-
Utgående balans	1 364	2 468	-	-

De uppskjutna skatterna har uppstått som ett resultat av temporära skillnader mellan skattemässiga och bokföringsmässiga värden av IT-hårdvara och förbättringsutgifter på annans fastighet. Fordran och skuld hänförs till olika bolag inom koncernen.

Not 13 – Koncerninterna kundfordringar och leverantörskulder

Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	Moderbolag 2024	2023
Fordringar hos koncernföretag	55	117
Summa	55	117
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	Moderbolag 2024	2023
Skulder hos koncernföretag	1 045 381	927
Summa	1 045 381	927

Not 14 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncern	Moderbolag		
	2024	2023	2024	2023
Förutbetalda hyresutgifter	10 392	9 538	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	16 870	13 340	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	3 683	3 565	-	-
Upplupna intäkter	3 475	11 563	-	-
Summa	34 420	38 006	-	-

Not 15 – Kassa och bank

Kassa och bank	Koncern	Moderbolag		
	2024	2023	2024	2023
Kassamedel	-	1	-	-
Disponibla tillgodohavanden	152 251	181 038	42 212	63 246
Summa	152 251	181 039	42 212	63 246

Not 16 – Antal aktier och kvotvärde

Aktier	2024	2023
Antal utestående aktier (kvotvärde 0,10 öre)	633 710 125	633 710 125
Summa	633 710 125	633 710 125

Inga nya aktier eller andra värdepapper har emitterats i moderbolaget under 2024.

Som ett led i omstruktureringen som verkställdes till följd av refinansieringen 2024 emitterades en preferensaktie vardera i NL3A och NL3B. Teckningskursen för respektive preferensaktie uppgick till 2 253 150 000 kronor, varigenom aktiekapitalet ökade med 0,00025 kronor i respektive bolag (NL3A och NL3B). Den del av teckningskursen som översteg aktiernas kvotvärde tillfördes den fria överkursfonden.

Preferensaktierna registrerades av Bolagsverket i augusti 2024.

Utöver emissionen av preferensaktier enligt ovan genomfördes under 2024 två (2) aktieprogram, LSP:2024 samt RSP:2024, vilket sammantaget riktade sig till samtliga anställda.

I LSP:2024, vilket riktar sig till ca 400 seniora medarbetare och ger de anställda en möjlighet att förvärva aktier i NL3A eller NL3B, förvärvades totalt 30 047 865 aktier till en teckningskurs om 3,5035 kronor per aktie, 15 371 217 aktier förvärvades i NL3A och 14 676 648 aktier förvärvades i NL3B,

Deltagarna i LSP:2024 förvärvade befintliga stamaktier i NL3A och NL3B, förvärven ägde rum i juni 2024.

I RSP:2024, vilket riktar sig till ca 1600 medarbetare, d.v.s. de medarbetare som inte omfattas av LSP, och ger medarbetarna en möjlighet att förvärva preferensaktier i NLE, emitterades totalt 94 108 aktier till en teckningskurs om 47,62 kronor per aktie, varigenom aktiekapitalet ökade med 11 763,5 kronor. Teckningslikviden användes därefter av NLE för att förvärva 86 nyemitterade aktier i NL4 Holding AB (NL4) till en teckningskurs om 52 070 kronor per aktie, varigenom NL4:s aktiekapital ökade med 21,5 kronor.

Aktierna som emitterades till följd av RSP:2024, d.v.s. nyemitterade aktier i NLE och NL4, registrerades i december 2024

Not 17 – Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser/ansvarsförbindelser	Koncern 2024	2023	Moderbolag 2024	2023
Depositioner	41 946	41 422	-	-
Aktier i dotterbolag *	5 911 909	4 095 169	-	-
Ansvarsförbindelse till förmån för dotterbolag, proporieborgen **	1 673 857	1 540 000	-	-

* Aktier i dotterbolagen NL4 Holding AB, Netlight Consulting AB, Netlight Consulting ApS, Netlight AS och Netlight Consulting OY är pantsatta i Danske Bank som säkerhet för koncernens lån i NL4 Holding AB. Beloppet avser koncernmässiga värdet.

** Netlight Consulting AB, Netlight Consulting ApS, Netlight Consulting Oy, Netlight Consulting GmbH har ställt ut garantiförpliktelse.

Not 18 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncern 2024	2023	Moderbolag 2024	2023
Semesterlöneskuld	68 943	62 362	-	-
Upplupna löner till anställda	3 404	15 484	-	-
Upplupet avgångsvederlag	5 168	-	-	-
Övriga upplupna kostnader	15 043	7 437	128	50
Upplupna räntekostnader	-	482	-	-
Summa	92 559	85 765	128	50

Not 19 – Väsentliga händelser efter årets utgång

Efter räkenskapsårets slut tillträdde Anders Thall rollen som vice verkställande direktör i Netlight samt dotterbolaget Netlight Consulting AB. Anders Thall är Partner och konsult baserad på Netlights kontor i Stockholm. Anders Thall har en gedigen bakgrund inom strategisk rådgivning och har varit en drivkraft i att definiera och expandera Netlights tjänsteerbjudande globalt. Anders Thall ersatte Felix Sprick som efter tre (3) år som vice verkställande direktör återgick till sin normala tjänst som Partner. Rotationen ägde rum som en följd av Netlights duo-modell vilken lanserades år 2021 och innebär att Netlight har ett delat VD-skap där med-VD (Eng. Co-CEO), med några års mellanrum, ersätts av en ny person ur partnergruppen för att säkerställa att rollen fortsatt är i linje med Netlights vision och värderingar, vilket säkerställer långsiktig framgång.

Utöver ny vice verkställande direktör lanserade Netlight årstemat för 2025, Tell Me. Temat kretsar kring storytelling, ägandeskap och att bygga starkare relationer mellan medarbetare. Som en del av vår strategiska agenda kommer Tell Me att öppna upp för nya perspektiv, både för att utforska och vidareutveckla Netlights dagliga verksamhet, främja medarbetarnas personliga utveckling och forma Netlights framtida riktning.

Not 20 – Förslag till disponering av vinst

Till årsstämman förfogande [SEK]

Överkursfond	3 135 689 133
Balanserat resultat	3 186 796 132
Årets resultat	-1 177 699 245
Summa	5 144 786 019

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att medlen disponeras enligt följande

Utdelas till aktieägare	-
Balanseras i ny räkning	5 144 786 019
Summa	5 144 786 019

Styrelsen och VD för Netlight AB i Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Erik Fröberg
Ordförande

Birgitta Elfversson
Ledamot

Ellen Kugelberg
Ledamot

Gustaf Eriksson
Ledamot

Jonas Hovmark
Ledamot

Caroline Lindstrand
Ledamot

Mattias Falkehag
Ledamot

Katri Junna
VD

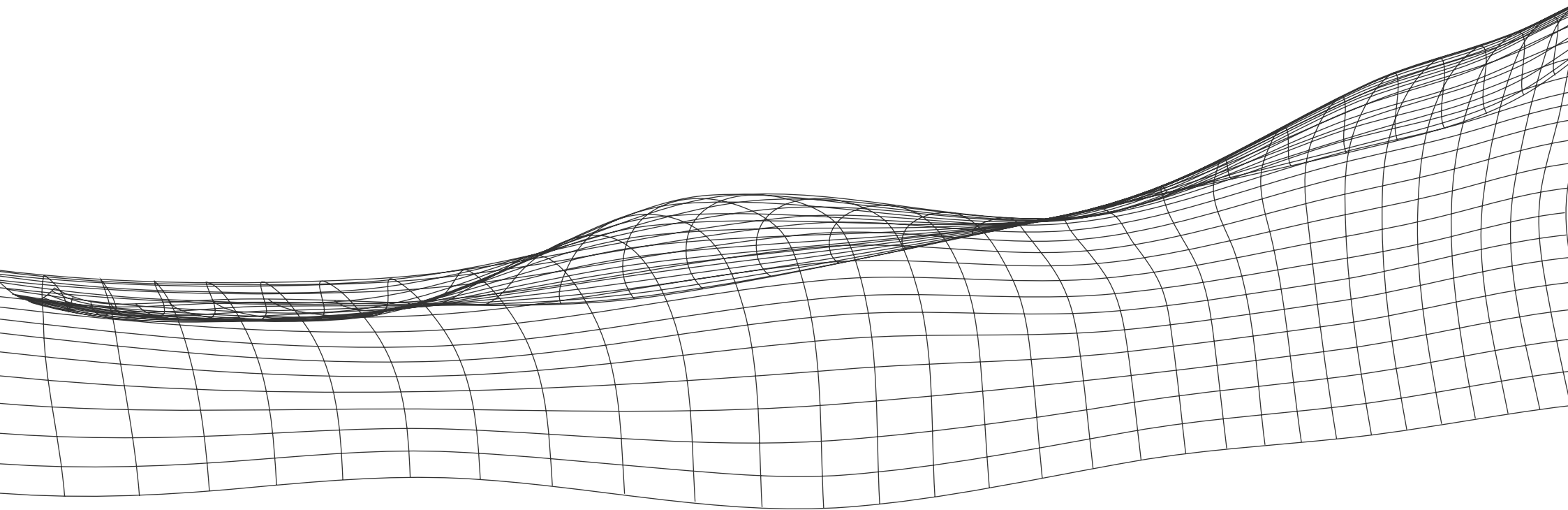
Anders Thall
Vice VD

Vår revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ernst & Young AB
Linn Haslum Lindgren
Auktoriserad revisor



6. REVISIONSBERÄTTELSE



Netlight AB, 559331-7034, Stockholm, Sweden





**Shape the future
with confidence**

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Netlight AB, org.nr 559331-7034

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Netlight AB för räkenskapsåret 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de

ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheterna inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Netlight AB för år räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om

detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Linn Haslum Lindgren
Auktoriserad revisor